

# 民办高校成本管理存在问题及建议分析

陈不落

(新疆阿勒泰金诚有限责任会计师事务所,新疆 阿勒泰 836599)

**摘要:**在新时期,民办高校要高度重视并有效加强成本管理。民办高校加强成本管理,能稳定成本,并促进自身办学效率实现大幅度提高,还能增强成本预算控制,进而实现对内部制度的有效完善。对此,民办高校要深刻剖析自身成本管理存在的问题,并立足于实践,探究有效对策加以解决,实现对成本管理的有效加强。本文浅析了民办高校成本管理存在的问题,探究了民办高校成本管理问题的对策,以期为民办高校成本管理提供参考借鉴。

**关键词:**民办高校;成本管理;问题

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.14.084

在我国高校中,民办高校占据着重要地位。近年来,民办高校取得了良好发展。同时,其成本管理相关问题也日益突出。若不能及时解决民办高校在成本管理方面存在的问题,将影响民办高校创办者和投资人的积极性,阻碍民办高校的持续良好发展。民办高校要实现高效良好的运转,必须契合自身实际,采取有效措施加强成本管理,实现对教育资源的高效利用,降低办学成本,实现持续良好发展。

## 1 民办高校成本管理存在的问题

### 1.1 经费来源单一

民办高校一般情况下,无法从政府财政中获取补助,其主要资金来源,依靠经办人筹集的经费。通常,民办高校的办学经费来源,主要是学生学费。这就造成民办高校经费来源单一。加上物价和人力成本上涨,民办高校的办学成本逐年增加。民办高校为保障正常运转,通常会将学费抬高,据此对办学成本进行弥补,但过高的学费,会削弱民办高校的竞争力,影响其招生人数,进而加剧经费紧张的情况,形成恶性循环,严重影响自身的成本管理<sup>[1]</sup>。

### 1.2 缺乏对成本管控的正确认识

成本管控对于民办高校的运营管理和持续发展具有关键性影响。然而,部分民办高校缺乏对成本管控的高度重视,且未能形成对成本管控的正确认识。民办高校负责成本管控得相关工作人员,在工作实践中,缺乏应有的积极性和主动性,未能切实履行职责。加上成本管控相应的绩效工作不到位,造成成本管控缺乏实效性,流于形式。部分民办高校财务部门,未能对相关责任制度进行明确构建,在规章制度层面缺乏对成本管控的有效约束,未能完全杜绝违规操作,从整体上增加了成本管理的复杂性和难度<sup>[2]</sup>。

### 1.3 缺乏科学的成本核算

民办高校在当前施行的会计制度中,部分跨期间费用,例如购买教学设备和相关材料的费用与前后期间共同承担的预付款、贷款利息等被一次性计入了当期,导致成本核算缺乏良好的信息配比<sup>[3]</sup>。部分高校对于固定资产未能合理折旧,影响成本核算具备的真实性。另外,部分高校缺乏合理的会计制度,其财务处于预算余超阶段,难以实现对真实成本的核算。部分高校在开展成本管理的实践过程中,仅重视事后控制,未能实施高效良好的事前、事中管控,成本管控缺乏全面性。

### 1.4 缺乏完善的支出管理

民办高校缺乏完善的支出管理。民办高校在日常运转过程中,形成的各类支出较多,各类支出在其成本费用中所占比重较大,然而,民办高校未能针对各项支出构建完善的管理制度,对于各项支出未能做好相应预算,未能严格执行财务制度的各项规定,其预算未能覆盖各项支出。部分民办高校存在对支出预算进行随意增加和超预算开支的现象。另外,部分民办高校缺乏明确的支出范围和严

格的支出标准,对于运转过程中出现的特殊支出,未能向主管部门及时上报,从整体上看,民办高校的支出管理具有较强的随意性。部分民办高校对自身的支出规模缺乏有效控制,导致负债较多。民办高校对自身的负债和资金状况缺乏清晰全面的了解,对高成本项目缺乏有效的支出规模控制。民办高校对财政税收相关优惠政策,缺乏合理运用,税收成本较大。

### 1.5 成本管理制度不健全

部分民办高校现有的成本管理制度不健全,其内部控制有待加强。民办高校在开展各项活动的实践过程中,未能严格遵循预期目标,难以高质量完成各项工作任务。民办高校未能针对高校资产构建完善的管理制度,特别是采购制度不完善,未能将采购涉及的相关预算做好,极易导致采购重复,增加采购成本,影响采购效率。民办高校未能契合自身实际构建完善的成本管理体系,缺乏准确的成本核算和高效的成本管理,未能将成本管控纳入自身的战略发展规划中,成本管理各项工作缺乏彻底有效的实施<sup>[4]</sup>。

## 2 民办高校成本管理问题的对策

### 2.1 拓宽资金筹集渠道

民办高校要在遵守法律规定的前提下,积极拓宽资金筹集渠道。民办高校可依托自身具备的资源条件,吸引具有雄厚经济实力的企业家进行投资,或通过加强校企合作、产学研合作的途径,促进各类企业对民办高校的捐资助学。另外,民办高校可为社会各领域提供咨询服务,据此获取经费。民办高校还可凭借自身的科研优势,争取科研项目经费,补充办学资金。通过拓宽资金筹集渠道,改变过去单一依靠学生学费为经费来源的局面,在此基础上,适当降低学生学费,增强自身的竞争力,促进招生人数的增加,进而增加学费收入,推动成本管理形成良性循环。

