

企业成本管理之我见

项金婧

(浙江商大创业园管理有限公司,浙江 杭州 31000)

摘要:企业在发展中要不断投入成本,如原料成本、加工成本、设备成本、人力成本等,这些成本在支持企业经营同时对营利结果有一定影响,一旦成本与收入不协调将直接挤压获利空间,降低现金流健康性,有碍企业发展,如何管控成本,成为企业稳健运营需解决问题。本文通过探析企业成本管理存在的问题及对策,以期提升企业综合管理水平。

关键词:企业;成本管理;问题

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.17.013

成本管理是企业为完成经营任务针对成本进行分析、核算、决策、控制等系列行为的统称,其中财务信息是成本管理基础,成本计算是直接处理财务信息的常见方法,需依照计算结果通过组织协调改善经营环境并达成运营目标。然而,部分企业成本管理却存在结构不稳、方法单一、体系性差问题,无法通过成本管控赚取更多收益,如何做好成本管理成为他们急需处理的一项工作。基于此,为助推企业成本管理活动良性发展,探析成本管理问题及对策显得尤为重要。

1 企业成本管理必要性

1.1 利于推行精细化营运理念。所谓“不积小流无以成江海”,企业利润的增加离不开点滴积累,成本管理留意可能出现费用超标现象各个环节,关注投入产出,采取行动避免浪费,在此过程中企业能推行精细化营运理念,保障成本管控深入到位,精抓管理要点,集中精力解决存在成本风险的营运问题,继而通过营运理念优化升级减轻成本管理压力,保障精细化营运与成本管理相辅相成。

1.2 利于企业革新生产工艺。成本费用居高不下与诸多因素有关,生产工艺滞后是重要因素之一,通过成本管理能刺激企业改进生产工艺,将设备、技术、原料等视为成本管理支点,在此基础上确保生产高效、产品优质、技术先进、材料符合标准,为开辟市场、有效服务、新品推广给予支持,使企业可通过生产工艺革新科学运营,体现成本管理价值。

1.3 利于打造健康资金链。在投入既定前提下成本越少企业收益越多,从投入端节约下来的成本可壮大资金池,以备企业不时之需,强健的资金链还利于对冲风险,提升企业信用等级,支持企业赊销,与更多目标客户合作,助力企业规模扩展,供应链更加健全,可以供应链为依托制定经营计划并展开融资活动,享受经济政策优惠,引入更多资金,减轻营运压力,解决信贷问题,使企业可通过成本管理稳健发展。

2 企业成本管理问题

2.1 结构不稳。成本管理并非简单的费用控制,与预算、内控、审计等方面存在紧密关联,只有结构稳定,才能挖掘成本管理潜力,避免管理浮于表面。当前企业成本管理存在结构不够稳定问题,理论基础不扎实,联动性欠佳,无法将成本管理结果用到企业发展其他领域。

2.2 方法单一。通过对企业成本管理问题进行分析发现利用财会信息进行计算是管理常见方法,受工作者成本管理服务意识、实践经验、管理眼界等因素影响,容易出现成本管理效率较低现象,无法及时防范成本风险,严重时还会存在资金不足问题,侵蚀企业现金流,无法做到增产节支,与企业成本管理追求相悖。

2.3 体系性差。企业成本管理属于财务管理体系一环,除要践行财务管理目标外,还需接受内控,为各部门互相制衡控制成本给予支持。然而,有些企业在成本管理中存在体系性差问题,用割裂态度对待成本管理,过于关注管理结果并轻视管理过程,使成本管理变得片面,影响管理成效。

3 企业成本管理对策

3.1 赋予管理结构稳定性。第一,研究成本管理概念,能在保障生产

目标落地前提下立足各个环节采取科学合理成本管理行动,力求最大限度减少损耗;第二,明晰成本管理作用,树立管理意识,在改进核算、开源节流、技术革新等环节进行成本管理,赋予有关概念渗透性及实效性,继而在企业管理整体水平提升中起到积极作用;第三,增强成本管理实操性,认真开展预测活动,立足企业经营周期规设成本目标,分析对比各类实践方案,对其有效性进行比较,而后依照实践方案规设具体内容,为相关内容的实施提供依据,编制成本计划,加强日常监督,纠正成本控制偏差,规避浪费资金现象,还需对成本管理业绩加以评价,促进成本管理举措优化升级,提高管理质量,使成本管理结构更为稳定,在企业漫长的经营过程中发挥作用。

3.2 增强管理方法创新性。创新是企业成本管理问题有效解决内在动力,企业要善于学习、乐于探索,能立足实际探索成本管理新途径。例如,企业在可推行成本风险内控机制,将风险管理、内部控制、成本关联在一起,网罗财会信息并分析成本风险,立足内部打造互相帮助、约束、制衡、监督成本投入体系,确保资金流动速度较快,每笔投入清晰明确,同时针对成本管理流程、责权关系、标准、原则等方面予以内控,旨在驱动内控机制增强企业成本风险管理有效性,继而提升成本管理水平。

3.3 提高管理活动体系性。第一,针对企业已经完结的成本信息加强管理,将其视为成本管理宝贵资源,为突出企业管理优势奠定基础,确保成本管理与企业经营情况吻合;第二,针对企业发展过程进行成本管理,关注业务动态,搜集财务信息,判断成本风险,调整经营对策,采取管理行动;第三,针对企业即将展开的经营活动进行成本管理,增强成本管控前瞻性,推行“全面预算+成本管理”模式,确保成本投入决策科学可行。

结束语:综上所述,成本管理是企业经营管理的必管内容,成本管理利于企业推行精细化营运理念、革新生产工艺、打造健康资金链,提升企业行业竞争力,为此对于企业成本管理中存在的问题,企业需赋予管理结构稳定性,创新管理方法,提高管理活动体系性,继而经由成本管理助力企业增加收益,促进企业健康发展。

参考文献

- [1] 许木兰.企业成本管理存在的问题及对策分析[J].行政事业资产与财务,2019(20):41-42.
- [2] 许木兰.企业成本管理存在的问题及对策分析[J].行政事业资产与财务,2019(20):41-42.
- [3] 郦杨.试论现代企业成本费用管理存在的问题及对策[J].纳税,2019(24):269+272.
- [4] 李慧珍.企业成本管理存在的问题及对策探析[J].全国流通经济,2019(24):70-71.
- [5] 张翼.企业成本管理存在的问题对策研析[J].纳税,2019,13(26):276-277.
- [6] 王艺璇.企业财务成本管理存在的问题及对策分析[J].中国管理信息化,2019(16):8-9.

作者简介:项金婧(1987.07-),女,汉,会计师,研究方向,财务管理。