

# 新时代高校资产管理问题与对策

王光焯

(哈尔滨医科大学国有资产管理处,黑龙江 哈尔滨 150086)

**摘要:**近些年来,高校的招生规模不断扩大,这就意味着高校必须要购置大量的资产,完善各项基础设施,为广大师生打造良好的校园环境。高校资产管理是一项重要的工作,由于管理不到位,就会导致资产出现不同程度的损坏,部分资产长期搁置,出现资产浪费,降低资产的价值。为了改变这一情况,高校要制定有效的对策,提高资产管理水平。

**关键词:**高校;资产管理;问题;对策

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.17.032

## 引言

高校之所以要开展资产管理,主要是资产的类型比较多,而且资产需要花费较多资金购置,成本高,功能多元化,其将直接关系到高校教学质量的完善与办学水平的提升。大部分资产与学校的教学活动息息相关,对高校未来的发展具有重要的促进作用。高校要制定合理的制度,对资产进行针对性管理。在具体管理的过程中,要明确不同类型资产的特点,对资产进行合理分类,保证其得到充分利用,减少资产所面临的损失。日前,高校资产管理受到许多因素的影响,还存在一些问题,必须要对其加以改进。

### 1 高校资产管理中存在的问题

**1.1 缺乏针对性较强的法律法规。**高校在开展资产管理时,由于缺乏必要的制度和法律法规参考,在实际管理时,会由于缺乏必要的参考依据而影响管理效果。大部分法律法规缺乏针对性,与高校资产管理相关的内容十分有限,这样就会影响资产管理工作的规范开展。高校资产与其他类型的资产存在显著的差异性,仅凭借部分法律法规,则难以保证管理工作顺利开展。由于高校的资产类型比较多,不同资产具有其自身的特点,在开展管理时,如果不能凸显出管理的针对性,就会产生适得其反的效果。比如,对财政资产进行管理时,若高校将事业单位的财务管理条例作为参考依据,就会在管理过程中出现偏差。事业单位的财政收入主要依靠政府拨款为主,通常没有其他收入。高校在发展的过程中,不仅会得到来自教育部的资金支持,在开展教育教学活动时也会获得相应的资产。资产管理不能依据事业单位的财务管理制度对高校该部分资产进行管理。

**1.2 管理理念比较落后。**资产管理在实际管理的过程中,主要将高校资产视作集体财产,对待管理工作并不十分重视。大部分领导也不重视资产管理,更重视资产的购置,这样就会导致资产无法得到有效的利用,甚至还会出现浪费。由于资产的作用无法得到进一步发挥,就会影响资产的合理配置。管理人员若不善于更新管理理念,就会影响高校竞争力的提升。要进一步提高管理人员的综合素质,使其具备危机意识,更新管理理念,才能保证高校资产得到有效利用与配置。

**1.3 缺乏健全的管理制度。**尽管资产管理是一项至关重要的工作,但现有的管理制度并不完善,导致高校在实际管理的过程中时常面对比较混乱的局面,各项管理程序也无法得到有效衔接。比如,对财政资产进行管理时,由于并未制定合理的制度,就无法明确其使用范围,导致该项资产无法进一步发挥作用,甚至还会造成财产损失。由于制度长期不合理,就会导致资产管理中漏洞颇多。

**1.4 缺乏合理的评价体系。**为了验证高校资产管理的效果,就要对该项工作进行全面的评价。由于现有的评价体系并不完善,各项监督措施并未得到充分落实,就会影响到最终的评价结果。在评价体系中主要包括资产评价与管理评价,根据这两项评价结果不仅可以明确资产实际情况,还能进一步完善管理工作。日前,高校评价工作存在一定的问题,无法对具体的资产进行合理化分析,导致部分

资产无法满足实际教学要求。由于评价体系无法对某一具体管理行为进行监督,因此,管理人员的行为无法得到有效规范。

### 2 高校资产管理问题的解决对策

**2.1 制定针对性较强的法律法规。**由于高校资产管理与其他事业单位呈现出显著的区别,因此,必须要制定与之相关的法律法规,才能使资产管理在实际操作的过程中有严格的法律依据,保证高校资产得到合理利用。要对高校资产管理提出多方面要求,根据具体的资产类型和特点,设置相应的管理制度。比如,在财务管理中,要结合高校的实际情况与财务管理的要求,制定与之相关的财务管理制度。在产权管理中,要保证法律法规具有严格的针对性,明确高校资产的产权归属。通过这种方式可以打造健全的资产管理体系,保证各项工作规范开展。

**2.2 加强对工作人员的培训。**领导要高度重视资产管理工作,提高工作人员的综合素质,使其具备崭新的管理理念,运用先进的管理手段和方法,实现资产管理的创新。要加大培训力度,使工作人员掌握先进的管理思想和管理知识,提高工作人员的业务能力。要保证培训内容与时俱进,充分结合高校资产管理的实际情况,使工作人员能够做到活学活用。要定期开展培训,对工作人员进行考核,根据其表现对其予以相应的奖励或处罚,提高其对工作的责任感。

**2.3 加大监管力度。**高校要对现有的资产管理制度进行改进,打造完善的制度和管理体系,加大监督力度,保证高校资产得到全面的监管。要根据相关法律法规的要求和高校资产的实际情况,确保管理制度更有针对性和实效性。要做到具体问题具体分析,加大审核力度,避免高校所购置的资产不符合工作要求。

**2.4 完善评价体系。**由于现有的评价工作还有待进一步改进,因此,要加强对评价体系的优化,提高评价人员的专业素质,确保其掌握扎实的评价知识,明确资产的来源和使用范围。对资产管理进行评价时,要结合高校的实际情况,落实各项监督管理措施。

### 结束语

综上所述,为了提高高等教育水平和高校办学质量,促进科研工作顺利开展,就要高度重视资产管理,对现阶段存在的问题加以改进,确保资产得到优化,满足不同人员的需求。要制定完善的管理制度,制定专项法律法规,保证资产管理工作有严格的依据。

### 参考文献

- [1]武岷.高校资产管理问题与发展对策[J].行政事业资产与财务,2021(09):15-16.
- [2]丁国锋.高校国有资产管理存在的问题及对策探究[J].辽宁农业职业技术学院学报,2021,23(03):59-61.
- [3]王旋,许丽丽.新时代高校资产管理问题与对策研究[J].产业与科技论坛,2020,19(23):259-260.
- [4]张欣.高校资产管理常见问题及对策研究[J].纳税,2020,14(24):179-180.