

企业存货风险及其控制策略

李前程

(哈尔滨电气集团佳木斯电机股份有限公司,黑龙江 佳木斯 154000)

摘要:在企业发展过程中,存货是企业经营中最核心的资产之一,但在企业存货管理中存在一定的风险,因此需要加强对存货风险的有效控制,以此来促进企业经营质量和水平的提升,为企业的健康发展打下坚实的基础。文中分析了企业存货风险,并进一步对企业存货风险的控制策略进行了阐述。

关键词:企业;存货;风险;控制策略

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.18.094

存货是企业日常经营发展过程中持有的以备出售的产成品或是商品,其中处于生产过程中的在产品 and 生产过程中耗用的材料和物料等都属于存货。企业通过合理存货量,以此来保证自身生产的稳定性。一旦企业存货积压,会导致企业大量流动资金被占用,使企业资金周转率下降,引发风险。因此需要加强对企业存货风险的有效控制,为企业的稳步发展提供重要的保障。

1 企业存货风险分析

1.1 存货采购的风险

企业在生产过程中需要耗用的原材料数量较大,而且类别多样,因此在原材料采购过程中需要控制好采购的数量和质量。一些企业生产车间在提前采购申请过程中,往往不与自身的生产计划和预算相结合,采取经验估计的方式确定需要量。同时采购部门对车间提前的申请不加以审核即制定具体的采购计划,这必然会导致采购数量不合理。一些大批量材料采购时一些企业没有采用招投标的方式,或是一些企业采用了招投标方式,但监管不到位,招投标环境欠缺公平性,这也导致采购的物资存在质次价高的问题。一些零星采购企业往往与特定的供应商合作,一旦供应商无法及时供货或是供货质量出现问题,则会影响生产的有序开展。

1.2 生产加工过程中的风险

在生产加工过程中,企业对岗前培训不重视,员工专业技能欠缺,技术不熟练,这也导致整体工作效率下降,生产过程中残次口数量增加,导致原材料浪费。另外,部分车间管理人员自身技术水平不高,无法对每件产品的消耗定额准确确定,或是存在不按照规定程度领用原材料的情况,这也导致企业存货资源浪费问题发生。

1.3 原材料和产成品出入库的风险

由于仓储部门没有完善的制度,管理相对混乱,这也导致原材料或是产成品入库及领用登记存在不及时和不规范的情况,各项数据也无法定期传递到财务部门,从而导致账实不符。而且在当前市场经济环境下,同类产品的替代品或是列高级别产品不断涌现出来,这种情况下,企业制定预算一定脱离市场,则会导致存货储量不合理,易出现存货积压、滞销等问题,引发存货风险。另外,在针对存货管理工作中仍存在采用传统审查和记录方式的情况,错记和漏记问题严重,这也导致风险发生概率增加。

1.4 销售中的风险

制造业中销售风险较为常见,如运输途中存在毁损风险、存货质量不合格被退回引发的法律风险。这些风险都会导致企业销售成本增加,影响企业的整体竞争力,不利于企业的健康发展。

2 企业存货风险控制策略

2.1 完善企业存货管理制度

针对企业存货风险,宜采取积极有效的措施加以应对,在实际工作中,需要加快建立健全存货管理制度,规范存货流程,提高存货风险管理水平。企业在积极完善内控机制,针对日常生产制定规范的存货流程,严格存货审批。同时还要建立供应商档案,降低供应商供货风险的发生几率。企业还要定期对存货进行盘点,做好盘点过程中的记录工作,获取准确的盘点数据,进一步核对盘点的存货数量和财务

核算数量,确保盘点的有效性。另外,企业还要加强对存货管理人员的管理,使其在工作中认真、负责,并制定绩效考核机制,提高存货管理人员的工作的积极性。

2.2 强化企业采购管理

当前一些企业采购环节较为薄弱,没有制定具体的采购方案,采购存在较强的盲目性。由于对市场销售情况缺乏深入调查,这种情况下进行采购会导致存货增加,企业大量资金被占用,对企业的正常周转造成较大的影响。因此为了防范存货风险,需要建立健全完善的采购制度,提前制定采购清单,并加强对采购人员的管控,确保采购的科学性和合理性。另外,还要积极完善采购监督体系,提高采购过程的公开化和透明化,建立供应商数据库,确保采购途径的多样性,为采购工作的顺利开展打下坚实的基础。

2.3 加强企业存货的内部控制

企业存货由于涉及到较多的部门,因此要求具有明确的分工。这就需要建立健全完善的内控制度,并重视发挥内审部门的监管作用。在实际工作中,需要针对与存货相关的各个环节明确分工,由不同部门承担不同的职责和任务。通过强化存货内部控制,确保各项措施执行到位,这样可以有效的保证企业库存的优化,为企业生产和销售的稳步推进提供重要的保障。

2.4 企业要加强存货的管理

企业要根据存货的重要程度和价值、耗费量和订购难度等进行分类,并加强对存货管理工作的重视度。定期要针对存货进行检查,掌握存货的库存信息,并针对存货及时补充。对于一些非常重要的存货,企业要制定科学的采购计划,对存货库存数量进行有效控制,减少流动资金的占用量,提高资金的周转率。企业要根据存货发出情况来对存货订货量和成本进行计算,实现对存货成本的有效控制。企业通过降低存货成本,可以进一步提高存货利用效率,增强企业资金的有效流动。另外,企业要对存货库存管理进行规范,定期对存货进行盘点,一旦发现账实不符时要及时汇报,查明原因,追究责任。并利用大数据技术进行分析,采用定量和定性方法来对存货采购量和产成品库存量进行确定,保证企业资金链的稳定。积极引进 ERP 信息重审系统,针对人、财、物、产、供、销等进行集中管控,提高存货管理的信息化水平。

3 结束语

通过对存货风险的有效控制,可以使企业存货数量和成本保持在最佳的状态,保证企业生产的稳定进行,提高企业资金流转效率。而且在日常工作中,还需要加强对存货管理的重视,采取分类管理的方法,以此来降低存货风险的发生概率,进一步提高企业工作效率,为企业整体经济效益的提升打下坚实的基础。

参考文献

- [1]王芬.对存货风险管控措施的分析[J].现代营销(下旬刊),2017(12).
- [2]陈辰.关于企业加强全流程存货风险管理的思考[J].全国流通经济,2019(19).
- [3]简义龙.探讨存货管理风险成因及财务应对策略[J].现代交际,2017(11).