

# 国有企业税务管理工作中突出问题及对策分析

杨秀俊

(江山市城市建设投资有限公司,浙江 江山 324100)

**摘要:**国有企业是国民经济的中坚力量,国有企业可以产生利润,同时,也可以为国家和人民服务。随着我国经济的发展和社会的进步,我国的财政政策、税收政策也在不断完善。因此,国有企业税务管理工作处于重要地位。本文就国有企业税务管理工作中的问题进行分析,从而提出相关对策,希望为以后国有企业的发展提供参考。

**关键词:**国有企业;税务管理;问题及对策

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.18.052

随着经济的发展,我国出台了越来越完善的税务政策,国有企业是国民经济的中坚力量,起着带头和榜样的作用,纳税方面需要合法、诚实守信。税务管理的不当有很大可能为企业带来税务风险,增加国有企业税务成本,从而影响企业盈利。目前国有企业税务管理存在着问题,需要处理,国有企业才能够有更好的发展。

## 1 国有企业税务管理工作中的问题

### 1.1 国有企业税务管理的意识薄弱

目前我国经济发展快速,国有企业在生产经营过程中,更为重视盈利、利润等,更为关注于企业的投资、产销等方面,关于税务管理方面的重视度较弱<sup>①</sup>。同时,由于国有企业的特殊性,认为其资产为国家所有,且国有企业盈利以后需要向国家缴税,所以对于税务管理方面不太在意,为后续税务管理工作埋下隐患。

### 1.2 合作沟通不够完善

部门之间合作沟通不够完善,国有企业内部各个部门之间各司其职,但是,部分员工认为税务管理工作是属于国有企业财务部门

的任务,跟自己是没有什么关系的,因此,在税务管理工作时,会较为缺乏积极性。税务管理工作需要企业各个部门的良好配合,而财务部门的工作职责难以完全满足税务管理的要求,从而导致税务管理难以做出税务准确预判,税务相关内容难以传递到下级部门或相关部门,税务管理较难进行下去,产生税务风险。

### 1.3 没有完善的税务筹划系统

税务管理工作一般由财务部门牵头,而随着经济的发展、技术的进步和税务改革的发展,国有企业财务部门承担着复杂的、繁重的财务工作,例如工资薪酬核算、成本核算、形成财务报表、应付各级部门审计监察等。部分国有企业出于各种考虑,没有设立专门的税务管理机构或者专职人员,因此,建立完善的税务筹划系统较难以实施。

### 1.4 税务机关与企业之间信息不对称

税务机关与企业之间信息不对称,税务机关无法完全了解企业的相关信息。因此,税务机关在解答相关问题时,一般是就某一个具

体问题进行回答,无法系统地为企业情况进行分析,从而得出答案,更有甚者会出现说法不一,或者自相矛盾的回答。另一方面,企业内部的部分财务工作者,较为缺乏税务经验和知识的积累,导致对税务风险的预测和敏感度较低,税务机关也就难以对相关风险提供积极帮助<sup>[1]</sup>。

## 2 国有企业税务管理工作的重要意义

由于国有企业税务管理工作存在着以上问题,因此需要加强税务管理。在合理合法的范围内,利用各种国家给予的优惠政策,从而减少纳税,为企业提供更多资金用于自身生产经营。加强国有企业税务管理,有利于企业节约支出,增加收益,有利于增加企业可以用的现金流量,有利于优化企业内部资源配置。

## 3 增强国有企业税务管理工作的对策

### 3.1 强化税务管理理念

增强国有企业相关人员的税务管理理念,提高税务工作的效果和效率。首先,转变观念。不仅关注企业的产供销、利润、收入,还重视企业的税务方面。其次,转变国有企业的相关认知。国有企业虽然是资产为国家所有,且国有企业盈利以后需要向国家缴税,但是国有企业仍然是企业,是以盈利为主,需要强化税务管理。

另一方面,国有企业还应该增强税务风险的理念,提高税务风险意识,并将其与税务管理理念相结合,从而建立起完善的税务风险管理体系。这样不仅能够让员工税务技能过硬,而且在遇到法律纠纷时,能够运用相关知识和技能保护公司的利益。

