

建筑工程项目的精细化管理探索

王东浩

(宁夏久畅建筑工程有限公司,宁夏 银川 750000)

摘要:随着建筑市场竞争的越发激烈,建筑企业要想在激烈的市场竞争中立于不败之地,就需要提高自身综合实力,节约成本费用,获得更多的经济利润。而通过精细化管理的开展,就可以对成本、进度等进行管理,及时找出影响施工进度因素,进行工程造价管控,最终节约更多的成本费用,保障工程预期完成,提高企业的综合实力。

关键词:建筑工程;精细化管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.18.141

1 建筑工程项目的精细化管理优势

建筑工程项目由于涉及专业、环节较多,施工周期较长,因此影响因素较多,必须做好工程管理工作。而传统的粗放式管理模式,已经无法适应时代的发展需求,需要向精细化管理模式转变。通过精细化管理的开展,对于质量安全的保障,成本费用的节约,进度的加快等,都有着积极的促进作用。其具体表现在:第一,质量安全,是建筑工程管理的关键因素,也是人们高度关注的问题之一。通过精细化管理的开展,就可以从前期的决策、招投标、设计,中期的施工与后期的验收等环节出发,进行密切跟踪、实时掌控,及时进行风险预测、质量评估。进行工艺的优化,材料质量的保障,技术的创新等,提高施工质量,保障建筑工程安全^[1]。第二,精细化管理的落实与开展,还能够节约管理成本,提高管理水平。比如在建筑工程项目的施工过程中,如果技术工艺不当,就会出现工程变更、停工返工现象,浪费大量的材料资源。然后通过精细化管理,就能够对施工人员进行技术工艺上的指导,实现资源的优化配置与充分利用,避免出现任何资源浪费、环境污染等问题,还能够保障施工人员的生命财产安全。最终节约更多的管理成本,提高管理水平,为建筑企业带来更多的经济效益。

2 建筑工程项目的精细化管理现状

2.1 缺乏指导规范

建筑工程项目的精细化管理,需要相应的指导与规范,才能保障精细化管理的有效落实。然而现阶段,却存在着缺乏指导规范的问题,主要表现在:第一,很多建筑企业的领导层重视不足,思想薄弱,无法认识到精细化管理的价值。因此仍旧沿用着传统落后的管理模式,缺乏有效的指导、合理的规范^[2]。比如岗位职责模糊、人员权责不明、支持力度薄弱等,都会影响管理工作的有效开展。第二,建筑工程项目的施工建设,需要设计方、施工方、监理方等多方的协调配合,因此精细化管理也要从多个环节与角度展开。然而现阶段,建筑工程项目在招投标后,就会直接进入施工环节,与设计、决策、监理方的合作不够密切,缺少对施工建设的指导与规范,最终导致工程质量低下。

2.2 缺乏管理制度

由于建筑工程项目的管理工作涉及很多环节,因此需要健全的管理制度,进行约束与规范。然而现阶段,还存在着缺乏管理制度的问题,主要表现在:第一,建筑企业领导层的不够重视,忽视管理制度的完善与调整,导致管理制度缺失,与时代发展脱节^[3]。第二,管理人员的思想意识薄弱,工作能力不足,缺乏管理制度的完善,以及制度体系的有效落实。比如岗位责任制的缺失,导致人员职责模糊,权责界限不明,各环节相互脱节等,阻碍着精细化管理的落实。

2.3 缺乏优质人才

建筑工程项目精细化管理工作的开展,还需要一支优质的管理人才队伍。然而缺乏优质人才,也是现存的问题之一,主要表现在:

第一,建筑企业在人员招聘、培训、考核等方面,都存在着一些问题。因此导致优质人才大量流失,管理人员的能力不足,无法进行有效的指导与规范^[4]。第二,管理人员的自主学习意识薄弱,工作态度消极,不愿主动参与培训深造,导致其管理经验缺失,管理技能低下,管理漏洞较多。

3 建筑工程项目的精细化管理策略

3.1 前期精细化管理

建筑工程的前期精细化管理,包括招投标、设计、材料设备三个方面,其具体策略如下:第一,在招投标环节中,要做到公平、公正与透明,对建设方的资质、信誉等,进行严格审核与评估。接下来对建设方的招标方案合理性进行监管分析,只有招标方案的科学合理,才能签订招标合同。然后对招标合同中的条例,进行仔细检查与监管,及时找出问题,进行调整优化,保障招投标环节的高效合理^[5]。第二,在设计环节中,先要对设计人员的资质、经验、专业能力进行考核,与专业的设计方、设计人员合作,然后展开设计工作。在设计方案的制定中,需要设计人员根据建筑工程项目的实际情况,然后进行施工现场的勘查调研,包括地质地形、气候水文、土壤气候、人文背景等,然后进行方案的拟定。设计方案拟定好之后,需要对其中的技术、工艺、流程、重难点,进行精细化管理。及时找出不合理的地方,然后由设计人员调整改良,避免工程停工。方案图纸设计好之后,还需要设计人员做好技术交底工作,要求每一位施工、技术、管理人员,全面熟知设计方案的具体要求与内容,实现精细化管理的有效落实。第三,在材料设备的管理中,先要选派专业的材料采购人员,根据工程项目的实际情况,拟定材料采购清单、设备采购或租赁清单。然后对建材市场,展开深入详细的了解,与信誉良好的厂商合作,签订合同。材料进场之后,还需要采用抽样检测法,对材料的质量、数量、性能、规格等进行质检,待材料没有任何质量问题后,才能投入到施工中。还要对机械设备,进行质量验收、存放管理,定期进行检修、养护。

