

中小企业财务管理存在问题及对策研究

李荣梅

(四川希望汽车技师学院,四川 资阳 641300)

摘要:财务管理是企业管理中的重要组成部分,是对企业进行筹资、投资、资金营运、收益分配的管理,是处理财务活动与各有关经济利益关系的一项重要的管理工作。因此加强我国中小企业的管理,对于促进中小企业在市场中的发展非常重要,同时也能促进我国市场经济的不断发展,在此背景下本文针对中小企业的财务管理情况进行分析。

关键词:财务管理;制度;预算

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.16.024

1 中小企业财务管理中存在的问题

1.1 预算管理程序简易

中小企业的预算工作都是由领导任命一名财务人员专门来负责相关的预算报表编制等工作,现阶段在中小企业的内部并没有设立独立的预算管理部门。负责预算的人员与各个部门的负责人之间进行相互的沟通和交流,对下一阶段的工作以及预算进行数据汇总,对众多的数据进行汇总之后进行核算,最后编制预算报表。从流程上来看,中小企业的预算管理的流程较为简单,在进行预算管理的过程中方法非常的单一,仅仅是为了预算而进行,缺乏专业化的预算管理方案,在实际应用的过程中,预算管理的作用也无法充分的发挥出来。中小企业在完成相关的预算管理工作之后缺少执行监控,往往出现一种情况就是中小企业的预算人员制作了预算报表,但是在实际应用的过程中各个部门都是按照自己的情况进行,并没有考虑到最初的预算,这就导致预算管理流于形式。中小企业的每个部门在制定绩效方案的时候也都是按照自己既定的绩效考核指标来上报公司,在制定绩效考核指标的过程中没有将预算方案进行全面的考虑,这就导致中小企业的预算工作失去了其本身的意义,最终实际经营的目标与预算目标之间相差较大,严重时会导致中小企业出现各种财务问题。

1.2 投资管理机制建立不完善

投资管理机制的完善程度会影响公司的投资过程,中小企业的每一项投资决策与公司的未来发展之间都有何非常紧密的联系。成功的投资能够帮助中小企业提高自身的盈利能力,不断提高自身的经济效益,能够促进公司的发展,但是失败的投资决定会导致公司出现巨大的损失。我国很多中小企业在市场发展的过程中都是因为一次投资的失败最终导致公司受到重大影响,严重时会导致公司倒闭。中小企业采用的是高度集中的决策模式,在进行投资的过程中程序也非常的简单,大多都是管理层按照自身的主观意愿进行投资,投资决策权过于集中,这就为中小企业的投资带来巨大的风险。当前因为中小企业的投资管理机制不完善,因此在进行投资之前对市场的信息调查不够全面,对市场投资环境分析不够科学。因此会导致中小企业在投资的过程中面临巨大的风险,一旦出现投资失误,发生风险,对于中小企业未来发展有着极大的影响。

2 优化中小企业财务管理对策

2.1 成立预算管理委员会

为了促进中小企业财务管理质量的提升,应该在公司内部设立预算管理委员会,专门对中小企业的预算工作进行负责,不仅要制定预算方案,同时要对各个部门的预算执行情况进行监督。通过设立预算管理委员会来有组织的开展预算管理活动,由中小企业的副总经理或这个总经理直接监督,这样能够提高该公司预算管理的效率。在对中小企业的未来发展进行预算的过程中,应该针对该公司长期目标和短期目标进行合理的预算,先让各个部门针对自己未来的经营活动制定预算草案,然后针对草案进行不断的细

化,最后让预算管理委员会来进行审批。经过审批之后,将最终的预算报告下发到各个部门,在未来制定预算的过程中,预算管理委员会需要针对预算的执行情况进行综合评估,从而能够提高该公司的财务管理质量。

2.2 优化公司投资管理制度

中小企业财务管理活动的提升需要对自身的投资管理制度进行优化,现阶段中小企业的投资活动都是由公司的领导人自主决定,在当前市场竞争环境如此激烈的情况下,中小企业进行各种投资活动都应该进行全面的调查,充分利用公司的各种资源,对投资项目进行全面的评估,从而保证投资稳定性,提高投资回报率。对投资项目的管理程序进行审核,投资之前需要进行充分的市场调研,对调研数据进行分析,详细计算投资的成本费用以及预期的收入,最终利用科学的方法来做出合理、正确的投资决策。对中小企业投资项目进行管理需要针对投资过程中每一个环节进行严密的控制,一些小的问题可能最终会导致中小企业投资项目的失败,因此对于任何一个环节都不能疏忽。

2.3 建立风险管理体系

为了加强中小企业财务管理活动的稳定性,需要在中小企业建立风险管理体系,结合行业发展的参考以及其他企业的发展情况,中小企业应该组织各个部门来制定风险预警管理体系,对中小企业中存在的财务风险进行识别、评估和应对,需要编制综合风险管理制度,对公司的组织结构进行明确,对各个部门的功能进行具体的分工,明确各个部门的职责,建立风险管理报告系统。

中小企业应该针对公司从事的一些重大项目进行预测和评估,对项目的实施进行动态的管理,通过动态的风险管理来加强对中小企业的整体风险管理,保持该公司运营的稳定性。中小企业需要制定风险管理的定期报告制度,针对每个月的风险管理情况进行汇报,针对出现的风险问题进行及时的调整,通过不断的改进来优化中小企业风险管理情况,提高风险管理水平。

参考文献

- [1]黄素梅.中小企业财务管理中存在的问题和解决措施[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2020(09)
- [2]魏婧.中小企业财务管理中的问题与对策研究[J].产业与科技论坛,2019(22)
- [3]尹婷.中小企业财务管理存在的问题及解决对策探究[J].财会学习,2021,(17)

作者简介:李荣梅(1994.10.8-)女,四川资阳人,汉族,硕士,助理讲师,研究方向:财务会计。