

水利工程管理中精细化管理理念的运用研究

郑红梅

(天长市水电建筑安装工程公司,安徽 天长 239300)

摘要:水利工程管理的要求随着时代发展而提高,为了满足水利工程发展需求,需要采取精细化管理模式来改善管理效果。通过对精细化管理在水利工程管理中的重要性的阐述,分析水利工程管理中的问题,提出精细化管理在水利工程管理中的应用要求,使精细化管理发挥出更好的作用,提升水利工程的管理水平。

关键词:水利工程;精细化管理;理念

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.14.154

精细化作为一种重要的管理模式,可包含各个环节的内容,使管理实现全面化。当前水利水电工程建设范围扩大,相关单位应对管理要求进行明确,采取有效的管理模式,使管理能够发挥出更好的效果。由于水利工程管理中涉及的环节比较多,结合精细化管理理念来开展管理工作可达到更好的作用。因此,应对水利工程管理中精细化管理工作充分落实,使水利工程的运行得到保障。

1 精细化管理在水利工程管理中的重要性

1.1 有利于提高企业市场竞争力。当前我国对水利工程建设更加重视,工程数量也在逐渐增加,水利工程企业面临着激烈的竞争,企业要想在市场上获得优势,需要提升施工效率,保证施工的质量,同时使工程得到有效的管理。在工程管理中涉及到了工程建设的各个环节,要求管理能够满足实际的需求,提升工程的建设质量。因此,为了实现水利工程施工管理的精细化发展目标,使工程企业的竞争力得到提升,需要开展精细化管理,发挥出管理的有效作用。

1.2 实现环境可持续发展的目标。水利工程的建设规模比较大,对各类资源的需求也比较大,包括材料、设备等,在当前的环保发展进程中,要求工程的建设及运行应符合环保要求,提升资源利用率,避免资源的浪费问题产生。精细化管理作为一种重要的模式,可实现对工程建设中各项资源的有效分配,保证各环节建设能够顺利开展,还可起到降低成本的作用,同时可缓解水利工程建设中对环境造成的污染问题,以有效的方式来防止污染问题,为经济及环境的发展带来有效的帮助,进而实现环境可持续发展的目标。

2 水利工程管理中的问题

首先,在水利工程管理建设规模大的背景下,工程管理缺少完善可靠的标准,在实际的建设及管理容易产生问题,对工程进行管控的力度不够大,这使工程建设及管理缺少规范性,难以发挥出管理的有效作用。其次,水利工程管理人才不足,在实际的管理工作中,人员自身缺少专业的能力及丰富的管理知识,影响了管理的实际效果,难以满足工程运行的需求,对水利工程建设行业发展造成了不利。

3 精细化管理在水利工程管理中的应用

3.1 加强对精细化管理的重视。水利工程建设企业应加强对精细化管理的重视,改变传统的思想,具备正确的管理理念,通过对当前管理中的问题的全面分析,提出其中的不足,并且制定有效的管理规划,使管理效果得到改善。企业还需加强对精细化管理内涵的理解,树立正确的管理理念,根据精细化管理标准来进行管理创新,使管理精细化目标顺利实现。可通过对企业人员开展精细化管理观念教育来为精细化管理的开展带来帮助,使人员能够形成相应的意识,为精细化管理提供支持。

3.2 借助有效技术来实现对工程整体的全面管理。为了保证水利工程计划的顺利实施,应对其中的各项要求进行明确,关注工程的整个过程,对其中的问题进行分析,并且根据工程情况及管理需求来确定工程属性,使各项管理内容得到细化。通过对技术的有效运用,可使管理效果加强,政府部门作为技术管理者,应发挥出相应的作用,使水利工程建设及运行得到有效支持。将 BIM 技术应用在水利工程项目中,建立相应的信息数据系统,可实现信息集成统一管理目标,使 BIM 技术应用优势体现出来。应确保工程资金的全面落实,使建设能够顺利进行,还需对工程

进行有效的管控,比如,对于造价工作,应控制好工程的投资情况,使管理工作需要的资金得到有效控制,使资金的使用能够控制在合理的范围之内,当产生了问题的时候,应及时进行处理,使之后的各项工作顺利进行。还可借助监视系统来实现对工程的全过程监控管理,及时对传输的图像数据等进行处理,掌握工程建设情况,使管理的效果加强。可使用先进设备技术来进行定点监测及移动监测,及时发现其中的问题,使工程管理具有更好的条件。

3.3 制定完善详细的管理制度内容。进行水利工程管理的时候,应对管理制度要求进行完善,使管理能够发挥出实质性作用。可在制定管理制度的时候,应根据国家的相关规定开展,结合其中的各项要求来明确制度内容,还需根据当地的水利管理机关管理条例来将制度细化,使管理工作的开展有相应的参考,保证管理的效果。还需对工程管理中的实际需求进行分析,根据管理的现状来制定详细的管理规则,使实际情况中的问题得到解决,发挥出管理制度的有效作用。此外,应对管理制度的落实进行有效监督,使各项工作能够达到管理要求,避免存在漏洞等,对水利工程的运行造成影响,进而使管理的质量得到提升,为水利工程的发展带来保障。

3.4 提高水利工程管理专业队伍水平。在水利工程建设中,人员在其中发挥了重要的作用,应保障工程管理人才队伍的素质符合要求,使管理工作顺利开展,在人员的支持下提高管理的水平,可使工程的建设及运行具备更好的条件。因此,水利工程管理部门不仅要更加注重引进高素质的管理人才,也不能忽视对其进行入职后的定期培训工作,帮助其不断提升其与自身岗位的适应能力,确保他们所掌握的水利工程相关专业能够跟得上时代发展与工程的实际需求。此外,还要在思想方面做好引导工作,帮助他们树立精细化管理的理念,让其能够更加清晰地意识到精细化管理的重要性,让这样一种工作理念深入人心,进而而在日常管理工作中更加自觉地对自身行为予以严格的规范与约束。

结束语

水利工程的运行影响着人们的生产及生活,关系到了社会的发展,作为我国的重要工程,应对其开展科学化的管理。当前精细化管理模式的应用发挥了重要的作用,可将其运用到水利工程管理中,应加强对精细化管理的重视,借助技术进行工程整体的全面管理,制定详细的管理制度,提高水利工程管理专业队伍水平,提升管理的质量。

参考文献

- [1] 龚晓琴.精细化管理于现代水利工程管理上的应用[J].风景名胜,2019(09):153.
- [2] 张诚.浅谈水利工程管理现代化与精细化建设[J].农业科技与信息,2020(09):115-116.
- [3] 赵越.水利工程精细化与现代化管理建设探析[J].黑龙江水利科技,2020,48(10):156-158.
- [4] 崔声远,焦孟申.现代水利工程管理中精细化管理的应用[J].中国高新技术,2021(01):103-104.
- [5] 徐运德.精细化管理在水利工程管理中的应用[J].南方农业,2021,15(06):216-217.