

物流企业会计核算及成本控制工作研究

张波

(贵州铁投都拉物流有限公司, 贵州 贵阳 550000)

摘要:随着我国经济体制的不断变化,我国经济正处于迅速发展时期,人均收入也在持续提升,基于新的社会环境,人们的购物需求也逐渐增加,给物流企业的发展带来了促进作用。企业的成本管理对企业的发展会起到决定性的作用,会影响企业最终能够获得的经济效益。物流企业要想取得更好的发展,必须优化企业的成本管理,对企业经营成本进行合理的管控,促进企业经济效益的提升。基于此,本文分析了物流企业成本控制内容、会计核算及成本控制工作中存在的问题和解决措施,以期为企业成本管控工作提供有效参考,促进物流企业健康发展。

关键词:物流企业;会计核算;成本控制;工作策略

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.14.063

物流成本不仅包括在物品流通过程中的物资消耗、合理损耗费用,同时还有为了保障物流顺畅进行所出现的人力成本和资金成本,以及研究设计和优化物流过程的费用等。我国目前的物流企业大多数以中小型企业为主,具有企业规模小、管理方式过于粗放、竞争能力弱的特点,导致物流企业的成本控制水平较差,企业的经济利润较低,不利于物流企业的快速发展。在新的社会环境下物流企业会计核算方式出现了相应的变化,企业需要对时代、市场和行业的发展趋势进行分析,对自身会计核算模式以及成本管控策略进行优化,确保可以对成本投入实施有效控制,满足自身发展需求。

1 物流企业和成本控制概念阐述

物流企业是一种通过使用适当管理技术、组织模式,对运输环节、仓储环节、装载环节、卸载环节、配送环节、信息服务环节实施组织、规划、协调以及控制的企业^[1]。物流企业当前发展规模不断扩大,为人们提供了高效的物流服务,满足了人们的物流运输需求。物流企业成本控制内容较多,包括运输成本这一类经营性成本,以及管理成本、销售成本这一类非经营性成本,涉及物流运输活动中所产生的一切费用。

2 物流企业会计核算及成本控制工作存在问题

2.1 会计核算方法不符合成本控制工作需求

物流成本是物流企业成本控制的主要内容,是影响企业未来发展的重要因素,但是对当前会计体系进行分析,可发现物流成本无法进行有效的区分和确认。第一,会计核算形式具有多样化的特点,不同物流企业使用不同的核算形式,使其难以形成统一化标准。第二,虽然可以采取有效手段对成本数据进行整理,但是对于个别企业而言出现了超出边界领域的特点,无法满足目前物流企业成本控制的具体需求。

2.2 会计核算方法涉及范围不全面

在企业日常发展过程中主要针对物流买卖和物流集成两方面实施会计核算,未对其他不同环节的成本投入情况实施控制。多数物流企业只是对经营成本有所重视,如运输费用和存储费用等,对常规项目实施专项资金管理。在物流企业内部流通费用也是成本管控内容之一,但是很多企业均忽视了这一问题,导致最终成本核算结果出现低估的问题,会给企业决策活动的开展带来不利影响,损害企业的利益。

2.3 缺少专业的成本会计核算队伍

想要合理使用会计核算方法,提高成本管控效率,就需要打造一支高素质的工作队伍,要求作为工作人员需要熟练掌握会计核算专业技能,了解物流企业、成本管控的专业知识^[2]。但是,当前在物流企业内负责该项工作内容的人员普遍综合素质较低,难以满足成本管控需求,使得会计核算出现片面化的问题。个别物流企业工作人员只是负责对成本数据进行简单核算,没有对成本数据进行分析,

挖掘其内部价值,未主动对成本投入实施管控。

3 物流企业会计核算及成本控制工作问题解决措施

3.1 完善企业成本会计核算制度模式

成本控制工作的推进离不开制度保障,企业应当对当前会计核算制度进行完善,制定具有针对性的制度体系,保证成本控制工作能够被落到实处。第一,物流企业需要结合自身发展状况建立核算方法、核算程序以及审批程序,提高会计核算工作的规范化水平,打造制度化的核算系统。第二,对会计核算标准进行统一处理,使其处于统一的状态。会计核算需要按照一定标准进行,如果会计核算标准不统一会使得成本控制工作出现混乱的现象,无法准确得出成本控制的相关数据。第三,对成本核算控制标准进行改进。物流企业由于自身发展状况存在较大的差异,在核算过程中使用的方法有所不同,应当形成清晰的控制标准,对核算方法体系进行明确^[3]。物流企业成本核算过程中会有多种不同的导向,如作业、职能和战略等。物流企业所负责的主要工作内容是提供物流运输服务,这种业务活动较为特殊,难以对其进行量化处理,因此必须要选择合理的方法进行会计核算。

