

企业财务管理中的业财融合问题的若干思考

许 湘

(日照市金融资产管理有限公司,山东 日照 276800)

摘要:在现代经济日益发展和深化改革的背景下,企业的财务管理工作也在步入现代化以及创新化轨道,对于财务管理的各个环节提出了严格要求。业财融合就是现代企业改革,财务管理必须要重视的问题,也是如今管理优化的重点,和传统管理方法相比有着非常显著的优势,是提高企业管理水平和综合效益的方法。企业在现代市场经济和不断变革的环境之下必须对业财融合进行深层次的探讨研究,并以此为突破口探寻企业可持续发展的科学措施,推动企业全面变革与综合。

关键词:企业;财务管理;业财融合

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.18.027

财务管理是企业经营管理的核心,在完善企业内部管理体系方面有着至关重要的作用。在财务管理当中,由于没有建立完善化的管理体系,在业务以及财务方面并未实现融合,导致企业财务管理无法顺利推进。正是在这样的背景之下,业财融合成为了企业改进财务管理模式的重要突破口,在助推业务顺利开展的同时,也能够确保企业市场主体性地位的确立,提高企业的综合效益,体现出财务管理重要的监控职能。企业应该认清业财融合的必要性,并思考将其和财务管理模式创新有机结合的方法,充分满足企业的现代化和综合性发展需要。

1 企业财务管理中业财融合概述

业财融合的含义是把企业的业务与财务管理工作融合起来。为了推动业财融合的全面落实,财务管理人员需要把企业的运作现况当做切入点,借助业财融合的财务管理模式,在提高业务能力的基础之上,做好对已有资源的科学配置。不仅如此,财务管理人员还必须提高对业务财务双重监督融合的重视程度,运用财务管理理念、价值全面渗透的优势作用,促进财务管理体系建设,达成效益提升目标。从内容角度分析业财融合主要涉及到两项内容:一是风险管理。管控风险是提高经营管理效率的保障,要求加强对企业经营发展风险的管控和评估,利用业务与财务部门的融合管理,提高风险预测能力,并在确定风险管理预案的情况之下做好风险范围与风险强度的管控。二是财务分析。财务分析要求把业务和财务信息的高度共享以及信息整合作为重要导向,帮助财务部门做好协调工作,加强对企业财务活动的深层次研究,以便突出企业魅力,实现企业价值。业财融合的推动不仅能够满足企业落实精细化管理的要求,还能够为企业的经济效益提升提供有力支持,所以需要得到企业的高度关注,达成企业综合建设目标。

2 企业财务管理中业财融合的实践方法

2.1 健全业财融合管理制度

对于如今财务管理当中显现出来的漏洞和不足,要想找到最佳的弥补方法,首先就需要从制度建设方面着手。业财融合是企业财务管理改革的必然趋势,也在越来越多的企业内部管理实践当中渗透推进,同时显现出了非常明显的优势,让更多的企业积累了财务管理创新成果,享受到由业财融合给企业带来的价值成果。如果不能保证业财融合的规范性,那么即使会有一些的成果,也不能够保证成效的长久保持,所以制度规范建设是基础和保障。企业方面需要构建科学化的业财融合管理制度,为业财融合工作机制与体制运行提供保障。业财融合能够帮助企业优化资源配置,不过在这一过程当中,需要不断完善考核评估体系,推动业财融合奖惩机制的构建和运行。与此同时,企业还必须构建全面完善的监督管理体系,优化内部沟通机制,促进信息资源共享,确保全员明确各自的职责,实现责任制度的落实。业财融合管理制度建设应该坚持动态化的发展规律,也就是在业财融合的实践活动中归纳经验,根据制度落实情况与监督管理效果进行制度规章的动态调整,找到更加规范有效的制度优化方案。

2.2 助推信息化的业财融合

随着新时期的到来,以先进的信息技术为依托变革传统的工作方案,加强对先进信息技术的融合运用成为企业内部管理改革的重点。随着现代科技的改革与创新,企业在财务管理当中应该做的就是与时俱进,跟上时代的潮流和创新发展的步伐,把信息技术和业财融合结合起来,以先进技术为推动力,打造现代化的业财融合管理体系。财务部门涉及到海量的信息资源,只有把财务信息和业务信息进行充分的交流和共享,实现对各项数据的科学处理,才能够满足业财融合对多种信息资料的需求。在这一过程中,企业应该积极建设业财融合信息管理系统,并对系统的优势作用进行发挥,对系统当中各类有价值信息进行开发和利用,未制定财务管理决策提供必要的信息支持。对于业财融合来说,资源计划系统至关重要,也影响着业务与财务管理融合的效果,是实现数据转换的必然选择。所以企业在寻求信息化业财融合手段的过程中,要把信息共享和开发利用作为必要支持,用先进的信息化系统提高管理效率。

2.3 促进工作人员转型融合

业务和财务管理融合不能够停留于表面层次,而是要在深入挖掘当中发现制约影响二者融合的因素。人才因素是企业需要重点考虑的要素,因为各项财务管理活动的开展与业财融合,目标的实现都离不开广大工作人员的专业参与。财务人员应该提升参与业务管理的积极性,做好价值管理,成为财务当中的业务专家。当然业务人员也需要掌握大量的财务管理方法,成为业务当中的财务专家。这就需要企业在工作人员的转型融合方面加大力度加强对工作人员的教育培训科学设计,财务培训和业务培训活动,促进部门融合以及工作人员专业素质的融合。

变革财务管理模式是新经济时代和企业创新管理过程中需要高度重视的内容,尤其是在企业面对复杂市场经济发展环境,面对机遇和挑战并存背景的情况下,只有把握好业财融合这一重要的企业改革趋势才能够为企业的长足发展提供有力支持,增强企业全员业财融合的配合度。企业应该顺应时代潮流和经济改革要求,合理探寻业财融合的突破口以及着力点,从而打造更加专业科学以及综合性的财务管理体系。

参考文献

- [1]张良.新会计准则下企业财务管理理念的创新分析[J].中国商论,2019(24):160.
- [2]喻雅欣.财务报表分析在财务管理中的作用探讨[J].中国商论,2019(24):154.
- [3]刘嘉宏.企业财务管理中的业财融合问题探析[J].财经界,2019(23):182.