

电力物资采购中的供应链库存管理及对策探讨

田忠军

(国网四川省电力公司资阳市雁江供电分公司,四川 资阳 641300)

摘要:电力物资设备在采购过程中需要进行库存管理。电力物资包括电网建设所需要的设施设备,因此在采购过程中电力物资需要科学合理的方法进行管理。电力物资管理也是企业物资管理中十分重要的一种类型。电力物资在企业进行正常的工作运行过程中起到了不可或缺的作用,由于企业需要电力设备进行运转,以保证企业能够进行正常的生产工作,同时由于要保证企业工作的时效性,因此电力物资需要在采购过程中进行有效地供应链库存管理。

关键词:电力物资;采购;供应链管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.14.016

企业在进行电力物资的采购时,需要涉及到一系列供应链的库存管理问题。电力物资的采购供应链就包括电力物资的制造商、供应商、仓库以及配送中心和渠道商等环节,这些环节分别发挥其自身的作用在保证电力物资的供应链条正常运行。供应链的库存管理即为电力物资在供应链流动过程中进行的仓储活动。对电力物资的库存管理需要采用一定的策略,以保证供应链的正常运行。

1 推进库存管理信息化改革

在电力物资的库存管理工作中,考量到供应链中上游供应商和下游需求企业的不同情况,因此对库存管理工作有了一定的要求。在企业对电力物资进行供应链的库存管理过程中,由于需要保证库存中的电力物资能够及时地高效地运转在供应链中,因此需要在对电力物资的库存管理环节中考虑到很多的因素。其中就包括库存电力物资的数量问题,要有足够数量的电力物资才能够保证企业生产建设过程中电力物资的正常供应,同时电力物资的储存量也不宜过大,过多的电力物资会给库存管理带来更多的仓储成本费用以及管理费用等。为了保证库存中的电力物资能够高效地进入到供应链中流通,因此也需要在库存管理环节中对仓库中的电力物资进行细致周到的信息录入以及具有一定周期的库存检查。做到对仓库中的电力物资信息的完整保留与定时更新。由于电力物资需求的逐渐增长,库存管理中的物资仓储量也逐渐增多,以往通过人工检查仓储信息的方式已经不再适合现今的电力物资库存管理了。而同时,信息化技术的发展也给电力物资的库存管理提供了很大的便利性。仓库管理人员可以通过配备的信息化技术实现对电力物资的高效库存管理。比如,可以通过引入条形码扫描技术,对所有入库的电力物资设备逐个贴条形码,并在入库和出库的时候进行扫描,这样电力物资的信息就能够存储在计算机中,仓库管理人员可以通过查看计算机中的条码数据既可以查看到仓储中的电力物资设备信息。并且可以根据电力物资的库存管理工作流程建立相应的信息化管理系统,通过计算机管理日常的库存工作。通过信息化的管理技术,可以实现电力物资的高效管理。信息化也是未来库存管理的发展趋势之一。

2 科学管理库存供应

由于我国目前处于经济的高速发展阶段,因此对于电力物资的需求也在逐渐增加。电力物资在运输以及使用等环节都需要产生大额的的经济成本,所以需要电力物资进行合理规划,科学地管理电力物资的库存供应工作。目前对于电力物资需求的企业较多,因此需要按照各公司不同的需求对电力物资进行库存供应管理。可以利用信息化技术,在计算机中储存需要供应电力物资的企业名单,并根据以往不同公司的电力物资供应的周期和数量进行记录,这样就可以在电力物资对企业供应之前,在仓库中储存适合数量的电力物资设备。通过记录供应量的方法,可以实现对企业电力物资的高效运输与供应,同时能够减少没有用到的电力物资在仓储环节中的成本浪费。通过建立电力物资的供应网络可以合理的解决电力物资的库存供应矛盾问题。由于不同企业的电力物资需求不尽相同,同时也存在着一家企业在不同时期对于电力

物资的需求数量不同的情况,因此可以将电力物资需要供应的企业进行整合,并对这些企业进行电力物资储存信息的公示。并且与电力物资的供应商之间保持时刻的信息交流。建立电力物资的供应网络,实现信息的实时流动。企业、仓库以及供应商之间可以及时的实现信息的交流,这样能够解决供需不符问题,能够减少不必要的成本浪费。良好的库存供应体系能够针对不同的供应需求作出及时的调整,因此针对电力物资建立供应链网络是一种非常有效的管理方式。保证电力物资的供求信息在供应商以及需求企业之前能够互相流通,能够使库存管理以最小的成本完成应有的供应工作环节。

3 建立科学评价体系

在电力物资进行库存管理的过程中,想要对电力物资供应链的库存管理工作进行评价和考核,就需要运用科学的方法建立合理的电力物资库存管理工作评价体系。由于电力物资库存管理工作需要在时效性、成本损耗、物资管理质量等各个方面进行不断地改进,而对单个方面进行改进工作终归是片面的,并且针对单个因素进行电力物资库存管理工作的改进可能会造成其他方面的落后,因此需要建立全面的评价指标体系,对单个仓库的库存管理工作进行评价之后,再对该仓库的库存管理工作进行全面的改进工作。为了建立科学的电力物资库存管理评价指标体系,可以选取从事电力物资管理的工作人员以及专家从事评价指标的指标选取工作。可以运用分析法,对电力物资库存管理进行层层分析,将该评价工作逐渐分解为每个准则层之下的指标层,并且选取较容易取证的指标来作为评价体系的基础层。在初步确定评价指标体系之后,可以运用层次分析法对电力物资库存管理评价指标体系中的基础指标计算权重。可以选取从事本行业有十年以上经验的老师对基础指标进行权重的评价,并最终用层次分析法计算出所有指标的权重值。计算出权重值之后,以每个指标的评价值为基础,并用模糊综合评价法计算出最终的仓库电力物资库存管理评价价值。仓库管理人员可以评价价值的大小以及各指标的评价数据进行库存管理工作的改进。

结束语

为了保证能够合理的对供应商以及企业做好电力物资的库存管理工作,需要采用信息化的管理技术,采用建立供应链网络的方式,让电力物资的供应商和企业都能够做到信息的交流互通。同时为了更好地保证电力物资库存管理工作的不断改进,需要建立与之相关的评价指标体系,选取更加专业的人员进行评价,并最终进行全面的改进工作。

参考文献

- [1]林宝华,钱建勋,董名芹.基于业务全流程的库存物资实物常态管理[J].科技经济导刊,2021,29(05):196-197.
- [2]赵庆凯.电力应急物资的管理与调配优化方法[J].中国新技术新产品,2020(11):128-129.
- [3]钱程蔚.电力物资库存管理及其提升措施研究[J].企业改革与管理,2019(03):41+43.