

建筑工程造价预算控制要点及其把握

樊凯

(新疆德睿天成项目管理有限责任公司,新疆 博州 833400)

摘要: 建设项目成本控制的质量直接影响项目的盈利能力。做好控制建设项目预算的工作,有利于项目进度、质量控制,降低投资,提高企业利润。本文根据笔者工作实践,对建筑工程造价预算控制要点及措施进行了分析和探讨。

关键词: 建筑工程;造价;预算;控制;施工

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.16.155

做好建设工程造价预算控制,合理使用建设资金,才能保证建设项目顺利进行。建设工程造价预算控制可以有效降低因工程造价控制不完善造成的施工返工和设计变更等问题。另外,如果工程预算编制不合理,成本控制不到位,可能导致项目建设进度出现问题。项目建设过程中,如果没有完善的项目成本控制管理体系,项目建设相对盲目,就无法对资金进行有效监控和管理,大大增加建设项目的建设成本。通过对建设项目成本预算的控制,提高建设项目的利润和管理水平,能确保建设项目的顺利进行。

1 建设工程造价超预算的原因分析

1.1 建设工程造价预算缺乏科学性。 在一些项目中,由于对项目建设影响因素分析不全面,如:环境因素、市场因素、地质条件等,施工组织方案不完善,就会影响预算的合理性、适用性,导致工程费用超预算的问题。同时,在项目成本预算中,由于缺乏对预算编制的重视,无法及时发现错误和遗漏,严重降低了预算的有效性,很容易导致建设工程造价超出预算的问题。

1.2 工程预算编制不够完善。 随着建筑业的快速发展,业主对项目安全功能和应用功能的施工图设计和预算执行提出了新的要求。在编制预算时,施工图纸等设计资料是编制施工图预算的依据,而在实际工程施工中,往往由于施工图设计深度达不到设计规范要求,采用的施工图无法指导施工,因此需要对部分设计内容进行二次深化设计。预算费用内容未能真实反映项目实际施工内容,预算对于项目即失去了适用性、合理性,导致工程费用超预算。

1.3 缺乏严格的工程预算审查。 在进行建设项目的成本预算工作时,通常委托中介机构来编制或审查预算。但目前,中介机构人员专业水平良莠不齐,部分中介机构为了追求利益,无视预算编制或审查过程中发现的问题,未及时与项目单位沟通不全面、不合理的预算问题,致使项目单位错过纠正偏差的机会。这样的预算成果适用性差,导致工程费用增加,给项目建设方造成经济损失。因此,建设单位必须重视对工程造价的审查,加强对咨询机构的管理,避免因增加工程造价而造成超预算问题的发生。

1.4 设计变更、市场环境及不可抗力影响。 如果项目的建设计划不合理,将延长整个项目的建设时间,并大大超出预算。例如,在一些建设项目中,由于施工前期准备不充分,没有按照相关规定进行现场勘察,结果在项目施工过程中出现了不可避免的设计变更等弊端,严重影响了项目的建设进度和质量。同时,市场价格变动及不可抗力等因素对项目成本也会造成很大影响。此外,由于建设单位与业主之间缺乏及时有效的沟通,也会影响项目施工设计方案的实施效果,进一步影响工程造价。

2 解决工程造价超预算的方法与策略

2.1 完善工程造价预算审核工作。 为避免项目成本超出预算的问题,管理人员应根据项目预算进度表,在不同的建设阶段及时进行有针对性的审核。例如,在项目开始时,管理人员和相关人员根据施工现场实际情况,在审核预算时,应结合专业管理和市场价格变动情况,对预算文件进行合理修改;建材的采购也应考虑市场价格的差异,合理采购。各个部门要通力合作,共同探索解决建设工程造价超预算问题的对策,出现误差及时调整。

2.2 提高建筑设计方案的合理性。 由于建设项目建设规模较大,工期较长,建设过程中,市场需求可能发生改变,对项目设计方案的适应性要求越来越高,需要对设计方案进行修改,导致结算超控制限额。为了保证成本预算对项目实施更具指导意义,必须不断提高施工计划的合理性,减少施工资源和成本的波动。此外,建设项目管理人员还应采用先进的施工技术,并定期对施工人员进行培训,以确保对施工进度进行有效控制。为了确保建设项目的设计方案更加完善,管理层应制定科学的预防措施,以识别和控制项目风险,并在执行项目成本预算控制计划时,及时发现并解决出现的问题,对预算成本实施动态控制。持续改进控制计划项目成本对预算控制的影响。通过提高建设项目设计方案的合理性,更全面地了解建筑材料和设备的使用,减少建筑资源的浪费,降低建设成本,保障项目顺利进行。

2.3 在施工阶段加强成本预算控制。 根据调查研究,建设阶段将影响项目成本的10%。由于建筑工程项目投资大,规模大,影响项目建设的不确定性因素较多,施工过程中难以控制成本,预算人员需要在施工过程中更加重视成本控制。首先,项目成本受到自然灾害等不可控因素的影响,针对此问题,需要分析导致成本增加的影响因素,科学合理编制预算,加强预算审核工作,并适时提出采用调整设计方案、材料替换的建议,最大限度地减少对项目的影响。另一方面,建设费用也要按照有关规定计算。为了避免施工人员操作错误等人为因素的影响,需要加强施工阶段的监督管理并制定预防措施,规范施工人员操作,严格控制现场签证。

2.4 科学预测市场价格。 对于市场环境的不稳定,除了全面研究市场之外,科学的市场预测也非常重要。及时预测市场状况是管理预算过多的施工过程的关键之一。各种建筑材料,规格和价格都经过市场调研进行修改,这就要求预算编制人员要充分了解市场环境,根据市场环境变化规律做出合理有效的预测,并根据市场环境变化和建筑差异的具体条件进行适当调整预算。

2.5 加强项目管理。 (1)需要相关管理人员掌握各种知识,从目前我国建筑市场来看,项目经理需要掌握行业各方面的知识,才能应对各种工程情况,如:工程招投标、行业标准、质检要求、相关政策要求、合同管理、施工安全、市场价格等。这样,我们才能有效地响应项目的需求。(2)建立一套方便快捷的工作流程规范,提高工作效率。公司需要制定相关的工作流程规范,来加强项目管理。(3)加强工程质量、进度、安全、成本的有效控制。质量缺陷、工期延误、安全事故等都会影响工程造价,需要引起重视。

结束语

建筑工程预算在项目建设中起着重要作用,成本控制对建设项目的经济效益有着举足轻重的影响。相关人员应加强责任感,不断提升自身综合素质,在成本控制工作中有效预防超预算情况的发生,促进项目提高经济效益和社会效益。

参考文献

- [1]许静. 影响建筑工程造价超预算的因素及控制策略探讨[J]. 科学技术创新,2020(16).
- [2]陈卓. 建筑工程施工造价的控制问题研讨[J]. 城市建设理论研究(电子版),2020(14).