

选煤厂成本管控策略研究

薛国红

(太原选煤厂,山西 太原 030023)

摘要:随着社会经济的不断发展,我国也越来越重视选煤厂的成本管控。选煤厂成本管控方式在使用时有着一定的优势,实施比较方便,并且效率高。文章主要介绍了选煤厂成本管控策略的应用现状,针对选煤厂成本管控方式中的不足进行分析,以此来达到最终的发展目标。

关键词:选煤厂;成本管控;策略;研究

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.14.007

在新时代的背景下,我国经济水平在持续提高,社会对自然能源的需求量在增加,其中包括煤炭资源,煤炭是一项重要的能源,有着不可替代的作用。在煤炭开采的过程中,选煤厂发挥着重要的作用,选煤厂的运行效果会在很大程度上影响着煤炭行业的发展。选煤厂想要持续发展,就要加强对成本的控制,提高自身的经济效益。

1 选煤厂成本管控策略的必要性

在时代不断变化的过程中,选煤厂也发生了一定的转变,迎接时代带来的挑战,才能长久的发展下去。在激烈的市场竞争中,选煤厂不能仅靠自身的资本与技术,要对其运作的整个过程进行控制。在所有管控内容中,成本管控是一项重要的工作内容,选煤厂负责人要从长远的角度出发,制定全面的发展战略,做好控制成本的工作。选煤厂的管理水平决定了成本高低,社会对煤炭的要求在增加,选煤厂要具备危机意识,提高自身的企业管理能力。选煤厂的负责部门在降低各项成本支出的同时,要调整好价格,根据实际情况做好相应的工作,增长企业经济效益^[1]。合理的成本管控对选煤厂的发展有着重要的意义,先实现成本计划,再对不合理的成本管控进行调整。选煤厂成本目标与计划在实际中有一定的差异,会影响企业的最终收益。由此可见,展开成本管控的必要性,成本管控能够帮助企业获取高利润。相关负责人员一定要对各项成本控制,在保证选煤厂能够正常运行的前提下,降低成本,减少不必要的成本支出,稳定整体的经济利益。在企业发展的过程中,企业要同时面临内外管理压力,负责部门需减轻管理压力,花费更多的时间精力去应对,才能实现持续的发展。提高产品销量也是抵抗压力的重要途径,企业需在保证质量的同时控制价格^[2]。

2 选煤厂成本管控措施中存在的一些问题

2.1 成本管控的机制不完善。在煤炭开采的过程中,选煤厂有着一定的作用,在选煤厂的成本管控方面,部分企业负责部门依然在采用传统的方式,这种传统的方式过于落后,很难满足现代社会的要求,跟不上时代的变化。随着社会的逐步转变,这种传统方式中存在的不足逐渐突显,严重影响了企业的发展。在当前经济形势下,质量与成本都是市政竞争的核心内容,选煤厂要想长远发展,就要制定有效的成本管控措施。在成本管控中控制整个过程,选煤厂负责部门要重视过程控制,制定全面的规章制度,规范管控流程,用合理的方式管控,加强封闭式管理,扩大企业的利润空间。企业成本管控措施中的奖罚制度能够激发员工斗志,让员工认真对待每个工作环节,保证工作质量^[3]。

2.2 管理制度跟不上时代的步伐。有些选煤厂依然在使用以前的管理模式,这种管理模式中包括了许多的内容,其中有成本预测、考核、成本计划核算等各项,传统管理模式能够满足之前企业的需求。但是社会环境在时刻发生着变化,企业的业务也在持续发展,选煤厂的成本管理模式必须做出改变,才能达到现代的要求。传统成本管理模式中的内容较多,较为落后,很难和经济市场联系到一起,无法针对市场变化做出相应的改变,导致选煤厂跟不上时代的变化,长期下来,只会被市场淘汰。

2.3 成本构成中人工成本偏高。人工成本在选煤厂成本结构中有着重要的地位,薪酬激励机制关系到工作效率,选煤行业作为劳动密集型产业,在总成本人工成本中所占有的比重高达30%左右。现阶段,我国人工成

本一般的都是分配均匀,导致员工毫无动力,无法发挥激励作用,严重影响了选煤厂成本管理效果。

3 选煤厂成本管控策略的优化措施

3.1 健全企业成本管控机制。选煤厂的相关负责部门一定要重视企业的成本管控措施,对其进行完善。选煤厂需安排专业的工作人员承担该责任,提高员工对其的积极性,能够减少错误的发生几率,保证煤炭开采过程顺利的开展。在选煤厂的整个工作中,规范工作的各个步骤十分重要,通过成本管控机制可以达到理想的效果,是规范选煤厂每个工作步骤的重要途径。

3.2 创新成本管理模式。现阶段,选煤厂现有的成本管理模式过于落后,选煤厂的相关部门应当积极学习,引进一些先进的成本管理模式,根据企业的实际情况对其完善,取长补短。先进的成本管理模式能够提高员工的业务能力,在发展前期,选煤厂需积极组织员工学习外在技术,在长期的发展过程中,逐渐形成符合企业特点的成本管理模式,可以促进企业更好的发展,保证其运行顺利,在激烈的市场竞争中为企业增加更多的优势。

3.3 强化企业财务管理能力。在成本管控中,强化企业自身的财务管理能力,对未来的发展有很大的帮助。选煤厂的财务部门一定提高重视程度,控制企业的各项支出,最大限度的降低成本,为企业的经济效益提供保障。财务部门的管理人员必须核实好每一项支出,防止成本管理中出现贪污的现象。一旦发现支出中存在问题,管理人员要立刻上报,给予负责人员相应的处理。另外,选煤厂财务部门管理人员在检查企业收入支出时,需做好收入与项目的匹配工作,追溯每一笔收入的源头。在财务部门严格的管控下,选煤厂的总成本可以保持一个稳定的状态,利润也会随之上升。

3.4 实施薪酬改革,合理控制人工成本比重。包干工资、工效挂钩制度是选煤厂发展的关键所在,构建一套科学合理的绩效考核能够激发员工的积极性,激励性工资制度是成本管控的保障。设置系统的考核指标体系最好与付出收入联系到一起,计算工资总额的过程中,按照基本工资以及各种补贴确定。借助激励性的绩效薪酬制度,激发员工对工作的热情。

4 结论

根据上文可以得知,当前,我国选煤厂成本控制策略中还存在着一些不足,相关部门一定要深入探索,寻找有效的解决措施。在煤炭开采的过程中,根据实际情况选择相应的成本管控方式,提高选煤厂的业务水平,保证工作效率。选煤厂的负责部门必须建立绩效考核制度,保持员工工作积极性,为选煤厂的发展奠定良好的基础。

参考文献

- [1]于驰,王新文,宫三朋等.我国选煤厂弛张筛应用现状研究[J].煤炭工程,2020,v.52;No.507(01):49-53.
- [2]王诗强.选煤厂工程优化设计对投资控制的影响研究[D].华北理工大学,2019.
- [3]郭翠荣.选煤厂降低介耗的实用途径[J].中国煤炭,2019,45(04):98-100+106.