

精细化管理理念在企业财会工作中的创新应用

陈敏,梁宁

(贵州电子信息职业技术学院,贵州 凯里 556000)

摘要:在新时期,企业要想在激烈的市场竞争中站稳脚跟,需要企业财务开展精细化的分析与管理决策活动。当前,企业财务精细化分析与管理已发展成为必然趋势,利用进一步挖掘并分析企业内部所有财务数据信息,可以增强企业管理决策与营销活动的科学性。文章依据我国企业财会工作的具体情况,分析了精细化管理理念在企业财会工作中的重要作用,并制定了精细化管理理念在企业财会工作中的创新措施。

关键词:财会工作;企业;精细化管理理念;创新

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.16.020

伴随着社会经济的飞速进步,企业与企业之间的竞争愈演愈烈。在企业财会工作中,财会管理发挥着至关重要的作用,企业的核心竞争力会直接受到财会管理水平的影响。关于企业财会管理水平方面,精细化管理这一因素具有重要的作用。在进行企业财会管理工作的过程中,关于精细化管理理念的运用方面,需要持续开展相关的研究与分析活动,并制定相关的措施,以此来促使企业财会管理水平得到显著提高。

1 精细化管理理念在企业财会工作中的重要作用

在企业的管理工作中,其包含诸多构成部分,财会管理这一内容居于至关重要的地位。企业要想确保精细化管理工作的高效落实,就需要高度重视精细化管理理念。针对企业财会管理工作自身而言,在开展有关工作的过程中,需要将更加科学、有效的信息数据信息,提供给企业内部的经营管理者,这也是财会人员的基本工作。在开展企业财会工作的过程中,运用精细化管理理念,可以促使企业日后的发展空间变得更加广阔,针对发展活动中可能产生的财务风险,还能够开展相关防控工作,有助于财务管理目标的顺利完成。利用精细化管理理念的实施,还可以帮助企业财务人员对各项财务工作流程作出系统掌握,进而将更加优良的服务提供给企业经营管理工作。这样,各个工作部门的工作人员在确定自身发展目标的过程中,可以与财会管理工作紧密联系起来,不断提升发展目标的科学性与有效性,提升工作效率与质量,为企业创造更多的经济效益与社会效益,推动企业的长远发展。

2 精细化管理理念在企业财会工作中的创新措施

2.1 培养科学的精细化管理意识。在开展企业财会工作的过程中,通过强化精细化管理意识,可以更好的指导财会工作精细化管理理念的实施。作为企业财会工作人员,需要不断加强精细化管理理念,并立足于企业具体情形,对传统管理方式中所存在的问题做出进一步确定,培养精细化管理理念,对相关原则作出进一步确定,并将该理念渗透至具体工作中去,以此来促使企业财会工作精细化管理水平得到提高。企业财会部门还需要以精细化管理理念为依托,大力开展相关的宣传与教育活动,促使财会工作人员能够在自身工作中深入贯彻并落实精细化管理思想,这样可以对自身工作行为起到良好的指引作用,加快推动精细化管理思想的实施。在开展具体培训工作的过程中,所有财会工作人员需要对精细化管理技术的运用方式方法作出了解,并将其充分运用于具体工作中去,这样可以提升财会工作的规范性,有助于工作效率的提升,增强企业的经济效益与社会效益。企业还应当高度重视文化建设活动,并将精细化管理思想与文化建设紧密联系起来,通过企业的文化熏陶作用,促使财会工作人员精细化管理意识得到提升。

2.2 强化精细化财务管理队伍建设。要想将精细化管理理念充分运用于企业财会工作中,就需要依托专业人才。在开展企业财会工作的过程中,可以与企业当前的财务部门设置和岗位情况紧密联系起来,进一步强化内部财会人员的培训,加快推动精细化财务管理

专业队伍建设。

关于企业内部财会人员方面,可以定期组织开展培训活动,将职业能力与素养作为培训重点。在当前的财会工作中,一些财会人员未掌握当前的政策与法律法规,不能够充分利用先进的信息化财会软件,严重影响了财会工作质量与效率。企业需要将财会工作人员的积极性充分调动起来,促使这些财会人员了解更多的法律法规与政策,掌握科学的信息化财务软件,将更多的财务技巧运用于具体工作中去,促使自身的职业能力得到提升。在强化内部培训工作的过程中,企业还需要高度重视专业人才的引进活动,制定更多的优惠政策,这样可以对人才产生强烈的吸引力,促使越来越多的精细化管理专业人才参与到企业的财会工作中来,推动精细化管理理念的实施。

2.3 制定并完善内部控制与监督机制。在企业财会工作中,关于精细化管理理念的运用方面,需要持续完善现行的管理制度。通过完善的内部控制,可以促使治理结构变得更加健全。针对现行的企业财务制度,在开展相关完善工作的过程中,可以在企业内部控制体系框架中将其渗透进来,促使部门与部门间所存在的界限得以打破,对内部控制流程作出详细划分,并对所有关键控制点作出进一步确定,认真贯彻并落实相关工作原则,促使岗位责任制变得更加系统,为了能够促使制度落实过程中所存在的问题得到妥善处理,还需要出台岗位责任追究制。

2.4 推动现代化技术的运用。在企业财会工作中,关于精细化管理理念的落实方面,可以与现代技术紧密联系起来,这样可以促使财会工作量得到缩减,还能够更好的指导预算、资金与资产等方面的管理工作。关于财务资金方面,还可以依托计算机技术,对其做出高效的监督与管理,这样财务人员与主管领导能够系统掌握相关资料,为企业的决策活动提供更加科学的依据,进而更好的指导企业资金的使用,推动企业财会工作的高效开展,有助于企业的健康发展。

结束语

伴随着社会和经济突飞猛进的发展与进步,关于财会工作质量方面,社会对其所提出的要求更加严格。在现代化的财会管理方式方法中,精细化管理属于其中内容之一,在开展企业财会工作的过程中,将精细化管理理念渗透进来,可以实现企业财会管理水平的提升,增强财会管理工作质量,有助于企业的可持续、稳定、和谐发展。

参考文献

- [1] 祝英刚. 探究精细化管理理念下建筑企业财会工作管理创新路径[J]. 财经界, 2021(04): 151-152.
- [2] 王月梅. 推进财会精细化管理 提升价值创造能力[J]. 商讯, 2020(18): 30-31.
- [3] 杨芳. 推进财会精细化管理提升价值创造能力[J]. 中国国际财经(中英文), 2017(02): 180-181.
- [4] 黄源. 企业财会精细化管理研究——以饲料行业财会分析为例[J]. 饲料工业, 2016, 37(16): 68-71.