

高校财务管理目标的转变及实现路径

周 静

(辽宁生态工程职业学院,辽宁 沈阳 110121)

摘要:由于时代的进步,高校规模也在不断扩大。高校财务管理是高校正常运行的重要条件,直接关系到高校的稳定发展。因为我国税制改革的实施,社会对高校财务管理提出了更加严格的要求。随着经济的进步,高校的财务管理模式跟不上时代的发展,不能适应现在社会的需要。高校要实现良性发展,就必须进行改革,制定适应新时代的财务管理目标。下面我们主要从现阶段高校财务管理的现状、新时期高校财务管理目标转变原因、实现财务管理目标的策略几方面进行了分析,希望能够促进高校财务管理的改革,为高校稳定发展打下基础。

关键词:高校;财务管理目标;实现路径

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.14.002

1 目前高校财务管理情况

财务管理的范围很广,学校的每个方面都和财务管理息息相关。比如学校员工的工资计算和政府的财政预算,都离不开财务管理。高校财务管理目标制定要以高校发展方向为基础,必须合理规划资金。学校的财务管理需要经过国家有关部门的审查,受到一定的限制。所以,要科学设定学校的财务管理目标。其次,学校的财务管理带有全面性,学校财务管理要从各个方面考虑,包括学校的收入和支出。还有学校的财务管理要有一定的敏锐性。市场经济变幻莫测,学校的财务管理目标必须敏锐判定市场方向,保证学校的稳定发展。建立合理的财务管理制度,使收支相抵,增加收入。随着新会计制度的实施,很大程度上改善了高校财务管理水平。不过高校还需要在工作中不断创新,及时分析学校的财务管理目标和计划,在新时期,高校财务目标的设定必须根据社会变化不断进行创新^①。

2 新时代高校财务管理目标转变因素

2.1 在经济体制改革之前,我国学校缺乏自主权,在很多方面受到限制,这是因为受到经济体制改革的影响。因此,高校一直采取的是比较直接的管理方法,传统的管理方式已经跟不上时代的发展。致使教学质量不达标,学校发展形势不利。在市场经济体制的影响下,高校资源配置是有限的。一些高校为了保障自身利益,纷纷减少投入。随着经济体制发生转变,学校的财务管理目标随之也出现了转变,使其更好地适应教育体制改革的需要,提高办学水平。在保持经济效益的同时确保学校和社会效益。

2.2 财务管理环境是影响财务管理目标的一项重要因素,与财务管理环境相关的内容很多。市场环境的变化带动财务管理环境随之发生变化,学校的发展受到了财务环境的影响。因此,学校需要改变财务管理目标,创新财务管理方式,以减少对其识别的影响。影响大概包括下面几点:一是知识经济。通过知识的影响实现产品价值的升级,为提升自身价值,学校必须引进专业人才,要有竞争观念。二是经济全球化。现在是信息时代,我国不仅有国际金融贸易交流,还有国际教育交流^②。

3 实现财务管理目标的策略

3.1 对传统制度和结构进行改革

传统制度和结构进行改革是达到学校财务管理目标的首要条件,促进学校财务管理目标能够在较短的时间内完成。第一,通过改变制度观念,高校是由国家和社会组织结构监管的自治教育发展模式,而不是负责监管教育和发展的组织。确定教育发展方向,用新的思想观念实施财务工作。二是采取自主筹资和投资的经营模式。高学财政来源主要是政府,自主经营和盈利的发展模式,在高校运营中,发挥学校办学的自主性和主动性。在这个过程中,不能仅仅依靠基础教育,要理清办学和就业的关系,提高办学收益、增加就业几率等等。

3.2 完善财务管理制度和体系建设

财务管理体制是学校加强发展、保持经费稳定的重要条件,从制度方面看,需要完善财务管理的内容、方法、制度等。高校财务管理要跟上新时代新形势,必须解决教育体制改革中的问题。一是完善财务管

理制度,对学校财务管理任务进行详细划分,以督促、落实、审查为主轴,采取责任制和岗位制度。整体提高财务管理制度的时效性和功能性。二是健全内控体系制度。内控体系是高校财务管理的重要一部分,完善内控制度需要从优化内控、资源分配、监督执法开始,最大限度降低消耗风险。三是建立人力资源成本和人才培养成本核算机制,最大限度优化成本问题,完善成本核算和成本管理。四是完善财务风险防控机制,提高应对财务风险的能力。五是全面发展预算管理制度,详细划分和改进预算工作,提高预算工作的效率^③。

3.3 采用先进的信息化管控技术和设备

核算和预算仅是财务管理的一部分,财务管理应该通过一个准确的计划和准确的计算流程来完成。在整个流程中需要用到一些工具和技术。其中信息化管控技术就是其中一项。第一,高校财务管理人员要具备信息化观念,把网络技术和大数据技术运用到财务管理中,加强会计内容信息化建设。二是从软件到硬件的全面创新,完善从信息管理到信息执行的流程,形成一体化的会计财务信息管控平台,提高高校财务管理的及时性。三是,优化各类信息资源和配置,使信息基础设施成为财务信息化的发展方向,尽快提高各类财务信息和投融资业务的效率^④。

3.4 强化人才培养及队伍建设

人是高校财务管理的主题,高校财务管理目标的实现在于高管人员的决策和运作。从目前高校财务管理人才和团队建设来看,优秀人才缺失,最比较突出的现象。所以,培养人才、加强团队建设具有重要意义。具体如下:一是注重专业人才的培养,定期对财务管理人员进行考核和培训,把专业知识和技能做为人才培养的基础。二是培养责任感和敬业精神,培养财务管理人员的职业精神。建立岗前培训机制和岗后评价机制。以上是提高财务管理绩效的重要措施。

结束语

总而言之,新时期高校的财务管理目标持续改变。为了满足社会的发展需要,必须及时进行调整。因此,高校必须对财务管理制度进行改革,达到转变财务目标的目的。构建新时期高校独特的财务管理模式,为高校发展创造有利环境,为社会输送更多的优秀人才。

参考文献

- [1]毛馨.高校财务管理目标的转变及实现路径[J].财会学习,2020(20):76-77
- [2]王丽娟.高校财务管理目标的转变及实现路径[J].科学与财富,2020(30):85-86
- [3]潘宥泽.高校财务管理目标的转变及实现路径[J].市场周刊(理论版),2020(21):53-54
- [4]陈守忠.高校财务管理目标的转变及实现路径[J].商品与质量,2019(40):12-13

作者简介:周静(1966.6-),女,民族:汉,籍贯:辽宁沈阳,学历:本科,专业:会计学,研究方向:财务管理,职称级别:高级会计师。