

(上接 316 页) 根据国有企业的内部管理实践,制定一套完整、可行的经济合同管理体系。经济合同管理制度主要包括:合同集中管理、合同征信、起草、审批、授权、签订合同、合同执行、变更、补充、纠纷解决、合同盖章、登记、归档、合同统计、合同管理绩效、合同管理人员培训等。建立健全合同管理制度,明确管理层次,明确责任,完善程序,使合同的签订、履行、争议的解决和评估始终处于控制之下。

3.3 增强经济合同管理的审核力度

(1)重要经济合同的审查。关键的经济合同包括:技术开发、转让和服务合同、采购和销售合同、大额金钱合同、涉外合同和敏感合同。严格管理和控制合同过程中的各个环节,防止合同纠纷和法律风险的发生,有效保护单位的权益。(2)加强对经济合同的监督。企业管理、审计、法律等部门认真履行各自的监督职责,为了保证合同的有效性,避免发生违约的事件,我们可以采取监督检查的方法,可以跟踪各类合同的履行情况,第一时间发现影响合同履行的原因,随时向合同履行部门反馈相关问题,严禁发生违约行为。(3)严格履行经济合同。财务部门严格按照合同支付合同款项,有足够的支付依据,并完成审批手续。这既是对合同签订的审查,也是对合同履行的监督。

结束语

综上所述,合同管理工作并不是一项简单的工作,涉及到很多部门的综合管理,管理起来也有一定的难度,与单位的其他管理工作关系也很紧密。想要保证企业的健康发展,我们就必须重视企业的合同管理工作,依法治企,防范经营风险,维护单位信誉,提高企业的经济效益,尽可能的实现预定的经济目标。

参考文献

- [1]钟志华.医院经济合同会签审核的现状分析与对策探讨[J].纳税,2019,13(33):198+200.
- [2]万惠.浅谈建设工程合同管理与风险防范问题[J].居舍,2019(32):133.
- [3]金俊娇.医院经济合同的信息化管理[J].中医药管理杂志,2019,27(21):190-191.
- [4]许宁宁.内审视角下行政单位合同管理风险防控探讨[J].交通财会,2018(12):33-36.
- [5]刘建涛.电力企业经济合同管理中的财务监管职能[J].中外企业家,2018(32):93-94.
- [6]李斌,李勇.现代企业合同管理体系的构建要素及评价方法[J].中国水运(下半月),2018,18(11):42-44.

国有企业加强经济合同管理的几点思路

刘伟情

(陕西有色榆林新材料集团有限责任公司,陕西 榆林 719000)

摘要:我国的事业单位大多分布在公益领域,其主要的工作宗旨就是服务于社会。想要提高预算资金管理最主要的方法之一就是加强经济合同管理是优化事业单位内部控制,对促进预算资金的有效使用,保障事业单位提供优质公共服务发挥了积极作用。目前事业单位合同管理的实际效果不明显,相关制度不够完善。本篇文章主要针对国有企业加强经济合同管理的几点思路进行了分析与探讨,并给出了一些相关建议,仅供参考。

关键词:国有企业;经济合同;合同管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.16.316

引言:随着我国社会建设的快速发展,经济体制不断发展和改革。国有企业与民营企业的合作日益密切。为了有效规范经济活动,解决经济活动中可能出现的一些问题,国有企业实行了经济合同管理。这不仅能促进企业经济的快速发展,而且能保证企业在发展过程中的持续稳定运行。然而,在经济合同管理过程中,如果出现问题,会造成许多不利影响,不仅会给企业的财务状况带来困难,而且还可能引起法律纠纷,甚至导致企业破产。本文简要分析了国有企业经济合同管理中存在的问题,并提出了相应的对策,供参考。

1 国有企业经济合同管理中存在的问题及分析

1.1 合同管理制度存在问题

在国有企业的合同管理中,需要加强合同管理体系的指导性和可操作性两部分。部分单位在签订合同时存在这样的一种情况:双方不清楚签订合同的条件,并对此存有争议,一般以经济活动的数额来确定,但对签订合同的目的或实质效果关注不够。合同管理系统中各环节的职责不明确,各审计部门的具体职责不明确,造成这种局面的主要原因是合同缺乏法律专业人员的参与和审查。

