

# 新形势下加强煤矿调度工作的实践路径分析

刘纪增

(兖州煤业有限公司鲍店煤矿,山东 邹城 273513)

**摘要:**煤矿调度是煤矿生产的重要依托,同时煤矿调度工作必须注重灵活性,紧密围绕煤矿开采计划进行,要求相关工作人员认真总结经验,秉承科学谨慎态度进行任务组织,此保障煤矿各项工作顺利开展以及工作环节的紧密联系。本文针对煤矿调度工作在新形势下的重要作用进行分析,探索调度工作的实践优化路径。

**关键词:**新形势背景;煤矿调度工作;实践路径

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.14.311

我国是典型的煤炭生产与消耗大国,同时煤炭与其他多个行业具有紧密关联性,因此要注重煤炭企业的可持续发展,强调生产与管理工作的协调性。由于煤炭生产需要在地下不间断进行,因此各种工序都要二十四小时不间断轮流操作,所以煤矿调度工作尤为重要,需要根据开采空间以及低压限制进行综合分析,保证煤炭生产的安全性,同时也要为下一班工作创造有利条件。煤矿调度工作既要起到协调调遣作用,同时也要起到指挥监督作用,让各个生产环节紧密协调、并保证平衡推进,以此促进煤炭生产有序进行。

## 1 煤炭调度工作概述

### 1.1 煤炭调度工作特点

首先,调度工作具有一定的专业性,需要将生产加工与管理工作相结合,包括调整调节和尺度衡量,煤炭调度工作既要让各个生产环节协调平衡、向前推进,同时也要对各个生产流程和环节进行有效指挥和严格监督。其次,煤炭调度工作具有严格的时间性,相关工作人员需对整个生产过程中存在的问题及解决问题的方式非常清楚,同时要将各类分体进行汇总上报,坚持不间断调度值班和组织指挥,按照预定计划完成工作任务。最后,煤炭调度工作具有一定综合性需要,秉承统筹规划和综合思考角度,对各个环节进行调配,在一定程度上代表领导层的意见,因此其他工作环节需服从调度安排<sup>[1]</sup>。

### 1.2 煤炭调度管理现状

首先,煤炭生产属于地下工作,而且需要二十四小时轮值运转,因此工作环境具有一定的局限性,并存在多种生产隐患,但是目前很多煤炭调度工作人员缺乏科学主观意识,往往凭借自身的调度经验进行指挥,所使用的管理手段和管理技术较为落后,这也为矿井生产埋下了诸多安全隐患。其次,煤炭调度安检人员在信息收集上缺少程序性,还可能被上层进行信息过滤,没能对有效信息进行综合分析,甚至部分高级管理人员没能获得精准信息,一旦发生事故也就无法应对或快速解决。最后,部分企业煤炭调度仍采用传统的管理方式,包括手工记录、文字报表等,老旧的工作模式使得信息处理不及时、检索速度慢以及信息共享范围小等弊端暴露,不符合现代煤矿企业发展需求。

## 2 新形势下煤矿调度工作的实践优化路径

### 2.1 提升调度队伍的整体素质

首先,要增强调度队伍人员的自主学习能力,根据现有的工作计划进行调度业务深度学习,并不断总结经验,注重科学方法运用,做好每一项调度记录、处理好每一个电话,充分激发个人的工作潜能,将饱满的热情投入到工作细节当中。其次,将调度工作逐步细化,并将工作责任落实到个人,做到有责可查、有则可追,对于分类调度资料需要由班长每日进行检查、并核对其中的数据准确性,而分管领导则需按周或按月进行综合检查,及时对暴露出来的问题进行纠正和改进,坚持“谁签字,谁负责”的原则,强调工作数据化,以此提高调度人员的工作责任心。最后,要注重煤矿调度人员的应急应变能力,可以通过相关的教育培训,让工作人员正确掌握突发事件

的处理方式,还要做好日常的信息处理,让各类专题汇报以及信息数据,按照标准化模式进行内容整理,按照上级批示逐条落实,逐渐提高调度工作的熟练程度<sup>[2]</sup>。

### 2.2 注重现场实际的调度跟踪

每一个煤炭生产企业在其工作中都有着自身的差异性,因此调度工作必须立足于生产实际进行认真分析,因此也就要求相关调度人员必须亲临现场掌握实际情况,注重生产过程中的变化,并秉承科学谨慎态度,注重作业规律,深入分析可能出现的问题,并制定有针对性的客服方案,只有对现场情况及工作内容了如指掌,才能更好的制定调度计划。另外,还要注重调度跟踪工作,应安排专人对跟踪落实情况进行记录,转变被动的工作局面,以主动的方式去了解和解决各个环节中出现的问题,营造更加积极的工作氛围,注重特殊情况的动态时间调整,对于各类隐患问题要坚持超前预防和防治结合的工作原则,制定长久性的工作计划,对存在问题的落实解决情况进行存档记录<sup>[3]</sup>。

### 2.3 构建现场自动化控制系统

当前计算机信息化产业正在逐步的与各类行业进行深度融合,煤矿生产也在积极推进自动化系统建设,在这样的发展背景下,煤矿调度工作应该紧跟时代步伐,注重现场工艺流成的规范性,充分利用数字化技术进行数据监控以及数据采集实现工况数据远程展示,这样既可以有效规避风险,同时也能确保集控类操作更加完善,为现代化的煤矿生产调度工作打下坚实基础。煤矿是调度自动化控制系统应根据实际情况建立四个环节,包括信息处理部门、生产指导部门、安全管理等部门以及应急指挥部门,通过四大部门的信息化内容分享与传递,可以有效提高调度工作效率,同时减少人力成本,实现远程数据处理,并为其他的工作环节提供重要的调度依据,让生产指挥调度更具灵活性。

### 结束语

综上所述,我国煤炭资源储量丰富,注重煤炭行业的高校发展,有利于优化我国的产业结构,调度工作是煤矿生产中的重要环节,具有关联性强、专业程度深、覆盖面积广等特点,因此相关工作人员应充分探讨煤炭调度工作特点和现状,从提升队伍素质、加强现场调查以及构建自动化系统等方面提升调度工作的管理水平,促进煤炭行业健康有序发展。

### 参考文献

- [1]仇绍兵.煤矿生产调度应急管理的相关探究[J].百科论坛电子杂志,2020(16):1930.
- [2]贾彩虹.煤矿安全生产标准化在调度管理中的必要性分析[J].河北企业,2020(4):63-64.
- [3]刘庆海.探讨煤矿安全生产标准化在调度管理中的必要性分析[J].中国战略新兴产业,2020(26):155.

**作者简介:**刘纪增(1978,2-),男,汉族,山东省邹城市人,兖州煤业有限公司鲍店煤矿,助理工程师,本科学历。