

# 探究提高建筑工程管理及施工质量的有效措施

郜华伟

(新疆双河瑞林工程监理有限公司,新疆 双河 833408)

**摘要:**建筑工程具有较强的复杂性特点,为保障施工质量,需不断加强工程管理力度。经过相关的研究调查发现,当前很多的施工单位在进行建筑施工的过程中为了适应社会的发展需要或者追求市场中的更多份额,往往一味追求建筑工程施工速度,忽视了对建筑工程的质量管理,导致建筑工程质量情况堪忧,严重影响到了人们的居住体验感。如未能及时加以整改,甚至会威胁到居住安全。这不仅不利于建筑行业的发展,而且对社会稳定及经济建设产生了难以估量的损失。由此可见,应坚持施工进度与施工质量并重的发展模式,以高标准的建筑工程管理工作带动建筑工程整体质量。

**关键词:**建筑工程;管理;施工质量

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.16.134

## 引言

近年来,随着我国经济体制改革不断深入,人们对于建筑安全的要求程度也越来越高,建筑行业内部竞争日渐激烈。建筑企业若想取得更为广阔的发展空间,应加强建筑工程管理和质量控制工作,加快建筑施工企业发展速度,确保建筑工程质量合格,建筑施工企业应积极探索全新的工程管理及施工质量控制策略,以适应新形势下的社会发展趋势。要充分认识到工程管理及施工质量控制的重要作用,以理论联系实际。全面分析优化相关问题,推动建筑施工行业整体发展。

## 1 建筑工程管理和施工质量控制的意义

建筑行业是我国的支柱产业之一,尤其在城市化进程逐渐加快的大背景下,建筑市场迎来了长时间的发展黄金期,并且呈现出趋于稳定的态势。建筑施工企业若想获取到更为可观的经济效益,应积极调整发展思路,意识到建筑工程管理和质量控制的重要性。建筑工程管理和质量控制二者同时属于从属关系,也是建筑行业发展的重要指标。良好的管理措施能够显著提升建筑质量,通过实施完善的施工质量控制,又可以推动建筑工程管理整体水平。这对于维护建筑工程质量、确保人民群众生命财产安全有着极为重要的现实意义。通过实施建筑工程管理和施工质量控制,可以树立起企业良好的市场形象,获得市场的广泛认可。对此,建筑施工企业领导应始终将建筑工程管理和质量控制作为一项基础性工作常抓不懈。

## 2 现状分析

建筑工程管理历经几十年发展,现已取得了一定的成绩。但由于受到多方因素共同影响,仍然存在较多亟需改进之处。具体表现在以下方面。

**2.1 缺乏先进的管理模式。**受到传统观念影响,建筑施工企业往往仅单纯重视施工质量管理,片面忽视了建筑工程管理的全局性考虑,致使建筑施工项目缺乏足够的制度性措施,进而无法保障施工质量。随着建筑行业发展速度逐渐加快,各类新型建筑材料纷纷出现,造成施工质量控制难度不断加大,传统的质量控制模式已经不能够适应发展需要,致使建筑工程管理出现了一定的不合理之处,建筑施工企业无法完全把控施工现场情况,对建筑工程质量产生了严重影响。

**2.2 缺乏重视程度。**建筑施工企业为获取到更为可观的经济效益,工期安排均会较为紧张,在进行建筑的时候过于注重施工速度,在很大程度上忽视了工期质量管理的重要性,产生了比较严重的安全隐患问题。另外,在施工过程中还存在一定的偷工减料现象,严重影响了建筑工程的整体安全性。

**2.3 缺乏专业管理人员。**建筑工程因体量巨大、工艺复杂,需具备极强专业技能的人员方可进入到管理岗位之中。但由于建筑工程管理人才较为匮乏,致使很多建筑企业没有配备足够数量及能力的专业管理人员,建筑工程如长期缺少专业人员指导,将难以保障工

程建设质量。经调查可见,因施工人员操作不当产生的安全事故占比极高,这造成了建筑行业发展的不利局面。

## 3 改善措施

**3.1 创新管理模式。**管理模式直接影响到建筑工程管理的有效性,要将企业职能和工程质量相结合,才能在施工管理中做到有理可循,相互促进发展。对此,在进行建筑工程和质量管理时,要严格依据各项制度标准实施管理,针对随意施工、技术采取不当等情况进行约束管理,及时查验施工人员是否具备自身专业的资质证书,一旦发现无证施工的情况,须立即停止其施工资格,并严肃追究其应负的责任,最大程度保障施工人员和施工技术满足国家各项规定。

**3.2 加强施工人员管理。**施工人员专业素质决定着建筑工程质量,但从当前情况来看,普遍存在着施工人员技术落后等问题,对建筑行业整体发展产生了不利影响。为防止出现因施工人员技术能力不足造成施工质量下降等问题,建筑施工企业应不断强化员工专业技能培训工作,使其能够掌握合理的施工技术。另外也要进一步完善责任管理制度,加强对人员的管控力度。

**3.3 创新管理理念。**建筑施工企业领导层要认清建筑行业的发展现状,树立起正确的管理理念,并依据实际情况加以创新。对此,建筑施工企业应重视管理人员的能力考核工作,只有具备专业建筑行业知识及管理知识的人员方可从事工程管理工作。管理人员不仅要充分了解施工技术,还要具有强烈的工作热情及责任意识,脚踏实地做好本职工作。管理人员要关注施工进度和经济效益方面,避免因施工质量不合格产生返工维修等情况。

**结束语:**建筑工程在社会经济发展中占据着重要地位,为保障建筑工程质量,应不断加强及完善工程管理和质量控制工作。管理人员不仅要重视建筑工程施工进度,更要重视建筑工程施工质量。因建筑工程体量巨大,致使建筑工程管理和施工质量控制工作极为复杂繁琐,管理人员要加强日常专业技术学习,并在不断实践中积累工作经验,做好建筑工程质量保障工作。对此,建筑施工企业要积极引进现代化的管理理念,并将其与实际施工状况相结合,制定出最佳的科学管理方案和管理模式,全面提升建筑工程施工质量,为我国建筑行业发展做出贡献。

## 参考文献

- [1] 刘征,李萍萍.“提高建筑工程管理及施工质量的有效策略.”四川水泥 .07(2020):214-215. doi:CNKI:SUN:SCSA.0.2020-07-148.
- [2] 刘宇航,李会恩, and 林佛光.“房屋建筑工程管理与施工质量的提高措施探讨.”住宅与房地产 .18 (2020):135. doi:CNKI:SUN:ZZFD.0.2020-18-124.
- [3] 孙启龙,许凯.“论提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略.”现代物业 (中旬刊) .05 (2020):70-71. doi:10.16141/j.cnki.1671-8089.2020.05.033.