

# 基于全面预算管理的企业成本控制分析

高欣然

(冀中能源股份有限公司运销分公司,河北 邢台 054000)

**摘要:**很多企业在管理过程中都将成本的控制和预算管理作为两个非常重要的环节。预算管理为成本控制埋下伏笔,成本控制位预算管理提供前提条件。科学的全面预算管理能够为企业带来不小的经济效益。全面预算管理,主要是为企业生产的产品的供、产、销以及财产分配各方面进行的一系列预算准备。全面预算管理还可以划分为很多个方面,可根据不同的依据而划分。

**关键词:**预算管理;成本控制;未来规划

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.16.019

**引言:**我国的许多企业都将全面预算管理纳入到了企业项目进行的重要关键程序。全面预算管理的实施是以企业的发展战略为导向的,主要是对未来的发展方向为经营成果进行一系列的预算,以确保项目实施的成果与预算成果一致。全面预算根据依据的不同可划分为不同的模式,短期预算和长期预算;专门预算和综合预算;投资预算,营业预算和财务预算等,划分结果有很多。本篇论文主要针对成本管理和预算控制的关系,企业在成本管理和预算控制中存在的问题以及实施全面预算管理和企业成本控制的策略这三个方面进行下一步的深入阐述。

## 1 成本管理和预算控制的关系

有效的成本管理能够给企业节省很多材料支援等,节约成本,能够在一定程度上提高利润。而预算控制也是能够为企业带来利润,推进企业往更高更远的方向发展。当然预算控制是成本管理的基础,只有在预算控制上做到科学化,可行化才能够在成本管理上有一定的显著成就。两者的关系是相辅相成,相互促进的。预算控制能够为后期的工程实施模拟出一个大致的框架,以至于后面的每项工程能够顺利的完成和进行。不管是成本管理还是预算控制,对于企业来说都有一个目的,为企业带来利润,给企业带来更好的发展前景。这两种方法的实施也是科学的和有效的,并且在以后的许多项目当中,都可以运用这种思想观念,推动工程的有序进展。

## 2 企业在成本管理和预算控制中存在的问题

**2.1 成本控制的管理理念比较落后。**当前的有些企业在成本管理的理念上比较传统,缺乏创新,同时也没有认识到成本控制的重要性只是对原材料的质量进行缩减,其实成本的控制能够给企业营造很大的利润空间。我国传统的成本管理主要是以历史成本或定额成本这样的管理为管理方式,缺乏与预算管理的融合,传统的方法让企业的策略与发展的目标脱节,造成企业的管理无法根据企业的发展。传统的成本控制观念如今还影响了很多的决策者们,在很大程度上对决策者的决策方案造成影响,因此决策者自身要有自我提高的意识等。这样的成本控制不仅对企业工程的实施,项目的发展没有任何益处,反而形成了很大的障碍。

**2.2 全面预算管理的体系不够完善。**许多企业在全面预算管理上的体系还没有完全建立和完善,仍处于发展初期。这些企业存在的问题就是对自身的发展目标不明确,自身的管理模式不了解。与此同时,没有认识到全面预算管理的重要性。有的企业在预算管理上面还没有开始构建体系,每一个项目的开展都是没有计划和目标的,这样会让每一个工程的推进都有一定的难度。这就让很多企业在全面预算管理的体系上并没有做出任何的策略和打算。其实有的企业即使将全面预算管理,纳入到管理的整体当中,但也缺乏相应的执行反馈和考核机制,也会导致预算管理的执行力不够,从而无法完成全面预算的目标实现。科学的全面预算能够为其减少成本,提高利润,开拓新的发展方向。

## 3 实施全面预算管理和企业成本控制的策略

**3.1 完善企业全面预算管理的体系。**企业的决策者在进行全面预算管理时,应当结合实际,科学的进行策略方案的规划。有的企业以股东大会为代表的决策层,将未来企业发展的目标确定为企业的发展计划。

有了明确的目标之后,才会有努力的方向。接下来的任务就是决策者将计划方案进行下达落实和实施,及时的反馈落实结果,总结不足和经验为下一次的计划方案提供参考依据。同时也要了解企业的各个管理部门这段关系。企业在该项目实施时的成本,财务预算等,只有对各个方面进行全面的了解,才能够将预算策略做到科学化,可执行化。最重要的是后期的反馈结果,只有在不完善中寻找不完善之处才能够为后期各方面的发展及策划方案提供事实依据。不断地总结经验,企业才能够走得更加长远。

**3.2 提高企业成本控制的意识。**大部分企业资金仍没有认识到成本控制的重要性。成本控制给企业带来的利润也是很多的,决策者没有看到的这其中的利润有多大。一些企业只重视减少生产成本,减少原材料的资金投入忽视了材料的质量等各个方面。这样很容易造成工程出现问题,严重是可能造成夭折,因此可以选择其他途径,比如成本控制,成本控制并不只是简单的机械的降低成本,而是根据现实情况科学的规划成本的用量,成本本的投入等。有规划有意识的去控制成本才能够达到理想的控制效果。很多企业的决策者并没有这个意识,因此要让决策者了解到成本控制对企业发展的多方面有利影响,提高决策者和相关管理人员成本控制意识,这样会让企业有更好的发展空间。

**3.3 优化全面预算管理和企业成本控制的信息化水平。**基于我国现代化的各种标准,将信息化融入到全面预算管理和企业的成本控制当中,也是必然的发展趋势。信息化的融入能够科学的,准确的将全面预算完成。并且会避免很多人因为因素存在的问题,大大的提高了方案的科学性,准确性和可行性。信息化属于我国现代非常先进的科技手段,它对成本的控制也会有一定的影响。提高盈利才是企业开展项目的根本原因,因此在成本控制上,企业会多加关注,并且现代化信息技术手段会给企业带来更多的机遇。近几年来,信息化与两者的融合也已进入了初级的发展阶段,也收到了相当理想的效果。当然,信息化对两者的重要性也不言而喻,信息化的融入会让两者的开展更加顺利,更有利于项目的实施和推进。

## 结束语

综上所述,在项目进行当中全面预算管理和成本控制都是非常重要的两个环节。但在如今,很多企业并没有认识到其中的重要性,因此,提高各大企业对全面预算管理和成本控制是非常重要的。它不仅能够提高项目实施的效率还能够提高项目方案实施的可行性。因此许多企业要多在这两个方面落实,贯彻和实施。

## 参考文献

- [1]赵海英.全面预算管理在企业成本控制中的作用和措施研究[J].财经界,2019(21).
- [2]沈耀.推进全面预算管理加强成本控制[J].市场周刊(理论研究),2018(07).
- [3]李金泉.全面预算管理在企业成本控制中的应用研究[J].商场现代化,2018(01).