

高校国有资产处置的现状分析和路径

王光徽

(哈尔滨医科大学国有资产管理处,黑龙江 哈尔滨 150086)

摘要:随着我国高等教育日益普及,高校必须要高度重视国有资产的处理与管理。为了营造良好的校园环境,提高办学水平,高校需加大资金投入力度,如果不能对国有资产进行合理管理,就会影响到高校整体办学效益。要转变传统的思想观念,对国有资产进行科学处理和管理。

关键词:高校;国有资产;处置;现状;管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.18.107

1 引言

高校国有资产是衡量高校办学实力与水平的重要指标,要对其进行科学有效的管理,才能促进高校实现可持续发展。高校要对现有的国有资产进行合理配置,规范处置行为,确保国有资产得到科学、精细化管理,减少资产闲置和浪费等情况。

2 高校国有资产处置管理优化的必要性

我国对国有资产的处置与管理高度重视,先后颁布与之相关的政策和规范等多项文件,要求事业单位需严格按照相关要求与自身实际情况,对资产进行合理配置与控制。对于高校而言,国有资产的重要性不言而喻。要严格按照国家政策的要求,对高校国有资产进行科学处置与管理。高校要重视细节管理与基础管理,完善相应的机制与制度,落实各项政策,引进先进的技术,确保国有资产管理得到优化与配置,使每一个环节的工作更加科学,保证国有资产发挥出应有的综合效益。

随着我国高等教育日益普及,国家加大对高校的投资力度,这也使得高校的国有资产数量众多,类型多样,价值亦不断提升。许多高校对国有资产进行分类管理,但由于资产类型增加,对资产的需求差异性越来越大,因此,在对其进行管理时,要考虑到各项经费的来源,融入科学的管理理念和方法。目前,部分高校国有资产存在重复配置的情况,或者配置效率比较低,这就需要各个部门、院系的行为进行合理规范,保证资产得到合理配置,减少浪费。

3 高校国有资产处置管理现状

第一,缺乏完善的机制与制度。许多高校在开展国有资产管理时,主要以原有的管理机制和管理制度为主,不能有效发挥出各部门的协同能力。高校在开展国有资产管理时,缺乏动态管理理念,相应的制度不够完善,这样就无法提高国有资产管理效益。第二,缺乏完善的技术管理意识与方法,虽然越来越多的管理者意识到需在国有资产管理中融入先进技术,但在实际操作的过程中依然不够重视技术,而是更加重视价值管理。部分管理者会将技术管理视作设备维修,认识存在一定的局限性。第三,缺乏完善的绩效评价与激励监督机制。大部分高校更加重视资产的购置,忽视资产的合理处置与管理,因此,经常会出现重复购置、资产闲置等问题。一方面是由于资产管理理念比较落后,另一方面是缺乏完善的绩效评价与激励机制,工作流程不完善,缺乏有效的监督。不同部门的绩效考核内容和指标存在较大差异,这样就会导致评价结果不合理。

4 高校国有资产处置与管理对策

4.1 完善相关机制

高校要严格按照财政部所提出的要求,在国有资产管理中融入财务管理和预算管理。资产管理部门要发挥出有效的协同职能,积极开展预算管理和财务管理,避免资产出现无效配置等情况。资产管理部门要根据高校的实际情况和未来发展形势,对资产管理工作进行合理规划,加强与财务部门的合作,共同保证资产得到合理配置。要制定完善的配置标准,掌握学校的各类资产信息,通过合理论证,科学分析资产购置与使用情况,制定合理的购置计划。只有建立有效的协同机制,才能保证国有资产得到高效管理。此外,要加大监

督力度,完善监督机制,定期对资产管理进行巡查,一旦发现问题,就要及时处理。

4.2 加大执行力度

第一,对采购方式进行优化。高校在购置某一资产时,要进行公开招标。可根据实际情况,在确认使用邀请招标方式时,要遵循招标原则,保证招标过程和招标结果的合理性与公正性。涉及到询价和采购等工作时,要严格遵守政府招标的相关规定,明确相应的程序与标准。第二,保证管理工作具有针对性。由于许多国有资产比较贵重,价格昂贵,在管理时必须要有针对性。要为不同的资产建立电子档案,落实全过程管理。建立完善的网络体系,满足资产的查询需求与申请需求。对于需要经常使用的设备,可对其进行集中采购与管理。对价值较低、使用时间比较短的物品进行管理时,只需实施常规管理。第三,在全过程管理中落实预算管理。要保证预算编制、执行和管理贯穿始终。根据高校资产的实际情况和相关专家的意见,制定完善的预算管理方案。邀请业内专家和资深人士完善招标工作,保证每个环节的操作更加合理。定期对国有资产的使用情况进行检查和分析,保证资产得到合理配置。

4.3 加强信息化建设

在开展国有资产管理时,高校要引进先进的信息技术。目前,国有资产信息化管理整体水平有待进一步提升,信息化管理在高校的应用范围有待进一步扩大。要打造完善的信息化国有资产管理信息系统,这样才能全面反映出资产的信息,满足相关人员的查阅与使用需求。比如,在系统中主要包括资产的购置、维护和处置、闲置、分配等信息,有效提高国有资产管理效率。信息化建设还能带来工作流程的优化,保证信息得到充分共享,避免资产出现闲置和浪费等情况,保证资产得到充分利用。

5 结束语

综上所述,高校承担着人才培养、科研等重要的职责,由于国家对高等教育越发关注,因此,高校必须要对国有资产进行科学有效的处置与管理。目前,国有资产管理存在的问题不容忽视,高校要梳理科学的管理理念,转变传统的思想观念,引进先进的技术手段,就能提高国有资产管理效率,确保资产得到充分利用,为高校的事业添砖加瓦。

参考文献

- [1]张苏东.高校国有资产处置的现状分析和路径探索[J].湖北开放职业学院学报,2021,34(03):42-43.
- [2]刘静.高校国有资产管理信息化现状分析与对策研究[J].合肥工业大学学报(社会科学版),2020,34(05):138-144.
- [3]狄玮,王艳青,范朝阳.高校国有资产处置的现状分析和路径探讨[J].中国现代教育装备,2020(01):36-38.
- [4]易纯.高校国有资产管理的研究现状及发展趋势分析[J].金融经济,2019(10):95-97.