

做强做优多元化产业,推动十四五开新局

邱洁一

(四川中烟工业有限责任公司,四川 成都 610000)

摘要:2021年是中国共产党建党100周年,是“十四五”规划的起步之年,也是四川中烟多元化产业高质量发展的关键一年。经过十三五期间,关停并转,改革重组,业务整合等措施,四川中烟的多元化产业年均发展速度据行业第一,企业规模逐年扩大。随着改革进程继续,如何在现有发展基数上继续保持高速高质量发展,成为摆在多元化产业职工面前的一项艰巨任务。本文从优化国有体制、市场机制,打造和谐包容、共享共创的合作平台,抓好几个企业重点技改项目,紧抓安全稳定与品质革命,严格资金管理,防范财务风险,廉洁管理机制化等多个方面,探讨做强做优多元化产业,推动十四五开新局的举措。

关键词:国有企业;机制;发展

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.16.294

1 探索进一步优化国有体制、市场机制模式,为多元化产业十四五高质量发展制定严格规范、响应高效体制机制

多元化企业作为公司全资企业,立足国有体制为根;而同行业的优秀企业,基本都是市场化企业,要与他们竞争,无疑要秉持市场化为魂。解决好国有体制与市场化机制的关键,在于坚持增强活力与强化监管相结合。增强活力是搞好国有企业的本质要求,强化监管是搞好国有企业的重要保障,要做到既保证规范,又灵活经营。因此,在党建、安全、质量、财务、采购、纪检监察、规范等方面要严格执行国有企业规定及烟草行业相关要求;在企业用工、目标管理、生产经营、工艺技术等方面可以多学习借鉴一流社会企业的运营经验。

市场化机制核心是人才市场化,关键是“人才能进能出、干部能上能下、收入能高能低”三项制度改革。近年来,多元化企业的三项制度改革取得了一些突破,也是近年来多元化企业发展的重要因素。十四五期间,多元化企业要从坚持扩大社会化用工比例,保持合理的员工流动率,进一步完善干部能上能下的系统化和规则化,拉大同岗位职工收入差异,打造多元化企业一流干部队伍等几个方面,确定各自的指标指标,并围绕目标完善相应措施,为十四五高质量发展提供人才支撑。

2 打造和谐包容、共享共创的合作平台,将多元化产业十四五高质量发展之路越走越宽

多元化企业目前起步较晚,基础弱,需要总结自身不足,发挥自身长处,走出去,引进来,打造上下、左右、内外和谐包容、共享共创的合作平台。

一方面,要依托主业的支持,多向主业各单位、各部门学习,主业作为我们的客户,要制订客户回访标准化手册,借客户回访,提高服务水平,同时,学习借鉴提升自己的管理水平。另一方面,要学习中国高铁“以市场换技术”,学习、借鉴、引进外部优质材料供应商的专利技术,并发展为外部第二技术中心。另外,多元化企业之间、企业内部班组之间,发挥上下游班组的作用,树立“下一道工序就是客户”的理念,共享共创,共同提升,将十四五高质量发展之路越走越宽。

3 抓好几个企业重点技改项目,为多元化产业十四五高质量发展打下装备基础

要把技术改造提高到打基础、管长远的高度和要求,抓好几个重点技改项目。推进印务公司遂宁项目尽快理顺,释放产能;推动纸品易地技改项目,确保项目与工厂技改同步完成,质量优良、投资节约、安全规范、队伍廉洁;推动物流公司互联网平台建设,促进物流自动化、智能化。在技改过程中,推广应用信息化、数字化、智能化、少人化,绿色环保技术,实现多元化产业技术进步、生产效率提高、节能减排、清洁生产、安全生产。

4 紧抓安全稳定与品质革命,为多元化产业十四五高质量发展创造良好的内外环境,奠定发展根基

安全是企业的红线,要把安全生产放到对国家负责,对国有资产负责,对企业负责,对职工及家庭负责的高度,狠抓安全生产。一是抓好各家多元化企业安全标准化达标工作,以达标工作促进安全管理工作提

升;二是开展多元化企业安全隐患排查,做到隐患心中有数,防范措施有效,应急预案充分;三是坚持一岗双责,推进岗位安全工作清单全覆盖,推动职工操作行为标准化,形成安全人人有责,安全人人负责的局面;四是多元化企业向着绿色环保工厂目标努力,车间降噪、降耗、降异味,保证职工职业健康安全;五是紧抓疫情防控不松懈,严格执行疫情防控常态化措施,做好职工疫苗接种等工作。

质量是企业的底线,要把质量管理提高到关系企业生存,职工饭碗的高度,狠抓品质革命。一是要加强质量管理培训,建立质量培训手册,针对新员工培训、老员工轮训,针对不同岗位、不同阶段、不同产品,分门别类制订培训手册,并形成培训规则和机制;二是提升多元化企业人员的质量意识,践行“物资采购零报废,工作质量零差错,产品质量零投诉”的三零原则,提升多元化企业人员;三是梳理制度多元化企业质量标准,固化工艺流程,严格质量标准,对接客户产品质量,确保质量指标覆盖宽于客户,质量标准严于客户;四是加强过程质量控制,落实质量主体责任,理清质量管理职责,严格质量过程管控,由结果导向向过程纠正转变;五是丰富质量管理手段,向同业学习借鉴质量检测仪器、质量检测指标等,提升切实有效的质量管理办法。

5 严格资金管理,防范财务风险,为多元化产业十四五高质量发展保驾护航

一是认真履行资金管理的三重一大和重大事项报告制度;二是严格执行资金支付规则和付款审批程序;三是严格履行银行账户开设和银行余额限额规定;四是做到出纳、稽核,银行预留印章管理人岗位分离,及时核对银行余额;五是建立财务人员入职及转关键岗位家访制度,关心财务人员生活状态,生活习惯和品行操守。

6 廉洁管理机制化,为多元化产业高质量发展肃风正纪,防范廉政风险

一是扎牢制度的笼子,把权力制度化、流程化,减少自由裁量权;二是借助三会一课、主题党日及总经理办公会等学习载体,定期开展廉政教育;三是定期不定期开展廉洁体检,识别廉洁高风险岗位及行为,建立各岗位廉洁风险点清单。

参考文献

- [1]新形势下集团财务工作面临的挑战及应对[J].段倬鑫财政监督,2010(04).
- [2]关于集团财务共享建设的思考[J].张红波会计师,2021(04).
- [3]多元化产业集团财务管理模式选择及建议[J].欧欢燕现代企业,2021(4).
- [4]李金年,王呈荣,曹宏宇.看齐意识引领国企发展新动力[J].广西质量监督导报,2019(11).
- [5]刘蕾.经济新常态下国企三项制度改革存在的问题及对策[J].济与管理科学,2021(4).
- [6]汪洋.浅谈国有企业三项制度改革的措施及意义[J].中国集体经济,2021(3).