

加强高速公路基建项目财务管理几点建议

赵大红

(贵州路桥集团有限公司,贵州 贵阳 550000)

摘要:高速公路作为重要的基础设施,有显著的社会效益。但是资金投入大、周期长等,给财务管理带来很多问题。为了更好的保证高速公路的健康发展,加强基建项目的财务管理非常必要。财务管理对于高速公路建设发展有非常重要的作用,只有做好财务管理工作,才能为高速公路建设提供有利的资金支持。随着高速公路建设的深入,财务管理的职能需要延伸和拓展,满足经济化的客观需要。加强高速公路基建项目的财务管理效率,均衡各地的建设,才能更好的促进我国的经济发展。

关键词:财务管理;高速公路;基建项目;内控;效益

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.14.145

下面对加强高速公路基建财务管理的重要性、以及财务管理存在的问题进行探讨和分析,并提出加强财务管理的几点可行性建议。

1 加强高速公路基建项目财务管理的重要性

1.1 有利于改善工作效率,促进经济效益的提高

财务风险除了包括损失的不确定性,还包括盈利的不确定性。财务风险可以认为就是不确定性。财务不确定性可以带来威胁,也会带来机会。在市场经济的竞争下,企业求生存求发展。市场状况瞬息万变,有诸多不确定性和风险性潜伏其中。财务管理涉及面广、综合性和灵敏度都比较高,时刻决定着企业活动的命脉。在高速公路经营管理过程中,高速公路要抓好财务管理,并贯穿始终,有利于改善工作效率,促进经济效益的提高。在高速公路基建管理中,要坚决避免形式主义、各自为政等状况,要以财务管理为核心,各个部门间要相互配合和协调。

1.2 为高速公路的发展提供有力保障

高速公路一般由政府主导,运营后,通过税收形式回笼资金,国家法定节假日免费进行通行,具有公用物品的特性。高速公路设置护栏、收费站等设施,向享受服务的人们收取车辆通行费,有一定的私人物品特性,有排他性、竞争性。客观上,高速公路的需求与供给,由市场来决定。宏观管理则由政府进行,确保有效的市场供给。在高速公路建设中,投资规模在几十至几百亿元不等,高速公路需要筹集建设的所需资金,健全投资主体的多元化模式。高速公路建设周期一般在几年时间内完成,分标段由多家施工单位同时施工。在高速公路建设财务管理中,面临着诸多问题。所以高速公路做好财务管理十分重要,只有依法、科学的进行理财,积极探索和拓宽融资渠道,才能更好的满足高速公路建设发展的需要。做好财务管理,可以为高速公路的发展提供强有力保障和资金支持。

2 高速公路基建项目财务管理问题分析

2.1 财务人员综合素质不高,内控机制不够健全

高速公路基建项目投资大、周期长、专业性强。要想抓好财务管理,财务人员必须为复合型人才,需要项目管理经验丰富,有较好的财务专业知识,懂得一定的基础工程技术知识,更要有较强的组织协调能力和沟通能力。在项目融资、工程管理都要懂,才可以提供科学的决策意见与建议。目前的高速公路基建项目的财务人配置,大多为单一知识性的财务人员,紧缺复合型财务人才,无法更好的满足高速公路基建财务管理的需要。

2.2 财务管理经营成本高,投资大、经济效益差

受到物价、人力成本等因素的影响,高速公路的建设成本快速上涨,高速公路的投资额也在增加。随着高速公路资金来源呈现多元化渠道,银行贷款的情况会成为常态,这增加了高速公路的建设财务风险。投资大、经济效益差,还有较重的债务负担等问题,不利

于高速公路的快速发展。如果不及时、有效的解决财物情况恶化的问题,不利于高速公路的健康发展。高速公路不同区域由不同的项目负责人管理,会增加运营成本。如果各个区域不能连接成网,容易造成社会资源的浪费。不同的管理,会产生不同的经济效益,也增加了工作量,不利高速公路的有效管理。

2.3 高速公路财务管理水平较低,不重视工程后续管理工作

从高速公路的使用者角度来看,如果高速公路收费网点建设过多,增加了使用者的出行成本,降低了使用者的出行效率。分散式的管理方式,导致高速公路的管理难度有所增加。不同阶段的管理欠缺统一规划,在不同区域增加收费网点进行收费管理,不利于高速公路的顺畅通行。分割式的管理方式不利于高速公路的出行效率。各个区域的成本和统计方式不同,增加了管理难度,也降低了工作效率。

