

# 生产企业预算管理现状及优化策略分析

严峻

(南京医药股份有限公司镇江分公司,江苏 镇江 212000)

**摘要:**生产企业是社会财富增加的重要源泉。对生产企业而言,高效良好的预算管理,可以提高自身的整体运营水平,增强核心竞争力,从而对提升自身的经济效益,实现良好的可持续发展目标具有至关重要的意义。因此,生产企业要高度重视预算管理,并分析自身预算管理存在的问题,采取有效策略对预算管理进行优化。本文简述了生产企业开展预算管理的意义和原则,浅析了生产企业预算管理现状,探究了生产企业预算管理的优化策略,为生产企业开展预算管理提供借鉴。

**关键词:**生产企业;预算管理;优化策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.14.066

在企业管理中,预算管理占据着关键性地位。预算管理,是指企业在自身的战略目标导向下,对自身的经营活动和财务工作实施全面预算和科学筹划,将生产经营的实际情况与预算目标作出分析对比,将二者差距找出,在此基础上实施优化管理,提升自身的经济效益。生产企业应深刻剖析自身预算管理的现状,并立足于实践,契合自身实际,积极探究预算管理的优化策略。

## 1 生产企业开展预算管理的意义

生产企业将自身的业务经营具体范围作为依据,形成了多种经营模式,在采购原材料、开展加工制作、销售产品等诸多环节涉及极为繁琐的工作,极易引发资金风险,并出现账实不符的情况。对此,生产企业应契合自身业务经营的实际情况,开展高效良好的预算管理,为自身的生产经营和管理决策提供科学依据,并提升自身的经济效益,实现对各类潜在风险的有效规避。生产企业开展预算管理,主要有如下意义:

### 1.1 为生产经营和管理决策提供科学的参考依据

生产企业在开展预算管理的实践过程中,能对产品生产具体过程涉及的资金需求进行分析,并准确预测和有效把控原材料成本和产品成本,还能对各环节涉及的资金需求进行合理分析,遵循自身的战略目标,对预算管理具体方案进行科学制定,进而能为企业生产经营各环节涉及的工作提供科学的参考依据。同时,生产企业对预算管理具体方案进行制定,还能对自身的经营环境和发展前景进行预测,为企业的管理决策提供科学的参考依据,增强管理决策的科学性和实用性<sup>[1]</sup>。

### 1.2 能实现对潜在资金风险的有效规避

在预算管理中,资金预算管理占据着重要地位。生产企业开展预算管理,对资金使用进行合理规划,能良好满足经营管理各环节涉及的资金需求,防止出现浪费资金的现象。生产企业在开展预算管理的实践工作中,对各环节资金需求进行分析,例如,对于生产环节,分析其原材料采购、设备运行等形成的资金需求,在此基础上,对现有资金进行合理规划,并对融资资金数值进行预测,防止生产企业在实际运营中其资金链发生断裂。生产企业对预算规划进行科学制定,并对实际生产进行指导,能促进对资金的合理使用,确保账实相符,实现最大化的资金周转率和使用效率,进而提升自身的经济效益,并实现对潜在资金风险的有效规避<sup>[2]</sup>。

## 2 生产企业开展预算管理应遵循的原则

生产企业开展预算管理,应遵循如下原则:一,经济效益原则,生产企业在开展预算管理各项工作时,应致力于提升自身的经济效益,并最大化增加利润。二,动态管理原则。生产企业所处的经营环境处于不断变动之中,对此,生产企业在对预算目标进行制定,并开展预算管理相关工作时,应将经营环境呈现出的动态变化作为依据,实时作出优化调整。三,风险与收益保持良好平衡的原则。生产

企业在开展预算管理的实践过程中,必须对资金投融资加强管理,确保风险与收益保持良好平衡。四,有效性原则。生产企业实施预算管理,必须采取具有较强可实现性和可操作性的操作程序,保障预算管理的有效性。

## 3 生产企业预算管理现状

### 3.1 缺乏良好的预算管理意识

生产企业涉及复杂的生产环节和制造流程,有必要加强预算管理。然而,在实际中,部分生产企业缺乏良好的预算管理意识,未能对预算管理的具体目标进行合理设定。生产企业未能对自身情况进行综合分析,未能制定契合自身的科学战略目标,未能以战略目标为依据从整体上对生产经营各项活动进行调整,未能对预算管理具体目标进行科学制定,在后续开展预算管理的实践过程中,缺乏清晰明确的方向,导致预算管理各项工作难以取得良好效果<sup>[3]</sup>。同时,生产企业未能组织员工开展讨论会,未能从思想层面有效提升其预算管理意识,导致员工对预算管理缺乏正确认识,对预算管理涉及的各项工作的参与,还会在相关工作中推诿责任,阻碍预算管理目标的良好实现。

