

业财融合在制造企业中的应用

陈东平

(山西金山磁材有限公司,山西 太原 030008)

摘要:随着我国经济的快速发展和市场竞争的不断加剧,制造企业面临的经营形式愈加复杂,企业的精细化管理水平直接影响着企业的经济效益。企业要加快管理转型进程,将财务重点的核心从核算向管理方向转变,鼓励管理会计深入到业务流程一线,使财务流程和业务流程进行有效融合,实现企业利润最大化。本文就业财融合的概念进行阐述,从业财融合开展的需求角度出发,对当前制造业业财融合中存在的问题进行分析,并提出相应的优化策略,以供参考和借鉴。

关键词:制造企业;业财融合;优化策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.13.108

1 业财融合的概念和意义

业财融合的开展需要企业全体员工的积极参与,以财务部门为核心,贯彻一体化管理思想;以企业战略经营目标的实现为目的,实现对企业经营过程中的各个流程和环节的动态控制和实时管理,并对业务部门的工作开展提出指导意见;通过互相学习、相互协作,从而促进企业健康稳定发展。业财融合在企业经营中的作用主要有以下几点:

1.1 有效推进企业资源整合

企业经营的目的实现资源的有效整合,通过企业领导者的管理,从而保证企业资源配置的最优化。业财融合很好地体现了企业一体化管理思想,可以科学合理的对企业资源进行调动,促进企业资源整合的合理性和科学化。企业财务部门需要完成传统的核算、报税功能以外,还要拓展财务工作的管理功能,满足业务部门对财务管理工作的需求。

1.2 有助于企业财务管理水平的提高

业财融合的开展可以使财务人员要积极参与到企业业务活动中,加强对业务活动各个流程的了解,对事中进行管理,对事后进行评价,将传统会计的事后监督功能向业财融合事中控制和事前预测偏移,可以从大量的业务和财务数据中统计分析出具有重要价值的内容,对企业经营流程中的业务部门的工作开展提出指导性意见,起到支持和作用,从而更好地体现财务工作的管理功能^①。

1.3 有效推进企业经营目标的实现

企业经营管理的目标是实现企业最大的经济效益和股东价值的增加。业财融合可以实现对企业管理系统化、全局性的改变,有效提升管理者的管理模式、管理方法和企业的组织架构等,更好地为企业经营目标的实现提供帮助。

2 制造业业财融合中存在的问题

2.1 业财融合观念较为落后

针对制造企业来说,其业务流程较为复杂,涵盖研发、制造、销售、售后、物流、库存等各个方面。所以与其他行业相比,其涉及的业务更多更为全面,更加需要将业务跟财务有效结合起来进行管理。当前许多企业的财务管理还停留在业务部门对财务数据的汇报层面,企业财务部门只对业务内容开展核算,报账和披露,无法对企业竞争对手和客户的情况进行全面地了解,业务部门对于财务数据的知识缺乏学习,企业管理者为重视业务活动的发展,缺乏对业务融合工作重要性的认识,使得企业内部人员对业财融合的理念缺乏全面地了解,对业财融合工作的配合度和积极性较低。

2.2 业务部门和财务部门的关注点不同

业务部门的主要关注点放在业绩方面,对于企业经营中资金的回收、客户关系的维护和销售情况更加重视,对于财务工作的重视度不够。财务部门将工作重心放在财务管理和资金使用情况方面,对于企业业务流程缺乏关注,两个部门都较为重视自身的发展,在工作理念方面存在矛盾,会对业财融合造成负面影响。业务部门存在为了提高自身业绩而虚报数据或者扩大支出的现象,财务部门为

了对业务部门的活动进行有效控制而制定大量繁琐无效的管理程序和流程,使得财务管理工作无法深入业务流程一线当中,业财融合工作无法顺利开展^②。

2.3 业财融合信息化程度较低

业财融合的过程是对业务、财务和信息三者的有效结合,信息流是企业业财融合开展的基本依据,随着当前大数据时代的来临,云计算和人工智能等技术高速发展,财务转型加强对信息技术的应用已经成为趋势,为企业业财融合的开展提供了动力。但是,当前部分企业信息化建设水平有待提高,企业信息化系统仅能满足企业的基本管理需求,尚未建立完善的信息化财务系统,企业无法在此基础上进行先进技术的更新,财务转型成本消耗严重且效率低下。

