

# 新时代企业管理会计体系建设探讨

王卫东

(中谷石化(珠海)集团有限公司,广东 珠海 519000)

**摘要:**最近几年,由于我国市场经济的迅速发展与不断深入的改革,企业之间的竞争日趋激烈,导致企业面临的风险也越来越大。在这些影响企业风险的因素中,企业面临着构建新时代跨层级管理体系的问题。本文分析了企业管理会计体系建设的现状和问题,新时期企业管理会计体系建设的特点和推进策略,为企业管理会计体系建设提供参考。在未来,它将有效地提高企业的整体效率。

**关键词:**新时代;企业管理会计;体系建设

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.14.058

自进入中国特色社会主义的新时代,国民经济管理的宏观策略和发展的概念已经大大提高,经济结构已变得更加合理性,分工更明确,管理模式在不断变化,越来越成熟。中国经济正从 GDP 的高速增长转向高质量发展的新常态。财务部是一个重要的部门,负责管理企业管理体系中的资金和账目<sup>①</sup>。要坚决落实企业长远规划和战略发展,对会计改革进行进一步深化,成立现代财务制度,全面推进管理会计制度建设,加强决算分析与管理和预算绩效评价,促进会计人员、会计服务和会计事业的完善。

## 1 建立管理会计系统的背景和目标

### 1.1 管理会计体系建设背景

管理会计和企业管理相辅相成,适用于企业管理的管理会计的主要领域是绩效管理、风险管理、预算管理和成本管理。因此,管理会计的重要作用不容忽视。管理会计是美国在 1930 年代正式提出的,它是一个独立的财务会计领域。改革开放后,管理会计正式引入我国,并

在我国得到发展和普及,一直持续到 90 年代。这一时期,中国保留并创新了全面预算管理、平衡计分卡、作业成本法等西方工具。

### 1.2 管理会计体系建设目标

学者们将管理会计制度的目的分为以下几点:第一,管理会计的功能。管理会计目标服务于此功能。管理会计的功能主要包括预测、决策、规划、管理和评价。第二,管理会计的性质,它可以为企业的各种决策提供有效的信息。当今社会科学技术的飞速发展,帮助企业完善信息系统,实现管理会计的目标。第三,战略目标。管理会计的基本目标是企业价值的最大化。它的直接任务是支持决策,并为企业提供相关信息,以实现最终目标的特定目标<sup>②</sup>。

## 2 建立企业管理会计制度的意义

### 2.1 为管理企业目标和完善绩效评估体系作出贡献

会计业务职能管理的对象通过一篇具体的文章,可以成为企业内部其他职能部门和企业整体战略的顶点。一个企业的各个部门必须

成为积极参与会计管理的路人,四个主要作用就是开发、协调、实施和评价。这种功能是客观的标准,以业绩评价等无法代替的管理为前提。目标管理的核心是找到企业追求的最佳目标。这些目标的可靠性和可行性对项目提出了更高的要求,企业对各部门提出了更高的要求,因为准确,所以要知道可以设定合理的目标<sup>③</sup>。

## 2.2 有利于企业各层次之间的信息共享和协同工作

会计职能目标是每家公司不可或缺的一部分。收集到的数据由不同部门共享,在不同部门之间的关系中起着重要作用。会计信息数据库管理是一个多部门、多层次参与的公司,保证了多个部门的协调和相关信息,促进了不同部门之间的交流与合作,为公司的发展做出了巨大的贡献。

## 2.3 有利于企业反思过去,做好现在,展望未来

管理会计的主要任务是对收集到的企业信息,包括财务信息进行处理、集成、分析可有效帮助企业更好地完成当前和未来的工作。对此,在实际营养管理会计系统中,需要按照企业的发展情况来进行预算编制,从而有效管理经营活动。管理会计可在企业的业务活动中发挥至关重要的作用。它可以使经营活动更加安全,避免一些风险。

## 2.4 助力实现管理战略落地

针对企业管理会计的工作方向主要由企业发展方向 UI 相关发展规划来进行确定,可有效提高企业的核心竞争能力。通过对企业本身与客户之间的关系,来与管理人员介绍企业的发展矛盾现状。另外,管理会计系统还有一个重要的功能,他就是企业的利润转化为相关数据,并向管理者解释,使管理者能够做出相关决策,使企业的利益最大化。只有这样,企业才能充分利用其在成本、价格和相关技术方面的潜在利益,使这些利益的价值最大化,增强企业的核心竞争力和对企业相关方面的控制力。

## 2.5 为企业管理提供更加准确可靠的信息

管理会计的最重要的形式是现代数字数据处理工具,数据处理算法,或者,图表格式可以更清晰地反映直观的数据格式。Reflection 拥有专有的先进数据算法,可以根据当前的经济状况和未来趋势,专家们对结果进行了解释和分析。这种先进的工作方式和有效的反应可以为企业经理节省大量时间。提高企业应对突发事件的能力。管理会计系统丰富的数据算法和反馈方法,帮助企业主更理性地分析最佳解决方案,支持相关观点,帮助企业做出理性决策,并提供全面的数据支持。会计管理在传统的会计操作中,企业在预算、组织、转变为一种新的综合管理体系,建立会计管理制度是为了方便企业决策,促进相关业务活动,满足所有利益相关者的相关需求。

