

关于国有企业成本控制的思考

王毅文

(泸州临港保税物流有限公司,四川 泸州 646006)

摘要:国有企业是我国经济建设的重要产业支柱,对于我国的整体经济建设进程具有重要的主导意义;同时,国有企业的有序发展对于地区经济的稳定发展和社会和谐进步具有长远的影响。但是,为了更好地适应市场经济体制,国有企业当下正面临着诸多的挑战和重大的转折,而国有企业想要实现转型成功,并且更好地适应市场经济体制的生产经营模式,国有企业必须在财务管理上做出改革。本文立足于国有企业成本控制的必要性,对国有企业成本控制进行思考,提出成本控制策略。

关键词:国有企业;成本控制;必要性;策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.18.046

虽然国有企业正在全面寻求突破,并且已经取得了阶段性的良好成果。但是,随着市场经济的深化发展和国有企业迎合市场经济体制改革的需要,国有企业当下在成本管理方面的各种弊端或不足逐渐显现。与其它企业相比国有企业的成本支出更高、成本管理方面难度更大,这极大地影响和限制了国有企业在市场经济体制下的稳定发展,其中过高的成本支出加重了国有企业的经济负担和压力,限制了国有企业在市场竞争中的优势。

1 国有企业成本控制的必要性

1.1 利于国有企业成本支出的结构优化

国有企业在我国的经济建设过程中发挥了重要的主要地位,同时对于我国的基础经济建设提供了重要保障。国有企业的发展顺利与否将直接影响到我国的经济发展和效率,并且,国有企业的经济效益和生产经营管理现状,对于我国的整个经济产业都有着极大的影响和作用^①。一直以来,国有企业都深受传统管理理念以及管理方法的影响,所以导致企业的生产经营成本过高,这在市场竞争中,极大地影响了国有企业的核心竞争力,促使国有企业与外资企

业或者私营企业竞争时不具备更多核心优势。通过成本控制的有效引入,有利于国有企业成本支出的结构优化,极大地保证国有企业统筹管理整个生产经营的全过程,从而很大程度上降低了国有企业的成本支出,确保了国有企业在市场竞争中的核心优势和竞争力。成本控制的有效运用,帮助国有企业在竞争非常激烈的市场经济环境下,依然保持了极大的核心优势和旺盛的生产经营活力。

1.2 利于国有企业实现全面改革

当下,国有企业为了更好地融入市场经济体制,也为了向我国社会主义经济建设提供更有力的保障和支持,所以国有企业正在全面推进其改革和发展的脚步,从而增强国有企业的核心优势和竞争力,可以极大地激活国有企业的内部活力,更大程度地展现国有企业在我国经济发展转型的重要时期所发挥出来的重要作用和影响。通过开展成本控制与管理,有利于国有企业实现全面改革的目标和承担相应的重任,能够极大地提升国有企业资源利用率的作用,进一步帮助企业实现节约资源成本的目的,并且为国有企业接下来的转型工作奠定丰富的物质资源基础及支撑,从而更好落实国有企业

改革的阶段性目标。随着市场经济环境的快速转变,以及国际形势的复杂,当下对于国有企业的自身管理模式提出了更高的要求 and 更新的目标。要求国有企业的管理模式必须由粗放式管理逐渐向精细化管理模式过度 and 转化,从而极大地将国有企业的改革工作落于实处,达成国有企业的重要转型发展目标。

1.3 利于国有企业生产经营策略的完善

虽然目前国有企业已经加强了对成本控制的重视程度,但是在实际的运用过程中,还是体现了国有企业对于成本控制的深刻理解和认识。国有企业更重视生产过程中材料的成本控制,例如原材料、机械设备以及能源消耗等方面,但是对于人工成本、生产经营管理成本方面的支出缺少充分的认识和重视。国有企业对于一些成本控制的不重视说明企业在经营管理方面的工作没有做到位,并且在生产经营过程中所产生的诸多问题并没有得到有效的解决。显然,国有企业长期处于这样的氛围和管理机制下,那么企业的成本支出就会一直处于过高的状态,使得国有企业的核心竞争力被限制^[9]。但是,当国有企业有效地运用成本控制管理模式之后,国有企业的生产经营管理模式将发生翻天覆地的变化,促使国有企业的领导层以及员工,都对自己的责任和义务有了更深入的理解和认识,从而有效地推动国有企业各项成本的合理把控,帮助国有企业实现提升资源利用率,促使国有企业内部团结协作的凝聚力得到提高,进而推动国有企业稳定地向前发展和过度。