2.4 缺乏科学的绩效考核制度

制造业开展业财融合起步较晚,企业缺乏相关融合经验,业财融合中具有许多不可控的风险因素,然而许多制造企业内部审计部门缺乏独立性和权威性,尚未建立完善的审计流程,使得监管评估的落实力度不够,企业管理者无法及时找出业财融合管理中存在的风险,为企业经营活动埋下了安全隐患。

3 制造业业财融合问题解决措施

3.1 更新业财融合观念

企业在进行业财融合相关问题的管理过程中,要加强对业财融合重要性的认识,定期开展业财融合相关理念的宣传和培训,加强企业人员对业财融合重要性的认同。管理者要对市场动向进行及时地了解,对企业业财融合的需求进行收集,根据企业自身实际情况制定业财融合推进规划。制造业要加强企业管理会计人才的培养,加强对管理会计型人才的引进,加大对企业财务人员的培养力度,加快财务人员转型进程,提高从财务人员的管理和分析能力,积极开展企业全面预算管理,通过平衡计分卡等工具的应用完善企业业财融合手段。

3.2 完善业财融合体系

首先,企业要把业财融合制度落实中的约束制度进行完善,保证企业资源能够进行合理配置,将企业资金进行合理分配,调动企业各个部门员工工作的主动性,保证业财融合的全面开展。其次,要建立责任追究和监管体系,对各个部门员工的责任和权利进行明确,保证企业员工从自身工作出发,建立责任意识,使得制度化处理方式解决互相推脱责任的问题。对企业各部门业财融合职责落实情况纳入绩效考核体系当中,根据结果对各部门进行奖优惩劣,提高部门人员配合业财融合工作开展的积极性^③。最后,要构建科学有效的交流方式,实现财务部门对业务流程各个环节的动态了解和掌握,促进业务部门对财务管理工作的认知,实现业务部门和财务部门的沟通和协作,提高财务管理工作的效率和质量。

3.3 增加对信息系统的投入

业财融合下企业要加快信息化系统建设,实现内外信息的共

(上接 108 页)

享,加强信息的及时探索应用,为企业财务转型提供信息化技术支持。企业要加大对信息化人才、技术引入、设备革新和制度完善等工作上的投入,加快企业信息化系统建设,对现有系统进行优化和完善,从而促进企业内信息交流的及时性和有效性,加快企业信息化建设进程,建立各个部门之间交流沟通的平台,实现各个部门之间信息的共享和调用,对行业市场、其他同行企业以及产业链和供应链上的相关企业信息进行有效对接,实现信息的互通和共享,提高企业财务信息的有效性和全面性。企业财务部门要加强对云计算、大数据、人工智能等信息技术工具和财务软件的学习和应用,提高企业处理财务信息的速度,保证财务数据分析的质量,从而实现财务信息的深度挖掘,通过对信息化系统的应用,保证财务数据价值的最大化,促进企业综合效益的提升。

3.4 建立科学有效的审计体系

首先,制造企业要建立独立的内部审计部门,并进行专业审计人员的配备,按照相关的审计法律法规和规章制度对企业各项活动进行审计,要明确审计职责,保证审计部门的独立性和权威性。其

次,在审计工作开展的基础上,企业要利用风险评估机制对业财融合中的问题进行识别,对成因进行分析,并进行风险评级,管理人员要制定相应的措施进行风险控制,保证企业对业财融合风险的有效防控。

4 结束语

企业开展业财融合管理是企业加强管理的必然趋势,可以有效提高企业的核心竞争力,通过业财融合,可以加强业务和财务部门之间的协作,企业要及时更新业财融合观念,建立信息化交流平台和审计系统,实现数据的对接,优化财务管理工作,对业务开展的流程进行规范,从而保证企业管理系统的完善,促进企业财务管理水平的提升,为企业可持续发展提供保障。

参考文献

- [1]李海凤.浅析制造企业业财融合中存在的问题及应对举措[J].经营者,2020,034(008):174-175.
- [2]李国胜.浅谈业财融合在客户定制化产品制造企业的应用[J].中国集体经济,2020,000(008):55-57.
- [3]李国胜.浅谈业财融合在客户定制化产品制造企业的应用[J].中国集体经济,2020,000(008):55-57.