## 2.5 加强内控管理,提高工作效率

ERP 系统采用特别集成的管理系统,引入稳定的业务流程和管理标准,减少了人为对系统管理的干预,方便了内部财务管理和管理,整合了高质量的财务管理服务,财务程序控制,加强财务控制,通过 ERP 系统加快业务发展,加强财务管理。提高了企业的市场竞争力;财务管理是以数据为基础的计算。通过分析和控制,可以参考一家公司的预算和业务计划,合理的财务分析有助于财务评价和会计分析,这对提高工作效率有积极的作用。财务人员可以通过后续的 ERP 系统、公开信息的收集分析和反馈,从采购/生产过程中获取最终信息并进行过程管理和反馈,并且可以实现控制。要从根本上引导、规范、制约和促进生产和运行控制的各个方面,防止错误和弄虚作假。

## 3 管理会计体系建设策略

### 3.1 设立管理会计岗位

企业需要建立科学合理的管理会计岗位,根据需要引进管理会计人才。在建立管理会计制度的初期,管理会计需要关注企业的会计运作,并根据企业的发展作出相应的调整。随着企业业务进入稳定期,管理会计的核心将转向支持管理决策。企业还需要对管理会计人才进

行考核和培养,充分发挥其在工作中的作用,推进管理会计制度建设。

### 3.2 完善考核体系

财务部门是企业发展的核心。它可以收集企业的大量信息,反映企业绩效考核管理体系的各个方面。建立合理的绩效考核体系需要大量的工作,涉及到多个部门的利益。以前认为绩效评估工作与财务无关的想法是非常错误的。健全的评价体系可以促进企业管理会计制度的建设和发展。企业完成职称分配后,会逐步建立绩效考核制度,这需要一定的时间。它在一个企业的发展中起着主导作用,只有经过深思熟虑才能得到提高。加强管理会计体系的评价体系,可以为企业产生更多的经济效益。

### 3.3 加强管理层对管理会计制度重要作用的认识

目前,我国企业的发展受到传统思维的严重制约,严重制约企业健康发展的企业财务管理没有得到应有的重视。这只能通过密切关注财务管理来实现,更有利于企业规避风险。要加强管理会计制度建设,首先要增强企业管理和财务管理的重要性,以及利益相关者的重要性。对于管理者来说,他们不仅需要有效的管理自己的销售部门,还需要一个产品开发部门。它不仅和其他部门一样工作,而且以其传统的良好价值和良好的财务管理部门管理,它成为真正可以帮助你的企业的核心部门。管理层明白,只有在财务管理部门的充分参与下,所有员工的经济意识管理层,向公司的长远发展传达意见,长期发展和企业发展。

### 3.4 加强企业内外部监督

只有在系统限制的情况下,才能合理地执行相关任务。信息收集是会计部门管理中的重要课题,直接关系到企业决策。但是,需要依靠企业内外的相关监管制度和规范来保证信息收集的可靠性和可靠性。首先,相关工作要在国家相关法律法规的范围内进行,其次,企业应该有相应的监管机构和监管措施,是真正的监管,不是虚拟的监管,如果出现重大失误,如相关财务信息,一定要采取相应的处罚,处罚适度,企业会计人员的态度起着重要的作用。另外,企业需要定期对会计部门的运作进行审计和评价,财务管理部门必须做到诚实负责,才能有效保障财务安全。

## 4 结论

企业会计制度的建立是一个漫长的过程。优化资源配置,规避财务风险,最大化企业价值是重要措施,从董事到普通员工,我们充分认识到会计管理的重要性,我们改变了传统的财务观念,积极追求新一代经济发展速度,充分利用最新信息技术解决各种困难和问题。建立财务管理会计制度,进一步的改进为公司的长远发展奠定了坚实的基础。

## 参考文献

- [1]贾宏伟.试论新时代企业管理会计体系建设[J].河北企业,2019,356(03):31-32.
- [2]李山雨.新时代航空工业企业管理会计体系探讨[J].会计师,2020,350(23):61-61.
- [3]郭婷.新时代下管理会计在媒体融合企业中的应用探讨[J].大众投资指南,2020,352(08):152-153.
- [4]李红梅.新时期企业管理会计建设策略研究[J].财讯,2019,(02):P.29-30.
- [5]周艳丽.新时代企业管理会计体系建设探讨[J].时代经贸,2019,479(18):47-48.
- [6]吴君祥.新时代国有企业深化管理会计应用系统建设[J].现代企业,2018,396(09):12-13.