

新时期农村集体“三资”管理水平的提升

李子旭

(辽宁省开原市一产业发展服务中心,辽宁 开原 112300)

摘要:我国新时期农村集体经济正在转型发展,对农村的“三资”管理是现阶段工作的重要内容。本文阐述了目前农村集体“三资”管理现状,从对村民的思想教育、“三资”的管理模式、监督制度、财务管理和落实责任追究分析,提出解决问题的具体措施,希望能够为村级管理人员提供參考。

关键词:农村;集体;“三资”管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.17.305

农村集体“三资”分别为资金、资产和资源。近年来,部分地区存在农村集体“三资”收入不到账、管理人以权谋私虚报冒领、基层村干部民主意识淡薄等问题,制约了农村集体经济发展。因此,应提升农村集体“三资”管理水平,以保证我国农村集体经济向健康和谐的方向发展。

1 新时期农村集体“三资”管理现状

目前我国农村集体“三资”管理存在诸多问题亟待解决。第一,村民的民主意识淡薄,村民作为对“三资”监管的主体,对集体经济发展的不了解,造成了对资金去向漠不关心,管理监督不到位现象。第二,“三资”的管理制度不健全,国家出台相关法律法规但各地具体情况不同,没有结合实际问题造成管制模式没有因地制宜、管理不具体不细化。第三,监督制度不够完善。监管部门只采取专项抽查等方式不能实时监管,村民民主意识不强不能及时维护自身权利。给以权谋私之人提供可乘之机。第四,财务公开不够透明化。很多资料只流于表面形式,具体进项和出处没有明确指出,村干部民主意识不强没有做到认真对待村务公开。第五,农村管理人员较少,部分村级干部没有具备相应能力和素质,造成了以权谋私的不良现象。项目没有专人负责,对落实追究个人责任造成了困难。

2 提升新时期农村集体“三资”管理水平的具体措施

2.1 加强村民对集体“三资”的思想教育

农村集体经济是多数人的经济,而不是少数掌权者的个人舞台。村内集体经济发展的重大决策村民享有知情权、监督权和参与权。例如,辽宁省铁岭县充分尊重广大农民群众意愿,积极发挥农民主体作用,确保农民知情权、参与权、表达权、监督权,各村均召开了村民会议或村民代表会议,制定详细的实施方案和工作程序,确保程序规范,群众满意。定期邀请省农经处专家开展清产核资培训辅导,组织乡镇经管站人员赴陕西、宁夏、河南等地考察学习^[1]。另外,还应加强对村民的知识教育,使村民明确自身利益和如何用法律的手段维权。最终做到人人自发参与,为集体经济的发展贡献力量。

2.2 完善“三资”的管理模式

健全“三资”管理制度是发展农村集体经济的基石。管理模式应多样化,因地制宜结合当地实际情况进行改进。重点加强对村集体资金的开支审批、贷款及债务情况、存款和分配、资产资源租赁等工作的管理,确保管理工作更加规范化、科学化。村干部应适当放权给相关代理机构,由专业机构处理专业问题。村级管理人员根据法律法规结合各村实际情况完善规章制度,要求所有管理人员按规办事,减少处理事情的随意性。在发现工作中的不足时应记录在册,方便工作问题的解决和改进。

2.3 健全“三资”的监督制度

良好的监督制度有利于规范管理人员的行为,提高工作效率和确保资金不流失。健全监督体系,可为农村“三资”管理水平的提升

提供保障。首先,规范村务日常。重大财务事项都从事前、事中和事后三部分进行汇报工作。重点监督内容为财政去向明细、村级资源租赁情况、上级下发政策执行情况、村干部廉洁情况等。其次,形成农村集体“三资”监督监察常态化,确保监督部门定期、不定期抽查并行,避免被检查对象临时准备的可能。最后,建立民主评价机制,展开村民监督,采取座谈会等形式,充分调查听取人民对各项决策的意见,发挥民主监督的作用。

2.4 透明“三资”的财务管理

村集体经济应管理分工明确,财务问题由村出纳员、会计分别负责,对账簿的登记和审核不可兼职负责,其余管理人员一律不可插手,防止财务混乱。村级干部应全面公开财务去向,不仅限于公开表面内容,应具体到每一处实质收支款项,加强对事情处理过程的具体描述。及时更新公开时间,以季度为单位,杜绝村务公开时间严重滞后的现象^[2]。村民文化水平普遍不高,财务公开在语言表达上尽量避免专业用语,向村民详细解释,确保让村民真正理解公示的财务信息。例如,辽宁省开原市八宝镇某村委会组织村民小组每月公布财务收支结余情况,而村委会每年向村民公布财务情况,并且严格控制非生产性开支,不允许存在越权行为,推崇合同管理,有效防止村委会只负责决策但却没有明细记录的现象发生。

2.5 培养管理人才并落实责任追究

加强村干部的思想教育工作,遵循党的廉政建设。做到为人民服务,从群众中来到群众中去,提高为人民服务意识。管理人员的选拔应注重专业能力,通过正规的选拔机制从选拔、培训、评估三方面入手,避免用人唯亲的裙带关系,培训聘请专业人才教学,重点培养管理人员的专业技能、团队合作能力、责任心和服务意识以满足岗位的需求,提供更多的学习机会。后期落实科学的考核机制和评估标准,将负责项目责任具体落实到个人,认真处理违反规定的相关人员。

结束语

国家全面深化改革战略不断深入发展,对农村地区的集体经济发展越来越重视。农村集体“三资”规范化管理,有利于维护新时期我国农村建设环境稳定、农村各种资源得到有效利用,将农村“三资”管理作为农村经济发展过程中的重要内容,对我国总体经济水平的发展起到十分重要的作用。

参考文献

- [1]叶小婷.农村集体“三资”管理工作中存在的问题及监管对策[J].企业改革与管理,2020(11):219-220.
- [2]范丽丽.新时期提升农村集体“三资”管理水平的措施[J].农业工程技术,2019,39(29):20-21.