1.2 应建立独立的合同管理部门

由于人员编制和组织机构的限制,我国国有企业好多工作人员为兼职,并没有设立独立的合同管理部门。甚至有些单位的财务部分也在做管理工作的内容,以合同的方式把货物作为兼职合同。虽然财务部分和管理两个部分之间的工作并非完全无交集,但是较少的财务会计处理和合同管理中的检查环节,会在一定程度上降低了合同管理的力度。合同管理只是一种形式,它满足于合同登记。

1.3 合同签订环节存在漏洞

如何确定外包单位,即供应商之间的联系,存在一定的风险。国有企业签订的合同绝大多数在两百万以内,成本相对较小,一般在十万元到三十万元之间。招标投标方法时间成本高,不能满足开展业务活动的及时性要求。因此,一般采用招标或咨询、价格比较等方式选择外判单位。在处理突发事件的经济业务活动中,为了保证社会服务责任,业务部门往往在不咨询价格比较时间的情况下,迅速确定采购或服务的供应商和项目维修建设单位。业务部门往往根据就近原则和响应程度确定外包单位,以确保为社会提供高质量、高效率的公共服务,最大限度地满足生产安全、环境保护和应急需要。在这个环节中,存在着一定的廉政风险,存在着合同签订后执行的情况。为了实现合理的程序,合同在付款时重新签订,存在“合同反签”现象。

2 加强合同管理的重要意义

2.1 合同具有可控性严肃性,对维护市场的经济秩序经济有积极作用

在市场经济中,为了更好的明确双方在经济事件中应承担的责任和义务,也进一步明确双方的权利,往往通过经济合同这一法律形式。为了保证市场的正常运作,当事人只有按照经济合同的规定

自觉履行各自的义务,顺利完成双方的交易,实现自己的目标。相反,维护了市场的经济秩序,才能减少纠纷,经济合同也能得到执行,市场经济继续保持健康发展。

2.2 控制经济风险,有助于维护单位的经济信誉。

经济风险的成因有俩大方面:有外部因素也有内部因素。外部因素包括:自然灾害等不可抗力、政府行为、社会异常事件和战争、经济危机和国家政策调整等市场环境、国家颁布和修改法律法规等法律环境以及合同对方等其他因素。内部因素包括:单位的管理水平、履行合同的能力、维权能力等因素。外部因素是不可控的,但内部因素是可以有效控制的。内在因素导致经济契约不能如期履行,势必降低单位的社会信用。加强经济合同管理有利于完善战略风险管理、财务风险管理、市场风险管理和合同履行风险管理,将经济风险控制到最低限度。从源头上消除隐患,确保合同的执行,维护单位的良好信誉。

2.3 减少经济损失,有助于维护单位的经济利益

经济合同通常包括有约束力的或惩罚性的条款,这是一把双刃剑。违反合同应当承担支付、赔偿损失或者被迫履行合同等法律后果。不遵守合同规定,如未按时交货、标的物质量不能保证、未按时支付货款、在合同履行过程中,如果双方改变意图而没有及时修改或补充合同,合同没有得到充分履行或严格执行,属于违约,可能需要进行仲裁或诉讼,而且仲裁或诉讼的结果大多是败诉的。如果诉讼失败,合同约定的既得经济利益不能实现,可能需要巨额赔偿,不仅造成经济损失,而且影响名誉。加强合约管理,有助改善合同的执行情况,减低被起诉的风险,减少经济利益的损失,亦有助维护你的权益,以及获得最高违约的补偿。

2.4 加强合同管理,有助于提升单位管理水平

单位依法履行的合同的订立、履行、变更、补充、解除、转让、终止和争议解决,应当由办理部门、法律部门、财政部门、审计部门和合同主管部门配合完成。合同管理是加强单位日常管理的出发点和切入点。它有总结的功能。加强合同管理、经贸管理、劳动管理、财务管理、经营管理有机结合、监督管理、审批管理、档案管理,让单位内部各部门相互配合、相互补充、相互监督制约,使单位的日常管理合法化、程序化、规范化,保证单位健康持续发展。

3 加强经济合同管理的建议

3.1 增强经济合同管理的法律意识

经济合同办理人员和管理人员的素质直接影响到合同管理的质量。在法治和企业治理的环境下,认真学习《中华人民共和国合同法》、《政府采购法》、《招标投标法》等法律及其解释,了解相关规定,了解权利和义务,提高法律素养,在思想上相信法律,理解法律,在行动上遵守法律。

3.2 增强经济合同管理的制度建设

为了促进经济合同管理的规范化和科学化,应 (下转 129 页)