

# 提高电力企业经济效益的策略分析

邵云龙

(国网吉林省电力有限公司四平供电公司,吉林 四平 136000)

**摘要:**随着我国基础设施建设的不断完善,对电力资源的需求越来越大,电力企业作为维持国民生产和生活的重要支柱企业,其自身的企业经济效益也是国家收入的重要来源。随着对电力企业经济效益的愈发重视,电力企业必须认识到,在生产经营的过程中会受到各种因素的影响,对经济效益造成不良影响。因此,电力企业必须充分意识到经济管理的重要意义,革新经济管理模式,降低电力资源的生产经营,促进电力企业经济效益的提升。

**关键词:**电力企业;经济效益;策略

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.14.015

## 1 电力企业经济效益分析

电力企业建设作为国有企业,提高它的经济效益可以使公有制在社会上的地位和水平得到提高,使我国特色社会主义法律制度的优越性也得到充分体现。提高电力企业的经济效益,才能够促使其自身的综合竞争力和实际收益得到加大,高效地利用有限的资源,满足了人们对于物质和文化生活的需要,创造了更多的社会和经济财富。促进电力企业的经济效益和社会水平的提高,我们需要从许多方面的角度入手,做好对市场、生产成本、技术等各个环节的管理,各级政府部门、人员都需要积极投入开展对电力企业的监督和管理,控制其在运行中受到的影响因素,实现对资源的有效优化和整合,为广大用户提供最佳满意的产品和服务。

## 2 目前电力企业所处的环境

我国不断推进的基础设施建设,对电力资源提出了更高的要求,电力企业也面临着一个绝佳的发展机遇,同时也伴随着一定程度的挑战。国家目前不断加强对电力资源的审查和配送管理,随着整体行业体制的不断改革,电力企业在能源销售方面也发生了改变。配电业务的放开,电网投资的限制以及电价改革的深化,使得电力企业在市场中面临着日渐激烈的竞争。随着国家经济政策的不断改变和完善,电力企业也需要充分审视自身经营管理是否存在漏洞,必须加强观念革新进行制度创新,及时适应社会的总体发展趋势,这样才能够充分提高自身的经济效益。

## 3 提高电力企业的经济效益的有效途径

### 3.1 加强企业财务管理体系建设

加强电力企业财务管理体系建设,优化资源配置,从而实现规范管理,防范财务风险。保证国有资产保值增值,促进企业经济效益的稳步提升。一是要注意对财务风险进行内部管理;想要真正顺利地开展内部控制,就必须由上级到下属高度重视,并且要客观地进行监督。一方面,我们还应该充分运用现有的科技互联网资源和内部控制的技术人员去向电力企业全体员工讲解有关网络安全知识,让每个人在实践中都能够深刻地了解风险内部控制的意义和重要性,为内部控制的健康发展创造了良好的条件。另一方面,企业也应该进一步加强对财务的管理,发现存在的问题,及时进行解决,规避其财务上的风险。因此,只有提升财务风险的内部控制意识,加强对财务的监督,才能促进财务工作的顺利开展。二是全面预算管理的必要性,特别是成本费用的预算,成本费用的预算管理是实现电力企业全面预算的一个重要组成部分。因此,财务人员有必要全面地掌握一个企业的实际运行情况以及各个环节的费用成本和风险,并且应该采用一种科学有效的预算方法对企业进行准确的预算,科学地实施财务精细化管理,它既反映着一个企业管理的过程和结果,又为一个企业的管理人员提供了必须掌握的资料。三是在推动电力企业集中管理财务信息系统的建设和集中管理的过程中,要高度地重视其基础和总体工作,以促进信息系统资金能够有效地实现集中管理。同时,要努力加强对发展阶段滞后的监督审查,防止其对总体

经济增长的不良影响。

### 3.2 完善电力企业营销策略

市场营销是目前我国许多电力企业的一项业务核心生产运作经营业务,电力企业的整个业务生产经营运行和日常经营管理活动都必须做到要更好地完全服从和能够满足其企业市场营销的基本要求,所以必须要尽快地探索完成由一个传统的企业生产营销经营服务管理模式转型为企业市场营销服务管理模式转型为主,向一个以满足市场需求驱动为政策导向、以提高经济效益企业发展战略为中心的新型企业发展模式轨道。采用全员全方位营销,鼓励企业员工积极参与营销活动,将企业理念传达给每一位员工,尽量让各部门都投入到电力资源的营销之中,为企业发展谋福利。

### 3.3 提升内部控制专业技术人员的队伍整体素质

电力企业不仅在经营中需要全体员工的主动参与,更迫切地需要进行人员的有效管理,第一,加强员工思想建设,增强员工的风险意识,可以充分运用财务人员相关的知识和专业技能进行培训,加强对企业财务人员的风险防范和控制的能力。第二,建立合理的企业绩效考核制度,不仅使企业能够有效管理自身的工作情况,还使企业能够做到让所有的员工及时发现自己存在的问题并对其进行纠正,并将自己的实际绩效和薪酬紧密地结合起来,从而充分调动了员工对待企业的积极性、主动性。这种管理模式在电力企业中的运用会明显增强员工的风险意识、小组意识与责任心。第三,管理人员自身需要高度重视,明确营造良性内部控制环境的职责,全面、系统地认真做好电力企业的经营和财务管理工作,把握并准确掌握企业经营管理的途径、方法、诚信等概念,将内部控制管理工作的被动接纳转为主动管理。

### 3.4 加强电力企业成本管理

随着经济发展进入新常态,基于售电量快速增长的经营管理模式亟待调整改变。一是坚持勤俭办企业、节约搞发展的经营方针,在思想上树立节约理念,在管理上强化成本控制,在发展上注重精准投入。二是压降人工费用,严控员工数量,加大转岗力度,提高劳动生产率。三是压降企业物耗,加强全过程成本管控,确保形成有效资产,提高资产利用效率。从各个方面不断突破和创新,降低成本,提高电力企业的经济效益。

## 结束语

电力企业在崭新的发展形势下,既有挑战也有机遇,为了充分把握市场发展前景的优势,电力企业必须针对传统经济管理方式中的不足进行改革创新,响应党中央两山论的积极倡导,积极寻求低碳经济和走可持续发展道路,实现电力企业经济效益长期稳定健康的增长。

## 参考文献

[1]冉秀敏,张梅.浅析提高电力企业经济效益的途径[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术:149.