3.2 中期精细化管理

中期的精细化管理,需要从成本、质量、安全、进度、现场五个方面出发,其具体的策略如下:第一,施工成本的精细化管理,需要加强对造价人员的管控,做好工程预算的审核,将成本费用控制在合理的范围内。接下来通过制度的健全,要求每一位人员明确自身职责,清楚自身使命,做好自身本职工作,并加强多部门的沟通交流,实现资源共享。最后进行材料与设备的管控,避免出现材料浪费、设备超负荷运行的现象。第二,施工质量的精细化管理,需要管理人员及时转变自身的管理理念,积极运用现代化信息技术,对整个工程施工建设,进行动态跟踪、实时监控。比如设计方案的合理性管理、技术工艺的先进性管理、工程验收的安全性管理,及时排除各种质量与安全隐患,保障工程项目的质量。此外,还要将质量目标,落实到每一项环节中,落实到每一位人员身上,做好施工现场的实名登记工作,提高工作质量。第三,施工安全的精细化管理,需要从施工

人员的组建、安全教育、培训考核方面开展,保障施工人员的生命财产安全。在施工人员的组建中,需要严格审核其资质、经验、技能,并为其提供岗前培训,促使施工人员快速熟悉施工流程与技术。在施工人员的安全教育与培训考核中,需要定期开展,采用多元方式,从而引起施工人员的高度重视,踊跃参与。第四,在施工进度的精细化管理中,需要对施工计划、施工工序进行审核与调整。比如施工计划要具有科学、合理性,并且要具体、详细,能够将具体的工程量、材料、设备、人员配置等详细标注,实现资源的优化配置。还要对施工工序进行监督管控,要求严格按照施工计划开展,才能加强各部门的相互协调,加快施工进度。第五,施工现场的精细化管理,需要先做好隔离防护工作。如施工区与外部区域的隔离、生产区与生活区的隔离、材料存放区域与垃圾堆放区域的隔离等等,保障施工现场的井然有序、干净整洁。接下来进行安全防护设施的管理,比如安全帽、安全服、安全绳索、消防设施、电力设施等,都要合理配置,定期检查。最后做好施工人员的安全意识,如禁止在施工现场追逐打闹、吸烟酗酒,必须按照要求佩戴安全帽、身穿防护服,做到自身的安全保护工作。管理人员还要在施工现场,通过宣传栏、标识语等途径,进行现场安全管理工作的开展。

3.3 后期精细化管理

后期的精细化管理,主要为建筑工程项目的竣工验收管理,以保障工程质量、成本等满足实际要求。首先,作为管理人员,需要严格遵循相应的方案、资料、文件,进行工程项目的现场竣工验收。包括给排水工程、机电工程、土建工程等多个项目,对其性能、质量、安

全等进行检测分析,待没有任何质量问题后,才能移交给建设方。其次,在整个竣工验收期间,还需要做好数据资料的记录与整理,然后进行归档保管,为后续的交付使用提供强有力的参考依据。最后,还要对机械设备进行调试检测,包括其性能、数量、参数等,避免出现各种故障,造成巨大的经济损失。

4 结束语

综上所述,本文针对建筑工程项目的精细化管理优势,展开了详细深入的分析;并且具体阐述了建筑工程项目的精细化管理现场与策略,希望为后续的实际工作,提供坚实可靠的理论依据。那么在今后的精细化管理中,就可以通过前期、中期、后期三个角度出发,进行精细化管理的落实与开展,保障工程质量与安全,节约更多的成本费用,加快建筑企业的发展步伐。

参考文献

- [1]李长城.建筑工程施工项目的精细化管理分析探讨[J].中国标准化,2019(8):19-20.
- [2]袁媛.大数据背景下加强建筑工程项目的精细化管理研究[J].建筑技术与设计,2020(32):2546.
- [3]邵昌玉.大数据时代下如何加强建筑工程项目的精细化管理[J].经贸实践,2019(23):229.
- [4]表永一.论如何提高建筑工程项目的精细化管理水平[J].科学与财富,2019(5):276-277.
- [5]康彩英.大数据时代下如何加强建筑工程项目的精细化管理[J].建筑·建材·装饰,2019(6):39.