2 国有企业成本控制的有效策略

2.1 增强企业内部对成本控制的意识

要想国有企业对于成本控制都有合理的使用,那么就必须要确保所有企业内部员工都意识到成本控制对于企业发展的重要性,只有这样才能更好地推进国有企业成本控制的顺利实施和全面把握。国有企业的领导层是企业方向的领导者和掌舵者,企业的未来发展方向掌握在他们手中,所以加强国有企业领导层对于成本控制的意识是非常重要的,并且强化领导层对于国有企业成本控制的重视度,提高国有企业领导层对于企业决策方面的预见性。与此同时,还要加强企业内部员工对于成本控制的意识,提升企业员工对于成本控制的重视程度,从而达到国有企业全员具备成本控制的意识,并且更好地将企业日常工作与成本控制意识进行结合。例如,在日常的生产经营过程中,严格把控生产车间材料的使用情况,尽量减少边角料的废弃情况,积极动员所有生产车间的员工提出合理建议。例如,针对生产过程中所产生的边角料进行循环再利用。并且,对于每个生产流程中的实际操作,设置规范的合理的操作手册和做好相关的准备工作。这样不仅仅能更好缩短生产时间,同时还能极大地降低人工成本,对于提升国有企业的综合竞争力有很大益处。

2.2 引入先进成本控制系统

关于成本控制工作的有效开展,是需要财务部门积极响应和实施的,并且要不断地延伸至其它管理部门及生产车间内,最终推进国有企业的整体竞争力和核心优势得到提高。在国有企业开展成本控制工作初期,可以由财务部门起带头作用,再通过其它管理部门的充分配合,进而将成本控制管理工作落到实处,依据国有企业未来发展方向及发展目标,从而明确成本控制工作的根本方向和目标。同时,对于国有企业的其它经费开支,例如人工成本、销售成本的控制需要与企业的实际生产经营相结合,通过采取科学有效的成本管理手段达到对于材料成本的有效把控。要知道,在材料管理的

过程中可以最直观地了解材料的基础信息,例如材料的采购渠道、运输信息、验收的标准以及领用的员工等,这需要做好每个环节和步骤的数据信息记录与收集,而这些数据信息显然对于企业的成本控制起到了基础的支撑作用。另外,先进的成本控制系统,是国有企业实施成本控制必不可少的辅助,相关部门可以进行信息化平台的采购,通过这一系统实现对管理部门及生产车间的全方面统筹管理,加速企业记录与收集成本管控数据的速度和准确性,从而为国有企业的生产经营管理工作提供科学的数据支持及成本管控的有效手段。

2.3 完善企业成本控制考核机制

在国有企业实施成本控制的具体阶段离不开成本考核机制的约束和管理,成本考核机制可以促进成本控制管理工作落到实处,并且还能不断加强企业员工对于成本控制的意识^[10]。所以,国有企业非常需要制定科学严谨的成本控制考核机制,并且需要结合各个管理部门、生产车间以及企业决策层的综合意见,确保成本控制考核机制的民主性、公正性以及科学性。国有企业通过成本考核机制的实施,从中获取反馈信息,从而更好与相关部门、车间以及个别员工进行充分的联系,得到企业内部的真实环境和成本控制情况,更好掌握企业的主要改革方向和发展目标。

3 结束语

国有企业为了更好地适应市场经济体制,实现可持续发展和稳健上升的态势,国有企业需要不断的完善企业成本控制,达到促进企业的经济效益得到提高的作用。通过合理的运用成本控制措施,不仅能够增强国有企业的创收能力,同时还能极大地避免国有企业出现资源浪费和能源浪费的现象。

参考文献

- [1] 阎海兵.关于国有企业强化成本控制的思考[J].中国中小企业, 2021(05):76-77.
- [2] 陈杨振.关于国有企业成本控制的思考[J].商讯, 2020(13):107-108.
- [3] 刘立新.新形势下关于加强国有企业成本控制的几点思考[J].商讯, 2019(34):109+111.