

新时期高校财务管理中管理会计的应用分析

齐银娟

(石家庄邮电职业技术学院,河北 石家庄 050021)

摘要:在现阶段高校财务管理工作中引入管理会计,显著提高院校在财务管理工作中的规范性及工作效率。因而本文主要针对高校财务管理中对管理会计的应用情况进行重点探究和分析,以期能够提高高校在财务管理中的水平和能力,为其后续发展奠定良好基础。

关键词:新时期;高校财务管理;管理会计;应用

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.17.036

针对当前高校财务管理工作所存在的多个问题,作为高校管理者,有必要对现有的管理体系进行完善,而在完善中可引入管理会计理念,以此能够为高校财务管理工作带来新的活力,切实提高管理制度的合理性,降低高校财务风险,推动财务管理工作有序进行。

1 管理会计在高校财务管理中的重要性

在当前高校财务管理工作中应用管理会计,作用明显,不仅能够更好的满足财务管理部门的基本要求,还帮助高校对现有的财务管理体系进行完善和健全,进而促进高校稳定发展^[1]。因而在各个高校中得到广泛应用。

1.1 满足财政管理部门基本需求。通过了解,当前财务管理部门对高校提出的明确要求就是注重财务管理质量,切实做好内部考核管理机制。而对于高校来说,要想能够切实提升内部绩效考核管理机制,则需要现有的管理体系中融入管理会计理念,以此能够满足财务部门要求。

1.2 可在一定程度上完善高校财务管理体系。财务会计与管理会计比较分析后,前者更加注重对单位资金利用的高效性,而管理会计则关注单位对未来的决策情况及后续发展方向。作为高校,在财务管理工作中只是应用单一的管理体系已经无法满足现状,需要将这两种方式进行结合,才能够进一步推动高校发展。总之,将管理会计引入在当前高校财务管理工作中,能够更好的完善其财务管理工作体系。

2 新时期管理会计在高校财务管理中的具体应用

对于新时期下管理会计在高校财务管理中的应用,主要表现在高校投资决策中的应用、高校预算管理中的应用、管理会计中的成本二分法和管理会计中的责任中心及量本利分析。下文就对这几个方面进行重点探究和分析。

2.1 管理会计在高校投资决策中的应用。高校财务管控力工作开展的主要目的就是不断提高对资金的使用效率,在最大程度上规避投资风险,降低成本^[2]。结合实际,当前高校投资决策主要有两个方面,分别是货币的时间价值、投资存在的风险价值。其中,在进行资金价值计算时,需要充分考虑到货币时间这一因素,同时还要对高校财务管理可能面临的风险和报酬进行重点分析,之后在此基础上对高校资金资源进行科学配置。众所周知,任何投资项目都具有相同的特点,即高风险、周期长。

2.2 管理会计在高校预算管理中的应用。一般来说,高校财政收入主要来源于两个部分,即收入预算、支出预算。其中,高校收入预算集中在有关教学和科学研究方面,包括国家的财政补贴及社会捐赠等。对于高校支出,涉及到多个方面,如校内建设、教学采购和科研投入等。针对这些项目支出,为了有效保证资金合理使用,则需要对支出资金进行监管。这样做不仅能够提升高校财务管理水平,还在推动其后续发展方面创造出良好条件。

2.3 高校财务管理中应用管理会计中的成本二分法。将管理会计中的成本二分法应用于高校财务管理工作中,有助于财务人员对学生数量和办学成本间具有的关联进行研究和分析,进而更好的掌握学生可能会对哪些项目产生影响,之后在此基础上对高校财务支出进行合理把控。在实际应用过程中,通过对管理会计中成本二分法的利用对院校

财务固定成本进行分析,能够进一步提高人员对固定成本预算的精准度,进而将固定成本预算存在的误差控制在合理范围内。

2.4 管理会计中的责任中心及量本利分析在高校财务管理中的应用。责任会计是管理会计中的一个子系统,主要作用就是能够对高校财务管理内部各个职能部门进行的经济活动进行规划和控制。对高校而言,不论是后勤承包,还是校办产业等方面都可应用管理会计中的责任中心。在具体应用中,需要责任中心作为单位,对经济责任制进行推广。

3 管理会计在高校财务管理中实施的建议

为了能够在高校财务管理中充分发挥管理会计的作用,高校则需要在财务管理工作中做好多方面工作,具体有以下几点需要注重:

3.1 建立专业且系统的管理会计人才队伍。首先从高校领导人员进行,深入学习现代化管理理念,调整财务管理思维,发挥自身领导作用,积极带领财务人员参与实际财务管理工作中。其次,注重会计人员职业素养的提升,根据人员工作情况定期组织相应的培训,学习新的专业知识和理念,不断提高人员在工作中的综合素养,进而为推动高校财务事业发展奠定良好基础^[3]。此外,财务管理人员在工作期间,要能够严格按照标准,遵循法律法规,做好本职工作。

3.2 做好财务会计与管理会计之间关系的协调。结合实际可知,管理会计中所获得的大部分信息来源于财务会计的报告。因而在进行高校财务管理工作中,要注重这两点,并进行有效结合,以此能够更好的发挥出两者之间的作用。此外,高校在这方面工作还要注重实践,并加强与会计部门的协调工作,在不断完善的过程中促进管理会计与财务会计的有效融合。

3.3 加强高校预算绩效管理建设。实践证明,管理会计的合理应用,能够帮助高校对各个部门和职能之间的衔接情况进行有效掌握,进而切实提高对这方面的管理效率。为了能够推动当前高校预算绩效管理有序进行,高校领导者有必要注重有关人员预算管理意识的提升,结合实际情况健全相应的监督管理体制,以此能够在最大程度上保证高校财务预算决策的透明性。最后,高校还应建立健全预算管理激励约束机制,之所以这样做主要是为了避免预算执行过于随意。

结语

综上所述,在当前高校财务管理中引入管理会计,不仅满足高校发展需求,还在提高财务管理效率方面发挥重要作用,因而在各个高校财务管理工作中得到广泛应用。为了能够充分发挥出管理会计在高校财务管理中的作用,高校需要在财务管理部门中做好具体工作,特别是建立专业且系统的管理会计人才队伍、做好财务会计与管理会计之间关系的协调、加强高校预算绩效管理建设,以期能够为高校财务管理工作有序进行奠定良好基础,促使高校可持续发展。

参考文献

- [1]王丹,黄秀义,赵汝奎.管理会计在高校财务会计转型中的应用与实践研究[J].当代会计,2021(3):141-142.
- [2]张义瑞.新政府会计制度下管理会计在高校财务管理中的应用研究[J].行政事业资产与财务,2020(8):64-65.
- [3]虞小华.财务共享服务系统在高校管理会计中的应用背景与策略研究[J].太原城市职业技术学院学报,2019(10):163-164.