### 3.2 加强合作沟通

加强税务管理,不仅仅是企业内部财务部门的事情,还需要各个部门相互沟通合作,从而加强税务管理工作。首先,企业内部各部门之间需要做到无障碍沟通,税务部门或者财务部门需要积极与其他部门进行高效沟通。其次,财务部门能够参与到企业的生产经营、投资融资等重大事项中,为企业合理配置相关资源,从而达到为企业谋求更多利润的目的<sup>[2]</sup>。再次,上下级间能够沟通无阻,上级下达的任务,下级能够更清楚和良好的完成。最后,关于税务的相关知识或者简单知识,可以在企业各部门之间相互培训和沟通,从而在企业内部形成良好的信息传播和反馈。

加强与税务机关的沟通,多多关注相关法律法规规章制度,可以先通过相关财政网查找相关信息,仍然有不懂的地方,可以多多打电话咨询税务部门。同时,积极关注和参与税务部门组织的财务、税务等相关培训。

加强与企业的客户和供应商的沟通,增强双方信任,增强沟通,为双方减少税务风险。

### 3.3 完善税务筹划系统

国有企业税务筹划体系的完善,应该与企业的实际情况相结合,并在企业经营的过程中,结合具体情况,不断调整和完善。但是,在实际过程中,税务筹划体系不完善较多,不利于税务管理工作的开展。目前,市场上的企业竞争激烈,相关法律法规较为完善和复杂,但部分企业内部控制较差,不利于税务管理工作的开展。因此,应该完善税务筹划系统。首先,国有企业可以结合实际和未来发展方向,制定适合企业自身的税务筹划系统,将总体目标细分为具体的几个或多个小目标,分配到员工个人的工作任务中,在实际的发展中不断调整,不断完善。其次,将税务筹划系统与政策风险相结合,税务筹划系统的长远发展,需要考虑到相关的政策变动,因此,

需要给予一定的灵活性和自主权利,从而能够在面对问题时及时应对,实现不断完善税务筹划系统。

## 3.4 构建高效的税务管理工作组织

建立科学的高效的税务管理工作组织,专业的人员管理专门的事情。首先,对企业内部相关人员进行培训,提高相关人员的税务意识、税务风险意识,提高其税务技能和业务能力水平,增强他们的综合素质和职业素养,为构建税务管理工作组织提供坚实的基础。其次,将与税务无关的岗位不纳入到税务管理组织中,对其工作内容进行监管。然后,制定税务管理工作目标,并逐步逐层细化、可具体化、可操作化,分配到各个税务管理的环节中。

税务管理工作由专业的人员开展,由专业人员负责,具体工作内容指定到个人,实现哪部分出现问题,由负责这一部分的人员负责。同时,结合税收优惠政策,为企业提供更多可以利用的资源。

## 3.5 提高对于税务风险的控制

企业提高对于税务风险的控制,有利于企业快速识别税务风险,进而能够快速做出应对<sup>[3]</sup>。税务风险的控制包括税务风险识别、评估,税务活动管理,信息交流,税务监督等方面。

税务风险识别、评估,需要能够先识别风险,然后对风险进行评估,最后结合企业的实际情况,衡量是否可以承担相应风险,或者减小风险。税务活动管理,需要将管理任务细分为多个可以具体化的、数字化的、量化的任务,并下发给专业人员专门负责此事情,然后对此进行相关记录、数据收集和整理、分析。信息交流要及时和准确,从而保证负责人能够掌握大量信息。

## 4 结束语

总而言之,国有企业税务管理工作存在着税务管理的意识薄弱、企业内部各部门之间合作沟通不够完善、没有完善的税务筹划系统、税务机关与企业之间信息不对称等问题。加强国有企业税务管理,有利于企业节约支出,增加收益,有利于增加企业可以用的现金流量,有利于优化企业内部资源配置。因此,为了增强国有企业税务管理工作,需要做到强化税务管理理念、加强沟通合作、完善税务筹划系统、构建高效的税务管理工作组织、提高对税务风险的控制。

### 参考文献

- [1]李佳玲.国有企业在公司体制下如何加强税务管理防范税收筹划风险[J].财经界,2020(11):211-212.
- [2]徐玮晟.关于增强国有企业税务风险防范和管理的应对措施[J].现代商业,2020(14):188-190.
- [3]陈晓莉.国有企业税务管理工作中存在的问题和对策[J].新金融世界,2020(3):48-49.
- [4]裴浩.提高国有企业税务管理工作的策略[J].当代会计,2019(24):125-126.