

# 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策

宁曰旭,陈玲,满成

(莱州市晟达市政工程有限公司,山东 莱州 261400)

**摘要:**当前城市的快速发展带来了市政工程建设数量的日益增多,也带来了建设规模的不断扩大。为了更好的满足城市规划所需的基础设施建设要求,市政工程要持续的开展施工建设工作也要通过明确工程施工质量管理中存在的问题,在针对性构建质量管控措施的基础上保障良好的施工质量。

**关键词:**市政工程;施工;质量管理

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.17.165

## 引言

城市化建设速度日益加快的社会建设背景下,市政工程既影响着城市的基础设施建设质量同时在整体的城市规划建设中也有着极为重要的地位。城市市政工程在施工开展建设环节及工作的落实要分析当下的建筑建设要求,也要考量长期的施工工程使用要求,因此面对较高的质量标准市政工程施工既要不断探究技术优化手段,同时也要积极开展质量管控,以质量管理工作的开展、现场施工管理水平持续提高保障良好的市政工程建设质量。

### 1 市政工程施工质量管理中存在的问题

首先市政工程施工质量管理中存在着管理自身的缺陷。施工企业在对现场的施工过程进行管理时虽然有意识的开展了管理实践工作,但管理理念不够先进的问题以及对于现场质量管理把控不严格的管理方法都直接导致了市政工程建设质量不佳的问题了。当前市政工程建设涉及到经济效益的获取,而部分企业在施工管理时为了追求经济利益存在着非法承包、挂靠施工的情况,不恰当不规范的施工实际直接影响了工程的建设质量也降低了工程管理有效性。

其次,市政工程项目建设开展现场管理时要强调管理制度的构建也要强调管理手段的落实。当前工程监理单位监督职能不到位的问题导致了在现场管理过程中存在着。监督管理失效的管理困境。监管工作的开展对于规范与质量标准不够清晰的问题,同时监理人员个人监管水平的差异也影响了现场的监管质量。部分监管单位在开展现场监管工作时存在着不负责任、敷衍了事的工作态度,监督管理工作的开展并没有完全跟施工现场紧密结合,也没有对监督管理制度进行规范的落实。该种监管的不到位会影响现场的施工质量也会影响整体市政工程建设质量。

### 2 市政工程施工质量管理优化策略

市政工程开展建设是其在持续的开展施工管理工作,但受限与管理理念。管理方法整体的管理质量仍然有着较大的提升空间,因此要持续开展现场管理优化工作。

**2.1 完善管理体系。**现场施工管理工作的开展要在规章制度的指导下规范有序的开展管理实践工作,但面对当前市政工程施工质量管理是存在的体系不够健全、制度不够完善的问题,相关单位首先要根据现场的实际施工情况以及质量管理的规范化标准化要求来对于施工现场所使用到的规章制度进行明确。

为了保障其制度体系构建的合理性,首先现场的施工管理要与施工实际保持一致,在分析施工情况、现场环境、质量要求等相关问题的基础上构建与实际市政工程建设相符合的规章体系。其次为了保障规章制度的有效落实,在完善体系时要通过责任制度的构建,以现场行为施工实际与工资福利待遇相结合的方式,使员工在参与现场施工时以饱满的热情与积极的态度组织工作,也切实达到规章制度对于员工行为加以限制的管理目的。最后规章制度落实要考虑到施工现场存在的风险问题,根据实际的现场施工以及现场管理情况及时的对于管理手段加以调整,以施工方案的科学施工进度计划的合理,在工作规范科学组织背景下保证良好的施工质量。

**2.2 提升监管力度。**监管工作的开展对于整体现场施工质量的提高有着不容忽视的影响,而在施工组织背景下,整体施工环节既要保证施工队伍专业素质与专业能力的可靠,同时也要通过监理单位监督管理职能的发挥来有效的对于现场的施工行为进行规范。在市政工程施工建设环节,每一个施工过程都有着相关的标准与要求,而通过规范化的施工既可以保障良好的施工质量也可以维护现场的施工安全,因此工程监理单位在开展工作时明确自身工作的必要性以及重要意义,从思想上提高对于监理工作的认识。

为了保障监理工作的有效落实监理单位,首先要构建高素质的监督管理队伍,既确保其有着良好的工作职责意识,同时也使其掌握有效开展监督管理的方式。其次在对现场进行监督管理时,相关人员要在规章制度要求下对于现场的行为加以规范,既明确现场施工过程中存在的质量问题,同时也通过及时的反馈以及补救措施的构建,保障整体施工环节的施工质量。最后由于市政工程单位监督管理工作涉及到隐蔽工程的建设环节,因此监理人员也要持续的开展管理手段学习,既不断的提高个人的职业道德水平也细致化规范化的监理工作落实,以各个环节监督工作的完善来提高现场施工质量管理水平。

**2.3 加强人员管理。**市政工程现场施工质量管理有着长期性持续化的特点,而在该环节众多人员参与也使得整体的施工质量存在着较多的不确定性因素,因此为了保障良好的市政工程建设效果,在现场管理中要通过重视人员管理的方式,通过对于不同岗位人员进行不同要求的方式继续确保不同职位的人员都可以切实承担起工作职责,同时也以规范化的工作手段保障良好现场管理工作的组织。

管理人员作为维护正常现场施工的重要基础,市政工程企业要对于管理人员的工作职责、工作能力进行细致的要求与考核。为了保障现场的施工人员按照规范的标准开展操作要对其技术水平进行考核,也要以持续培训工作的开展来确保其掌握现场施工所需的技术标准与要求。面对不确定性的现场施工情况,人员管理工作的开展也要有意识的根据现场的施工情况进行调整与优化,保障整体施工制度与施工手段构建的合理性。

### 结束语

市政工程施工质量对城市的建设质量有着至关重要的影响,而人们作为城市中生活的个体,日常生活也会受到一定的影响,因此当前城市化发展建设既要从经济角度出发,探究提高经济效益的方式方法,也要从内部基础设施完善角度入手保障良好的城市建设质量,提高人们生活水平。

### 参考文献

- [1]陈朝晖,李涛.加强市政工程施工管理的思考[J].科技信息,2009,000(025):277-277.
- [2]喻远兴,丁大元.市政工程施工管理存在的问题及对策[J].中国高新技术企业,2010,000(012):169-170.
- [3]于长兴,张艳.市政工程施工管理特点及内容综述[J].科技致富向导,2011(11):265-265.