

新时期如何强化企业财务管理中内部控制工作探微

朱琳

(天士力控股集团有限公司,天津 300000)

摘要:当前,伴随着我国经济的飞速发展,以及我国相关政策的不断完善,给企业的发展带来了更大的机遇和挑战。企业财务管理作为企业运营和发展中的重要工作,在新形势下更要引起企业的高度重视。企业财务管理中内部控制工作又是其重要组成部分,与企业未来发展紧密相连,因此,强化提升企业财务管理中内部控制水平显得尤为重要。本文详细分析了企业财务管理过程中内部控制存在的问题,并提出了相关问题的应对措施。

关键词:新时期;财务管理;内部控制

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.13.098

1 引言

近几年来,财务管理工作是非常重要的,尤其是对企业长远发展来说。因此,企业目前眼下最要解决的问题就如何强化企业财务管理中的内部控制工作。从近些年来看,很多企业也意识到财务管理内部工作的重要性,但是实际工作中,仍还有很多问题需要去完善,这些问题也需要企业领导的重视和配合,对于工作中暴露出来的弊端找到合理的解决方案,促进企业的健康发展。

2 当前企业财务管理内部控制现状及存在问题

2.1 内控意识淡薄,缺乏重视程度

企业要想长远发展,除了要创新生产,抢占市场更多份额,更要做好企业内部管理,完善财务管理内部控制机制。但由于我国会计财务管理内部控制理论起步较晚,很多企业对财务管理内部控制并没有一个正确的认识,不理解其中的内涵和重要性,因此在工作开展中缺乏重视,财务管理内部控制意识淡薄,具体工作开展质量和力度及执行力都无法得到保障。

另一方面,很多企业的相关理论是直接借鉴发达国家现有理论,没有结合企业自身情况,导致一些财务管理内部控制理论在企业中缺少适用性。

2.2 低估财务风险,缺乏风险防控机制

随着我国经济发展的不断进步,市场环境日益复杂多变,企业想要可持续发展,增强风险意识尤为重要。但众多企业为了追求更高的经济效益,急于扩张,短时间内大量投资,导致企业资金周转不灵,出现财务风险;或者没有根据市场变化及时调整经营决策,出现财务风险。企业缺乏风险意识,没有建立风险预警体系,企业会在多变的 market 环境下处于被动,不利于企业健康长远发展。

2.3 控制效果不明显,缺乏监管机制

目前很多企业财务管理内部控制工作中并没有构建起与之相应的管理控制体系和机制,这使得企业财务管理内部控制职能无法得到正常发挥。并且由于缺乏制度的约束,企业各部门间多各自为政,对财务管理内部控制工作的开展配合度较低,这大大降低了财务管理内部控制的效果。还有很多企业根据自身实际情况,构建了相对完善的财务管理内部控制机制后,由于内部监管流于形式,没有完善的内控考核体系,也导致内控效果不明显。

2.4 财务管理人员综合水平不高,缺乏专业人才

随着我国经济蓬勃发展,企业要实现可持续发展,就必须紧跟时代步伐不断变革,但随着企业规模不断扩大,对财务管理人员的综合要求也在不断提高。但管理层大多数是在企业中慢慢成长起来的,存在管理理念陈旧的问题,缺乏新的财务管理理念,会影响财务工作效率,对企业发展也会有一定影响。

3 提升企业会计财务管理中内部控制工作效率的相关策略

3.1 提升对财务管理中内部控制工作的重视度

现阶段,很多企业重新规划了财务管理和企业发展二者之间的关系,对财务管理工作也给予了高度重视,但是很多上级领导对财务管理中内部控制工作依然不重视,这也对企业的发展造成不良的

影响。因此,第一,相关的领导人员应高度重视财务管理中内部控制工作,这样一来,也会提高大家的工作积极性。实际落实工作中,应该努力将工作落实下去,让每一个员工意识到财务管理中内部控制工作的重要性,做好自身的本职工作,提高工作效率,促进企业的健康发展。

3.2 完善财务管理中内部控制工作相关机制

从以下几个方面进行阐述:第一,对现阶段企业工作存在的问题和不足进行研究分析,改变以往的工作模式,创新改革控制理念。在管理团队方面,使用最先进的管理模式,聘请相关的专家来辅导财务管理工作;此外,根据实际的企业情况制定一套符合企业长远的管理制度。其次,还有一个很重要的步骤就是确立分工职责。让每一个员工清楚的知道自身职责,责任落实到个人,这样团队才能强大,工作效率才会提高,财务管理水平才能被提高,有效促进企业平稳发展。最后,财务管理部门应该创新工作渠道,传统财务软件记账和审核已经不能满足现代化企业高速发展的需求,应引进功能更为强大、使用更加便捷的财务共享软件,将预算填报控制系统、资金支付统计系统、集团报表合并系统与原始财务系统连接,可以全方位快速展示企业经营情况。同时要加强对内部控制工作人员技能培训,以便于更好地完成内部控制任务。

3.3 增强企业财务管理的内部监督

强化企业财务管理中的内部控制工作,除了依靠完善的机制,还依托于高效的监督管理,这样才能让内部控制在财务管理中起到真正的促进作用。财务部门除了进行日常财务核算工作外,还要监管资金活动、税务活动、财务报告等,尤其要对投资并购和担保业务重点监管,根据企业具体业务制定出的各项活动监管细节,定期梳理内控监管过程中存在的问题,不断改进,预防财务风险。另外,还要联合其他部门进行共同监督、互相监督,对自查、互查中发现的风险定期汇总解决。

4 结束语

企业财务管理中内部控制制度,有利于企业提升资金的使用效率,可以根据一目了然的财务状况,对企业未来的发展方向进行规划,促进企业健康发展。新形势下,国家对企业会计财务管理更加严格和科学化,加上企业的各种经济业务的不断增加,内部控制的作用日益凸显出来,在实际的财务管理过程中存在相关制度还不完善,在企业内部监督的力度不够,相关的财务人员的素质还是需要进一步提升的问题,这就需要企业的管理者真正的重视起来,采取有效的管理方法,促进企业财务管理中内部控制水平的提升,进而推动企业向着更好的方向发展。

参考文献

- [1]罗宏君.新时期企业会计财务管理中内部控制工作的强化策略分析[J].中国乡镇企业会计,2018(23):145-146.
- [2]刘晔.新时期如何强化企业会计财务管理中的内部控制工作[J].商场现代化,2018(10):230-231.