

加强企业应收账款管理问题的相关思考

刘思奇

(中国铁路哈尔滨局集团有限公司,黑龙江 哈尔滨 150000)

摘要:在经济快速发展的今天,随着商品交易的不断深入,应收账款作为一种信用和促销手段大大提高了企业的竞争能力,促进了利润增长,尤其是一些新兴产业为了发展,更是在初期广泛采取应收账款的形式进行促销。因此,本文基于实践分析,从多方面总结了具体的管理措施。

关键词:企业;应收账款;管理;风险;控制

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.17.018

1 应收账款的功能分析

应收账款的功能包括促进销售和减少存货两个方面。前者即拓宽产品的销售渠道,后者即通过赊销促进产品在中加速流通,并且由此减少成品存货的数量,避免过多的产品存货占据企业资金。企业在具备应收账款后,应当警惕坏账损失的法僧,为此,企业财政管理人员应当对应收账款中存在的弊端进行排查,而不能仅重视企业销售额的数字却疏于管理应收账款,导致虚盈实亏状态的出现。若企业未能妥善管理应收账款,则会导致企业之间相互拖欠的情况,即产生“三角债”,从而加剧企业内部资金周转的艰难性,使牵涉到的企业无法进行正常的生产经营活动,而只能选择外部贷款,导致负债率不断增加,甚至出现财政赤字,长此以往,势必造成不可挽回的后果,甚至破产。为此,企业财政管理人员应当重视对应收账款的监督管理,避免流动资金长期占用应收账款,并提升资金使用效率,以维持企业的长期稳定发展。

2 制定适用的信用政策,以防范风险的发生

2.1 确定适当的信用标准和信用条件。在日趋激烈的市场竞争洪流中,企业只有充分了解竞争对手的实力,才能占采取相应的合法竞争措施,并保持自身的主动权。同时,企业应当提升自身承担失信违约风险的能力,因为这项能力直接影响着企业信用标准的水平,若风险承担能力强,则企业能够将信用标准稍作降低,以扩展客户数目。为此,企业应当首先对用户的资信程度进行调研,并对其信用等级进行评判,并以此决定信用优惠政策是否可以付诸实施。

企业在允许客户购货款赊欠的同时能够提升毛利率,因此有利于销售途径的拓宽,但信用期限不能无限延长,因为过长的期限会增加收账的机会成本,甚至导致坏账损失。为避免这一现象,面对能够在规定时间内提前偿付货款的客户,企业应当以收入为基础给予优惠折扣。若企业能够通过加速收款而获得更多的机会收益,则可以选择现金折扣的方式。

2.2 不断完善收账政策。履约付款是企业与客户交易的前提,但这并不意味着客户必须完全履约,因为部分企业允许一定时期的拖欠,但这个时间应当有所限度。解决账款纠纷的目的在于企业尽快收回账款,而在实际的交易过程中,客户拖欠账款的原因往往具有多样性,且并不囿于客户既往的信用评分。尤其在宏观经济环境紧张、经济结构战略性调整的关键时期,客户难免会因为资金短缺等种种原因拖欠债权企业的货款。因此,如何妥善解决这一问题,是当下企业对应收账款管理的重要思考点。当面对账款拖欠时,企业应当首先对现行的信用标准和审批制度进行详尽分析,并重新调查相关客户的既往信用情况。若客户的拖欠货款系恶意拖欠,则企业应当将其纳入信用黑名单,并拒绝对其进行赊销,且应加紧催收欠款。若客户仍然拖欠不还,则应当采取法院起诉等方式,将其信誉不佳的证据公之于公堂之上。因此,企业应当及时分析和掌握应收账款的运行情况,一旦发现客户拖欠货款等问题,应及时采取有效措施加以解决,以规避可能的财政风险。

3 加强应收账款的事后控制和管理

3.1 确定应收账款管理的责任部门。常情况下,企业内部往往存在较大额度难以对账或回收的应收账款,销售与财务部门对此较为了解,但并不明确督办与清查此类应收账款的责任部门。由于应收账款对企业的生产经营活动影响较大,企业财政管理人员应当组建专业的应收账款管理团队,专门负责此类工作。在这一团队中,成员包括信息部和执行部两部分,前者主要有销售与财务部门的专业人员构成,主要工作是沟通应收账款信息;后者主要由专职工作人员组成,工作内容是对应收账款进行清理并编制账龄分析表,然后依次为基础,了解仍然存在信用期和超出信用期的欠款。对于前者,企业应当重视其到期收回的情况,因此需要加以监督;对于后者,则应当避免坏账损失的风险。因此,综上所述,企业应收账款管理人员应当建立一套与本企业生产经营实际情况相符合的应收账款管理制度。

3.2 加强辅助核算,及时核销应收账款。企业应收账款管理部门应当以账款发生的顺序和回收的顺序,对其进行逐一核销,并且对账龄进行详细确认。此外,应收账款的定期核对工作应当根据企业的实际业务量确认,且账单的寄送与审查客户的回函也应当由专业人士负责管理。

3.3 建立应收账款坏账准备制度。商业信用行为是坏账损失存在的根本原因。为尽量避免坏账损失为企业带来的财政风险,应当以稳健性为原则,首先估计坏账损失发生的概率,并且建立健全一套功能完备的准备制度。《企业会计准则》中明确规定,应收账款可以计提坏账准备金,为此,企业应当按照期末应收账款的相应比例进行提取,以弥补债务人因为各种原因拖欠的债款和无法回收的坏账损失,从而最大限度降低坏账损失为企业造成的不利影响。

3.4 建立应收账款核销抽查制度。对于已经核销的坏账损失,应收账款管理人员应当建立备查簿,并且将欠款单位、原因、时间、数额、批准人、经办人、核销条件、核销数额以及批准机构和相关负责人进行分类记述,由此为后续管理措施提供参考依据。若企业未能建立合适的应收账款核销抽查制度,则容易导致后续管理方面的纰漏,甚至造成难以弥补的经济损失。因此,企业应收账款管理人员应当及时抽查已经核销的应收账款,不得存有侥幸心理。

综上所述,应收账款对于企业的正常生产经营活动而言不可或缺。企业的破产在很大程度上是由于应收账款滞蓄、资金难以周转造成的。为此,企业应当采取必要的措施妥善管理应收账款,以维护企业的良好发展态势。

参考文献

- [1]蒋敏周.企业应收账款管理问题及对策浅探[J].行政事业资产与财务,2020,(4)(01):107-108.
- [2]孙燕.制造业企业加强应收账款管理的路径探究[J].中国市场,2020,(4)(02):112-113.
- [3]徐燕舞.浅谈如何加强建筑企业应收账款的管理[J].中国乡镇企业会计,2020,(4)(01):125-126.