3.2 强化物流企业内控效果

通过强化内控工作能够使相关人员对企业的成本投入实施更加有效的控制,了解企业资金链条的变化情况,确保资金能够用到正确的地方。内控管理制度建设是影响成本管理工作效率和效果的关键因素,然而由于企业缺乏对内控管理制度足够重视,影响了内控管理制度的应用效果,给企业的稳定发展带来了一定隐患。第一,需要对内控管理制度内容进行完善,针对物流成本特点制定合理的管理计划,监督各类资金项目的使用情况。第二,内部控制工作的开展效果需要得到有效评价,才能持续对内部控制工作模式进行改进和创新,形成持续性质量改进模式,提高内部控制质量。内部控制管理属于一种长期性的管理模式,如果没有定期对其进行改进和调整,会使得管理工作体系落后于企业发展和市场环境变化。

3.3 培养专业会计核算及成本控制人才

会计核算及成本控制工作效率和质量会受到多种因素的影响,其中人是最为主要的因素,因此需要打造一支高素质的管理队伍,可以为管理工作的开展提供重要支持。人才是创新的动力和源泉,企业要想能够在发展过程中拥有较强的竞争能力,必须要充分发挥人才的优势,促使人才主动创新管理理念和管理手段。第一,企业应当定期对成本控制人员实施培训,告知工作人员成本管理的意义和提升管理效率的方式。企业和国外其他企业进行交流和沟通,利用合作交流的方式互相吸收经验,提升培训对象的认知水平和综合能力。在培训的过程中还应当针对国家提出的各种新型金融政策、金融工具制定专题培训内容,以此来促进工作人员与时俱进,及时结合新的政策要求改进管理工作。

3.4 确定成本管控工作分工

物流企业在会计核算方面具有较为明显的特点,其中物流成本难以结合具体的服务情况进行量化处理,并且物流企业具有分散性的特点,业务分布区域较为广泛,使得各个部门之间无法及时沟通和传递财务数据。这一问题会影响到成本管控效果,导致管控措施的落实和财务数据变化不匹配。为了解决这一问题,物流企业应当采取集权管理和分权管理联合的管理模式,向分公司传达总公司的具体发展战略,要求分公司可以结合总公司的战略要求制定本企业发展目标,并根据自身发展情况进行合理调整。该种管理模式能够让总公司和分公司之间更加清楚地认识到自身在成本管控工作中的责任,明确不同公司、不同部门的具体分工,强化成本管控效果^[9]。在管控工作中需要合理使用各种新型手段,引进信息化技术,在企业内部构建信息化平台,各个公司之间可以通过线上平台完成数据传输,提高财务数据传输速度和效率,保证可以及时为成本管控工作提供重要的数据基础。总公司可以第一时间收集到不同分公司所上传的数据,根据数据和信息采取会计处理措施,能够了解到成本投入情况,从而制定合理的成本管控计划。

3.5 提高成本控制全面性

以往物流成本在进行控制的过程中,只是针对单一的项目实施成本管控,使得管控工作出现了一定的局限性,难以真正提高物流企业的经济效益。企业应当拓宽成本控制范围,提升成本控制的全面性,具体措施如下:第一,加快物流运输速度,避免出现过多资金占用的问题,减少在物资存储的过程中所需要使用到的资金。第二,

物流企业应当合理利用大数据技术对客户货物特点实施分析,了解客户的运输需求,制定针对性的服务计划,满足物流服务需求。物流企业需要对地域因素、品类因素、运输因素进行重新排列组合,以此来控制物流成本的投入,在保证服务效果的基础上降低成本水平。第三,企业管理人员应当从整体角度出发设计成本管控计划,不能单一针对某一环节实施成本管控,提高成本管控规划的科学性。

结束语

我国物流行业的发展起始于上个世纪 80 年代,是通过日本所引进的新兴行业,最初物流企业管理只是模仿日本企业的管理模式,随着我国经济快速发展,物理企业管理模式已经得到了完善和创新。当前,在物流企业会计核算和成本控制工作中存在着会计核算方法不符合成本控制工作需求、会计核算方法涉及范围不全面和缺少专业成本会计核算队伍的问题,严重影响了成本管控和会计核算工作的效率和效果。物流企业应当完善企业成本会计核算制度模式,强化物流企业内控效果,培养专业会计核算及成本控制人才,确定成本管控工作分工,提高成本控制全面性,以此来充分发挥成本管控作用,强化物流企业竞争能力。

参考文献

- [1]任秀萍.浅谈煤炭企业会计核算工作的精细化及物流成本控制[J].全国流通经济,2018(19):76-77.
- [2]张汇洋.物流企业成本与费用问题分析——以德邦物流为例[J].广西质量监督导报,2020(06):108+102.