2.4 资金运转缺乏灵活性,高速公路发展不平衡

高速公路属于大型基建工程,因为工期长、投资大,无法全部依赖政府。在高速公路建设规划中,投资和收益在不同阶段会产生差异,容易受到一些外界条件的限制。地理位置优越其建设成本就低,会有较大的交易量,也有较高的收益。相对一些高速公路有较大的建设难度,而且资金筹集不容易,经济效益也较差。导致不同地区的高速公路发展不平衡。分割式的管理,导致不均衡的建设方案,从而使得高速公路基建项目的资金运转缺乏灵活性,缺乏统筹协调,会增加高速公路沉淀资金,也容易增加利息负担等。高速公路虽然已经取得了很大的成功,但也暴露了财务管理中的诸多问题,影响了高速公路的持续健康的发展。

3 加强高速公路基建项目财务管理的建议

3.1 提高财务人员主观能动性,加强综合素质的培养

《国家高速公路网规划》出台后,高速公路的建设任务在未来会更加艰巨。在新的发展机遇面前,应该把依法理财、科学理财的观念体现到高速公路财务管理中,拓宽融资渠道,保障高速公路建设的资金支持。可以建立健全会计机构,为管理部门配备高素质的会计人员,可以考虑采取委派制,保证会计工作的高标准。项目管理单位要为会计人员主动创造提升素质的条件,鼓励和培养他们加强学习,学习财务管理、金融与投资方面的新知识,提高自身综合素质、理财能力等。学习运用高科技手段,广泛借鉴现代化的管理方法,积极探索财务监督、资金管理的新途径等。要提高财务人员的主观能动性,主动参与项目决策管理、工程投标活动、合同谈判等全过程,更好的发挥好财务的管理与监督作用。

3.2 合理筹集建设资金,完善财务结算中心控制

为了更好发挥资本效能,降低财务风险,需要有合理的资金结构和多元化的投资主体。除了要利用好国家投资、银行贷款资金,还要拓宽筹资渠道,合理筹集建设资金。在投资之前,要利用好各种财

务信息和数据,将各种因素都要充分的考虑进去,比较投资项目的收益和风险,建设项目是否可行,然后做出正确决策;还要对投资额度、未来的车辆通行量进行预测,预防误差过大造成决策失误;还要根据情况确定自有资金和借贷资金的配比,保证投资公司的偿还能力,降低资本成本,形成最佳的资本结构,最低的财务风险。

3.3 加强内部控制管理,实施有效管理方式

高速公路投资大、周期长,建设风险高,而且业务涉及到的单位也比较多。必须加强内部控制管理,实施有效管理方式,才能更好的防范建设风险。一是,要建立健全内部控制制度,让管理更科学、规范和实用。可以按照项目管理的需求来制定内部控制制度,杜绝不良办事习惯,树立内部控制的权威性。二是,推行全面预算、跟踪、报告制度。要树立预算全局观念,预算管理体制要和项目的目标相结合;成立预算管理小组,提供有利的组织保障;严格履行预算审批程序,不得随意增减预算开支项目;重要项目与事件,要对成本和资金定期跟踪,实行分期、分段管控。三是,加强宣传相关法律法规,使相关人员意识到内部控制的意义,提升内部控制的积极主动性。四是,可建立内部审计监督机制,配备高素质的审计人员,发挥好监督检查作用。五是,建立内控考核评价机制。每个岗位建立岗位责任制,将内控考核评价结果和岗位人员的工作业绩挂钩,制定奖惩措施并严格执行。

3.4 提高财务管理水平,推进会计信息化工作

在经济活动中,成本核算和定额管理是基础的工作,也是可以衡量管理机制的标尺之一。费用定额是为成本核算、控制服务的。对于某项费用支出,首先计算出一个费用总额,作为一个指标;然后按照费用项目分别进行成本核算,制定出支出分析表,进行增

减,对照其他相关要素再进行分析,提出目标建议;召开分析会议,制定措施,持续改进,让成本管理更规范、准确。另外可以推进会计信息化工作,为决策者提供更全面的会计信息。提供高质量的会计信息,促使决策者对会计工作更加重视。要进一步加强会计工作的职业道德素质,大力倡导诚信为本、操守为重,开展“呼唤会计诚信”活动,努力匡正风气、树立正气,促进财务管理工作的效率。

总之,在高速公路基建项目中,财务管理发挥着重要的作用。要合理筹集、使用建设资金,严格执行相关制度,合理控制建设成本,提高投资效益。要意识到财务管理对于高速公路项目的重要性,对于存在的财务管理问题要充分的警醒,并及时采取措施进行改进。要提高财务管理人员的主观能动性,加强综合素质的培养,实施有效的管理方式,完善财务结算中心,提高财务管理水平,为高速公路基建项目提供有利的保障,促进高速公路的健康快速发展。

参考文献

- [1]王远均.高速公路建设的财务管理以及成本核算对策[J].财会学习,2021(13):27-28.
- [2]朱佰敏.集团型高速公路企业运营管理标准化体系信息化探究[J].中国交通信息化,2021(05):37-40.