

从税收筹划到税务管理的转型

王宝芹

(临沂城市建设投资集团有限公司,山东 临沂 276000)

摘要: 税务管理是指将税收筹划和风险控制结合起来,是对税收筹划过程中所可能出现的相关风险的有效控制。相对于以往的税收筹划来说,税务管理更注重整个经营控制方面,事前管理更加突出。事前管理的运行,也在提供更大的发展空间和主动性方面为绝大多数公司提供了帮助。

关键词: 税收筹划;税务管理;转型

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.14.010

如何解决税务管理与内部控制、绩效考核等方面的对接问题,从而更好地发挥其价值创造优势,降低公司风险,是每个公司都要面对的大问题。研究公司的税务管理,就是想办法如何在控制风险的前提下降低税收成本。税收筹划主要是为了降低纳税成本而进行的研究,这不但能够降低公司的税收成本,还可以控制公司的纳税风险,可谓是一举两得。

1 税收筹划和税务管理的关系

税收筹划是纳税人在税法允许的条件下,根据相关的税收政策,为了能够实现节税的目的,对公司的各个方面进行选择 and 安排的过程。本文从理清税务管理和税收筹划的方面,对公司生产经营和财务两方面的活动进行了相关的策划,希望获得经济效益。税收筹划实际上是一种财务管理行为,它归结为纳税人财务管理活动中的一种全新的财务管理内容。基于对风险的控制,如何更合理、更有效地进行税收筹划,实现企业价值最大化及相关方面的可持续发展,已成为企业战略管理中的一个重要问题^[1]。税务管理是与税收筹划过程不同的一种管理活动,又称系统管理过程。它是在法律允许的范围内,根据公司自身的实际经营状况和经营目标,在控制税收风险的前提下,对公司涉税业务和税务事务进行分析、规划和管理,以达到企业监测、预测、管理和管理的税收成本降到最低的目的,全过程的实施都有税收筹划和税务管理的影响。

2 做好税务管理需要把握的基本原则

2.1 合法和诚信原则

实行税收管理时,公司要严格遵守相关的法律法规,通过法律手段来节约成本。如果不这样做,税收管理就会变成一种避税手段,公司就会受到严厉的法律制裁,公司的财产、声誉也会受到严重的损害。公司在进行税务管理时,还应该做到诚信为本这一基本原则。诚信纳税,不仅可以有效地降低纳税风险,还可以从外部群体、员工、商业伙伴等多方面获得信任。与此同时,更容易得到相关政府部门和公众的支持与认同,提升公司的社会形象,改善社会关系,降低经营与合作成本,为公司长远发展奠定基础。

2.2 全面控制原则

相对于被动的事后管理,事前管理可以更主动地预测潜在的计划空间和机会,提前预测可能的风险,从而设计出最佳的税务管理方案,做出科学的决策,提供有效的反馈,无疑有更大的优势。^[2]因此,在此前提下,公司要进一步梳理涉税业务流程和管理环节,通过建立规章制度,将风险防范纳入投融资决策和生产过程中,从而确保整个管理过程的一致性和有效性,并将内部控制与绩效考核有机结合,建立完善的控制制度。在交税之前,公司税务管理的重点是进行相关的税收筹划。

2.3 经济效益原则

其中,成本效益原则包括两个方面:首先,公司应通过选择最佳的纳税方案来降低公司的纳税成本;此外,税收管理不仅有助于公司获得节税收益,还能降低公司的管理成本。为了实现这一成本效

益原则,公司必须实现节税收益,但由于税收收入的影响,经营成本的增长不会超过公司最终的节税收益。实施了计划好的方案后,纳税人在获得部分税收优惠后,将因选择了计划方案而放弃其他方案造成的损失支付相应的机会费用;一个优秀的税收筹划必然是多项税收方案中最突出的一项。很难说税制最轻的方案是正确的,一味减少税制负担往往会导致公司整体利益的受损。

3 税务管理的系统构建

税务管理作为一个系统性的存在,它除了要符合公司的财务目标之外,最终的服务目标必然还是公司的战略目标。

3.1 管理前置:与财务管理的结合

从根本上来说,税务管理应该归纳于公司的财务管理范围。基于税收管理的战略视角,不仅可以通过一些具体的税收进行规划和安排,还应该把握资金流动的全过程,包括资金筹集、使用和分配过程中的税收筹划和税收风险控制。税务管理在筹资过程中涉及的主要问题有:如何在税收增加的同时,使公司的资本结构更加完善,等等,这些都关系到公司的税收负担和经营业绩能否得到改善。但是,在经济理论上,通过影响资本成本,投资过程的税收筹划可以影响投资决策,然投资决策与每个新投资的边际收益相关。所以,在税务管理中,税收对投资决策的影响必须受到重视,并且要从税收筹划的技术和方法上着手进行解决。^[3]

3.2 管理嵌入:与内部控制的结合

内控是公司董事会、监事会、经理人员和全体员工为了达到控制目标所采取的措施。在公司的经营活动中,税务风险是一项需要防范和控制的风险,应纳入公司内部控制的内容。只有合理预期并有效控制纳税风险,才能确保公司真正享受到税收筹划带来的节税效益,实现公司价值最大化。因为税务管理始终与公司相伴而生,所以从准投资到生产、销售、清算都存在着相关的税收风险。加强内部控制,有针对性地进行风险分析,从而用相应的办法解决,建立相应的管理体系和运行机制,将税收风险降到最低,是公司税务管理的重要课题。

4 结论

税务管理的最终目的是为了帮助公司达到财务管理目标,甚至是战略目标。一套合理有效的评估机制,从根本上说,就是要将税务管理的有效性纳入相关部门的评估指标之中。从而及时总结经验教训,分析反馈问题,扬长避短,不断改进税收筹划。

参考文献

- [1]蔡昌.2009.税收筹划:理论,方法与案例[M].北京:清华大学出版社.
- [2]王娟.2014.基于战略视角的企业财务管理[J]传习集(2014)124-129.
- [3]曾一龙.2007.税收筹划机制研究[D].厦门:厦门大学.

作者简介: 王宝芹(1988,3-),女,学历:本科,职称:中级会计师、注册会计师、税务师、资产评估师,研究方向:税务管理。