

制造企业成本管理的探讨

杨月森

(中国海洋大学,山东 青岛 266100)

摘要:随着时代发展,中国制造企业投入的成本越来越多,而且他面临的生存环境和要素也一直处于不断变化之中,如何更好的加强对中国制造业企业的成本管理成为重要问题。本文将根据制造企业成本管理的现状作出科学分析,并对如何加强制造企业成本管理提出合理的措施,让企业通过这些措施来更好的提高制造企业的科学管理,增加其利润收入,促进企业经济稳定长远发展。

关键词:制造企业;成本管理;有效措施

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.17.009

引言:我国经济快速发展离不开企业的运行,而企业能够顺利运行离不开管理者对于企业成本的有效管理。但是在许多企业内部,仍然没有建立健全科学的成本管理系统,成本管理系统可以规范企业成本管理行为,从而通过各种手段去降低企业成本,提高企业经营效益,减少税务风险,提高企业税务管理水平和效率的有效方法。

1 制造业企业成本管理的现状

当今社会有很多企业不注重经济形势的变化,没有依据自己所处的市场环境制定出有利于企业发展的政策,没有按照法律的规定进行合法的经营,没有作出适应的监管要求,没有健全相关的法规。企业管理人员在成本管理方面的重视程度不高,管理人员通过隐瞒实际收入,将实际成本支出费用的清单比真实情况高等一系列纳税情况虚拟化的出现,导致偷税漏税现象频频发生。企业管理人员对成本以及管理的了解程度不高,许多企业管理人员管理意识并不强,认识不到成本管理的重要性,也缺乏成本管理的意识,从而对于企业资金管理不到位,资金投入到什么方面的建设也记录不清,从而导致财务风险。还有的企业为了加大资金流转,把财务资金投入一些高风险的行业中来,没有恰当的理财手段,资金没有周转好,加大了企业成本风险危机的出现,从而造成业务管理在企业管理机制中的地位比较低。另外没有合理的进行发票管理,不恰当的账务处理,没有遵循成本管理的规定开展企业工作,没有立足实际实事求是,在所处的环境中掌握企业管理政策的变化而导致涉税风险等都是造成企业具有成本风险的原因。

2 制造企业成本管理的探讨

2.1 加强企业经营管理人员的成本管理观念。“意识是前行的第一步”,有了良好的意识才能进行更好的工作,企业成本管理也是如此。企业管理者只有具备良好的成本管理意识,才会以积极的态度投入到企业成本管理工作之中。企业经营管理人员如果没有认识到成本管理对一个企业的重要性,不具备成本管理的知识储备,那么企业将不会得到进步与发展。因此企业在兴办的过程中应该对企业经营管理人员进行成本管理观念的加强与培养,管理人员只有掌握关于成本管理的相关知识,明确相关方面的法律法规,熟知各种关于管理工作的准则和制度,才能更好的提高企业的整体财务管理水平。提升企业管理人员的专业能力 管理系统的构建需要管理人员有较高的专业能力。管理人员是企业的主体,只有先进的技术或者财力物力,但是缺乏一名能力高的管理者,企业也将无法正常运行。因此,要想构建管理系统,务必要发挥管理人员的作用。在管理人员专业能力过关的基础之上,在看相关工作人员的三观以及工作能力,很多企业的管理者认为管理工作者只要工作认真就可维持公司正常运行,却忽视了管理者的能力及思想。企业的成本管理以及经济效益直接与管理者的利益挂钩,只有管理人员的眼界广,思想觉悟高,才能与时俱进,开拓创新,根据企业现阶段发展的实际,构建健全的管理系统。

2.2 创新成本管理机制。尽管随着社会的发展,企业成本管理制度得到了很大完善,相关管理部门改革也不断提出新方案,但是有很多改革在一定程度上削弱了地方成本的管理积极性和主动性,也降低了许多管理人员的工作积极性。因此企业要响应政府的号召,行更加高效的企业管理制度,让管理体系在民主方面得到健全和完善。另外成立监督

小组,让负责人进行成本管理也是很好的方法。以市场为导向,创新管理机制,全面打造科学管理的企业环境,提出科学合理的设计方案,并且根据设计方案全面贯彻落实,提高企业的整体税收安全管理水平。要让管理体系更加安全化,标准化,让财政税收管理的责、权、利没有得到实际的统一。

3 通过多种手段降低企业的经营成本

就目前而言,许多企业管理系统发展还不完善,仍然存在许多不足之处,这就需要企业加强自身创新能力,经过不断探索去加强企业管理以及相关系统的改进工作。许多制造业面临的成本高等情形,这是限制和制约企业合理健康发展的巨大阻碍,为了持续降低企业发展成本,企业应该加强资金和财政在相关领域的投入比例,保证其有足够的资金进行产业的研究与开发工作,同时为其创造良好的政策环境,帮助其发展壮大。同时也要做到积极引导社会各行业增强对相关领域的支持力度,为其关注资金层面和技术层面支持降低产业成本,对许多制造业企业而言,企业应该增强自主创新能力,不断研发。能够提高产业效率的工作方法和工作程序,进而不断降低产业的成本。企业在降低生产成本的过程当中要注意贯彻新发展理念,加强对环境的保护,促进企业合理运行。

另外,制造业产业要增强三个能力,一是增强分工协调能力,将企业内部员工按照能力进行合理的搭配组合分工,同时强化核心领导,树立领导权威提升工作绩效;二是增强领导授权能力,领导者应当做好权力与责任统一工作,帮助员工正确处理全职工作;三是增强团队协作能力,增强内部团结凝聚力,提升整个团队的凝聚力和向心力,由这三个能力组成的产业发展系统,注定会具有更强的活力,从而在市场竞争中具有足够的调节能力持续降低产业成本。

结语:总而言之,随着经济的发展,加强对企业成本经营管理是时代发展的必然趋势,因此制造业企业要积极进行发展战略和经营管理的调度升级,完善对于企业产业健康发展的政策法规,为其发展创造良好的环境,加大对成本管理的关注力度,见证其成长升级。企业自身要时刻增强忧患意识,在发展战略中制定详细的规划,增强自我创新能力,积极研发新技术,反映企业品牌号召贯彻新发展理念,为时代发展做出自己的一份力量,通过这些让成本管理更加有效,让企业利益更加高效。

参考文献

- [1] 焦一博. 制造企业成本管理措施研究[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2021(07):34-35.
- [2] 林春斌. 制造企业价值链成本管理探究[J]. 中国产经, 2021(12):128-129.
- [3] 李智. 探讨全成本管理在制造企业的应用策略[J]. 经济管理文摘, 2021(12):40-41.
- [4] 冯丽莉. 制造企业成本核算与管理问题探讨 [J]. 纳税, 2021, 15(17): 165-166.

作者简介:杨月森(1990,9,28-),男,民族:汉,籍贯:山东莱州,学历:本科,研究方向:企业管理。