### 3.2 预算管理各项工作缺乏准确性

生产企业对预算管理各项工作的良好开展,有赖于对自身经营状况的科学预测,特别是对市场环境进行科学预测。市场具有较强的可变性。生产企业未能准确把握市场涉及的可变因素,导致其预算管理各项工作缺乏准确性。对生产企业而言,预算管理主要有两类,一类是实物预算,一类是价值预算。其中,实物预算主要包括服务量、原材料采购以及用工耗费等预算;价值预算主要包括收入、现金收支等预算<sup>[4]</sup>。市场变动会对生产企业的预算管理产生重要影响。例如,当市场环境发生变动时,原材料价格会出现不可预测的或涨或跌。因此,市场涉及各类可变因素,导致生产企业预算管理各项工作缺乏准确性,增加了各类风险,对生产企业高效有序开展预算管理各项工作造成了阻碍。

## 4 生产企业预算管理的优化策略

### 4.1 增强预算管理意识

生产企业开展高效有序的预算管理各项工作,其重要基础是员工对预算业务的专业高效处理。生产企业应从整体上增强员工的预算管理意识,并定期开展考核培训。具体可从以下方面着手:一,生产企业管理者应充分发挥榜样模范作用,率先垂范,增强自身的预算管理意识。在此基础上,组织各部门和各岗位员工以预算管理为主题开展探讨会,加强对员工的预算管理宣传教育,引导员工对预算管理形成正确认识,并增强对预算管理相关工作的参与积极性。二,生产企业应契合自身的战略目标,并充分考虑自身的经营状况,在此基础上,对预算管理具体目标进行合理设定,并对之进行逐层分解,将预算管理的细化目标落实到具体的个人身上,实现对预算

管理具体目标的精细化管理,有效保障预算管理目标的良好实现。三,为增强员工对预算管理相关工作的参与积极性,应加强对员工的考核奖励。生产企业可契合自身实际,灵活运用 KPI 绩效考评、平衡记分卡以及 360 度绩效考评等方式对员工实施考核评价,将考评结果作为依据,对员工实施必要奖惩,形成对员工的有效激励,从整体上提升员工参与预算管理相关工作的积极性和效率,促进预算管理具体目标的良好实现<sup>[9]</sup>。

#### 4.2 增强预算管理工作的准确性

生产企业应致力于增强预算管理各项工作的准确性。生产企业应准确把控市场涉及的可变因素,并构建内控监管系统,增强获取市场信息的能力。生产企业在收集市场信息的过程中,应充分收集企业经营涉及的各项因素相关信息,包括原材料采购的市场价格、机械设备折旧价格等,在对信息进行准确收集的基础上,开展合理估算,并对调整值进行合理设定。为防止企业内外部环境出现变动而影响预算管理各项工作,生产企业应对内控监督进行加强,构建完善的内控监督机制和相关制度,对预算管理全过程实施有效的监督控制,在执行预算工作的具体过程中,要及时分析相关变动及其原因,及时采取纠偏的合理措施,并对预算管理涉及的全流程工作开展事前预测,加强事中控制,实施科学的事后评价,增强预算管理各项工作的实用性和科学性。另外,生产企业应对多样化的预算编制具体方法进行灵活运用,增强预算编制的科学性。例如,生产企业在编制利润和成本预算的过程中,应契合自身实际,制定科学的弹性预算,在确定预算指标数值的基础上,对可浮动范围进行合理设定,据此实现对各类市场环境的良好适应,避免市场变动因素影响预算管理各项工作的准确性。

#### 结束语

综上所述,生产企业开展预算管理,能为自身的生产经营和管理决策提供科学的参考依据、能实现对潜在资金风险的有效规避。生产企业开展预算管理,应遵循经济效益原则、动态管理原则、风险与收益保持良好平衡的原则以及有效性原则。考察生产企业预算管理现状可知,生产企业缺乏良好的预算管理意识,其预算管理各项工作缺乏准确性。对此,生产企业要通过增强预算管理意识、增强预算管理工作的准确性等策略优化其预算管理。

#### 参考文献

- [1]王育颖.生产企业预算管理现状及优化策略[J].大众投资指南,2019(04):111+113.
- [2]杨智勇.浅析企业全面预算管理问题与对策[J].纳税,2021,15(13):163-164.
- [3]刘桂春.制造业企业全面预算管理体系的优化策略探讨[J].企业改革与管理,2021(05):173-174.
- [4]金玉宝.国有企业预算管理中的常见问题及措施探析[J].纳税,2020,14(25):185-186.
- [5]谢亚珍.企业预算管理问题及优化策略研究[J].全国流通经济,2020(17):64-65.