

# 提升企业工商管理有效性的方法

刘亚男

(哈尔滨锅炉厂环保工程技术有限公司,黑龙江 哈尔滨 150000)

**摘要:**企业在发展过程,有效地加强工商管理水平是保证企业稳定健康发展的关键,作为相关工作人员,要提高工作认识,应全面树立正确的工商管理理念,不断构建高效的管理体系,进一步为企业各项工作开展提供保证。通过具体分析,总结了企业进行工商管理的作用,分析了有效的工商管理措施。

**关键词:**企业;工商管理;方法

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.16.312

## 引言

在新形势下,企业工商管理工作的质量直接影响到我国经济水平的发展,所以说,对于企业工商管理,需要提高重视度,必须结合实际工作情况构建完善的管理体系,以此提升工商管理质量和效率,只有这样提高企业的核心竞争力,才能帮助企业获得更好的经济效益。

### 1 企业进行工商管理的作用

有的企业比较重视短期的经济效益,工作过程中经常会有偷工减料的不良行为,可能容易损害到员工的个人利益。具体而言,企业实施工商管理工作有其重要性的作用:第一,工商管理工作的实施,对企业创新管理理念有很大帮助,能不断强化部门的管理,为企业未来发展提供有力的支持。第二,对于工商管理而言,能够满足企业的需要,不仅能让企业管理变得更好,而且还能切实在管理过程中融入服务意识,有效解决企业出现的各种问题。第三,在新经济形势下,开展工商管理,对于企业形象的转变有利,而且还能让企业政策执行有了可靠性的依据。第四,工商管理工作的开展,可以帮助企业确定发展方向和目标,确保企业在发展过程中能够获得经济利益。第五,在社会经济发展的今天,企业工商管理要不断加强,以此提高企业的竞争能力,有效减少企业的压力。第六,促进企业转型的好方法就是实施企业的工商管理,切实全面提高企业竞争能力,并在企业规范的前提下,让企业的经济效益得以提高。

### 2 提升企业工商管理有效性的方法

企业在市场经济形势下,工商管理工作必须要做好,这是企业发展的基础,因为工商管理是综合化的工作类型,在管理的时候会遇到很多复杂化的问题,所以企业工商管理处于不完善的状态,致使企业市场应变能力变差,所以企业要提高工商管理的意识,明确企业未来工商管理要走的发展之路。

**2.1 转变管理观念。**企业的稳定发展需要良好的管理观念和管理制度。在当前形势下,传统管理观念对于企业的发展帮助不大,而且不符合管理的实际情况,无法让企业的运行得到有效性保证。作为企业要转变传统管理观念,放弃对企业发展有限制和制约的管理理念,并采取较为先进化的管理理念,切实能够提高企业的管理质量,促使企业可以认识到只有先进的观念才能给企业的发展带来效益,进而在企业管理的过程中能够更好的实施。企业管理的整个过程当中,较为先进化的管理理念就是工商管理,企业可以依据工商管理的基本特点,积极培养工商管理方面的人才,并在培养中鼓励工商管理的大力创新,制定适合企业发展的工商管理制度。管理观念的有效转变,利于加强工商管理效率,能更好地阐述企业迎合时代发展,科学的构建更加完善的工商管理体系,从而为企业可持续发展奠定良好基础。

**2.2 组织结构创新。**企业组织结构的创新要加强重视,推动企业转型的方式有组织结构,可在此基础上进行创新,确保企业管理的顺利实施,这也是企业顺利开展的基础保障。第一,企业结构组织的创新,作为企业管理者,一定要深入了解市场发展的动态,把创新放

在市场需求上,实施企业组织体系的改变,为企业管理的未来发展做铺垫。第二,实施组织结构创新的时候,还要采取适合的方法,切实提高员工的工作热情,进而促使员工能够更好地发挥创造力。第三,为了让企业工商管理作用得到充分发挥,推动企业的稳定化发展,企业应该把内部工商管理制度的完善做好,并且要划分好各个部门的工作责任,让员工的工作情绪得到有效改变,进而更好的提高企业工商管理的工作责任感,也让员工马虎推卸责任的行为得到改善,推动企业提高工商管理的工作效率。第四,企业管理资源的合理化配置以及有效优化,主要是为了改变企业工商管理的环境,构建工商管理制度的时候要确定责任制度。

**2.3 注重经营方向确定。**为促进产业结构的升级,企业在经济结构转型的环境下提出相应的政策。第一,从企业角度而言,在市场竞争当中要想获得地位,需要认识到经营项目和经营方向会影响到经济结构转型,所以及时改变自身的经营模式,科学化的调整经营方向,进而才能顺应经济转型的发展趋势,这与产业政策的调整相符合。第二,企业发展的时候,应该把握升级高能耗项目改造的情况,采取先进性技术,对项目的改良进行调整,进而顺应节能降耗的发展目标。第三,树立良好的创新意识,企业要调整好自身的经营方向,有效结合发展情况引进与发展相适应的项目,大力开始国家政策支持的项目,进而全面提高企业工商管理质量,让企业发展,市场发展以及产业发展都能够共同获得进步。

**2.4 增强企业风险管理意识。**企业在新的形势下,要想持续稳定发展应该在风险认识上有所加强,以此更好的增强对风险的管理。以往工商管理当中,企业风险管理是较为分散化的,在内容重叠上可能让财产损失加大,唯有增强风险管理才能让企业提高警惕,同时也让控制风险水平得到增强。另外,工商管理在企业内部实施的时候,应该设立单独的风险管理部门,为部门配备专业的人才,进而也让风险预警机制得到完善化。负责相关工作的人员也要确保各自应该承担的职责,并且要实施人员分组,保证各项管理工作的顺利实施,全面提高企业运作的效率。最后企业管理的考核体系必须加以完善化,并将风险管理部门员工的工作成果以及员工的工作态度综合纳入进来,针对于表现好的员工还要给予精神奖励,或者是物质资源,以此不断提高企业员工的风险管理能力。

**结束语:**当代全球经济一体化的趋势不断强化,市场经济越来越复杂,企业的经营工作以及工商管理必须得到不断的创新。企业应对自身工商管理工作中存在的问题进行深入研究,并积极培育专业人才,改善工作思想以及工作模式,以促使自身能够具有更加强大的综合竞争力,最终实现健康可持续发展,以及能够推动国家经济发展。

### 参考文献

- [1]王昱玮.新经济环境下提高企业工商管理水平的策略[J].纳税,2018(07):205.
- [2]李光霖.工商管理对提高企业管理水平的作用解析[J].科技经济导刊,2019,27(09):233.