### 2.2 增强成本管控意识

民办高校应加强对成本管控的宣传,在全校范围内增强成本管控意识,引导工作人员高度重视成本管控,深入理解成本管控对于高校运营管理的重要意义,积极参与成本管控相关工作。民办高校应加强对员工的成本管控培训,督促各岗位员工对自身的本职工作进行完善。同时,民办高校应遵循自身的战略发展目标和各项要求,科学制定成本管控的相关规划,契合自身情况,构建成本管控的具体标准。对目标成本进行合理制定,深入分析研究各类模型,采取有效措施实施科学的修正、优化。另外,民办高校要对自身的成本管控思想观念进行转变,对成本管控方法进行创新,拓宽成本管控的实际范围。民办高校要向现代企业学习,借鉴成本控制的先进方法,摒弃传统滞后的成本管控方法。例如,民办高校在计算教育成本时,应充分考虑作业成本、机会成本以及沉没成本;要灵活运用标准成本法、作业成本法等形成准确的成本计算,有效实现节流,重点关注成本效益<sup>[5]</sup>。

### 2.3 开展科学的成本核算

民办高校应对现行的成本核算方式进行优化改进,开展科学的成本核算。民办高校应对权责发生制进行完善,建立健全科学性较强的成本核算体系。民办高校应契合权责发生制构建相关配套制度,降低成本投资和财务工作中潜在的各类风险,实现科学的成本核算。民办高校应重视对固定资产的合理折旧,确保成本核算对固定资产的覆盖,防止固定资产被闲置和浪费。另外,民办高校应将固定资产具备的功能作为依据,并充分考虑其用途,对固定资产实施科学的分类折旧,灵活运用平均年限法、工作量法等对固定资产实施科学的折旧核算,实现对成本管控的有效完善[6]。

### 2.4 加强支出管理

民办高校在日常运转中形成的各项支出,对其成本费用具有直接影响。民办高校要针对支出构建系统完善的管理制度,对支出预算进行严格管理,并严格遵守支出标准和范围。民办高校要将支出预算相关工作提前做好,并严格遵守财务制度各项规定,将一切支出纳入预算中,不能对支出预算进行随意增加,并严格控制超预算开支。民办高校要对开支范围和标准进行科学设定;对于特殊情况,要向主管部门及时上报,并与自身实际情况相结合,遵循各项开支规定,禁止对开支范围进行随意增大,禁止对开支标准进行随意提高,杜绝违反学校规定的各项开支[7]。另外,民办高校要对自身的支出规模加强控制,在财务层面实施集约型管理,避免增加负债。民办高校应对自身现有负债形成清晰全面的了解,掌握自身的资金和负债状况。积极开展实际收入与支出对比,对各类高成本项目,加强对其支出规模的控制。民办高校要加强对国家财政优惠政策的关注,对财政税收方面的优惠政策进行合理运用,实现对自身成本支出的有效降低。

### 2.5 构建系统完善的成本管理制度

民办高校要构建系统完善的成本管理制度,完善内部各项规章

制度。民办高校要建立健全自身的管理制度,对内部控制进行强化,保障成本管理的有效实施,促进各项活动遵循预期目标。对于日渐清晰的民办高校产权,要设置专门的监督机构,强化对高校资产的监督管理。民办高校要建立健全资产管理各项制度,对采购制度进行完善,并将相关预算做好,避免出现重复采购,促进采购效率实现大幅度提升。民办高校应针对成本控制构建高效运行的组织体系,覆盖各职能部门,构建全面的责任网络,督促各部门及其工作人员,明确高校对成本控制提出的各项要求。对成本控制的现有状态进行优化,推行成本控制责任制度,将成本控制的具体责任落实到相关个人身上,硬性增强员工对成本控制的参与意识。民办高校应基于市场导向,对目标成本进行合理设定,在开展市场调研、预测高校教育各项需求等工作的基础上,实时关注竞争对手呈现出的动态,契合自身的目标盈余,对目标成本进行科学确定。

### 结束语

综上所述,民办高校成本管理存在的问题主要体现在经费来源单一、缺乏对成本管控的正确认识、缺乏科学的成本核算、缺乏完善的支出管理、成本管理制度不健全。对此,民办高校要通过拓宽资金筹集渠道、增强成本管控意识、开展科学的成本核算、加强支出管理、构建系统完善的成本管理制度等对策解决成本管理问题,实现对成本管理的有效加强,为民办高校实现可持续良好的发展夯实基础。

### 参考文献

- [1]陈继芳.加强我国民办高校成本控制的重要性及策略[J].纳税,2019,13(33):264+266.
- [2]张俊.基于作业成本法的民办高校成本管理探索[J].经济研究导刊,2019(07):117-118.
- [3]李籽宏.ABC管理法在民办高校教育成本管理中的应用[J].合作经济与科技,2017(18):100-102.