

试论招投标在建筑工程经济管理中的重要性

王梦琪

(黑龙江省建工集团有限责任公司,黑龙江 哈尔滨 150000)

摘要:经济管理是建筑企业经营管理中的关键内容,其关系到企业发展以及在市场中的竞争力,必须要加强对建筑工程经济管理的重视,完善管理机制,健全管理制度,改善以往管理中存在的不足,提高企业整体的经济效益。招投标在这项工作开展中起到了重要作用,可以保证工程合理报价,对施工成本进行有效控制,防止出现价格垄断的情况,同时也能够维护市场环境稳定,在经济管理中要做好招投标的监督管理工作,创新管理模式,将招投标的作用和价值充分体现出来。

关键词:招投标;建筑工程;经济管理;重要性

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.18.108

招投标是建筑工程经济管理中的一环重要环节,招投标的有效实施能够为企业营造良好的交易环境,保证施工报价的合理性,提高建筑企业的经济效益。对于招投标在建筑工程经济管理中的重要性要有一个正确认知,做好招投标的管理工作,提升经济管理人才的能力和水平,确保招投标工作能够得到科学、规范开展,以此提升建筑企业在市场中的地位,有利于企业的健康发展。

1 招投标在建筑工程经济管理中的重要性

1.1 构建良好的交易环境

招投标制度的有效实施能够为建筑企业经济管理构建规范有序的交易环境,保证各单位建筑项目招标控制价格的合理性,营造公平、公正的招投标环境,这对各项交易的公平开展有着积极影响,可以控制徇私舞弊现象出现。对于竞标单位也有着管理和约束作用,所以能够为建筑工程经济管理的各项交易提供良好环境。

1.2 保证工程报价的合理性

招投标能够结合建筑工程的实际情况对工程报价进行有效控制,保证报价的合理性。工程报价是招投标审核内容中的重要组成部分,竞标单位会结合自身实际以及建筑工程建设需要将自身的优势资源充分展现出来,基于这种情况可以对竞标项目内容进行的合理把控并实现各类资源的优化配置,将工程报价限制在合理范围从而能够减少成本方面的投入。招投标环节还能帮助单位了解每个环节需要投入的大致费用,通过对各竞标单位的对比分析进行合理选择。

1.3 控制工程成本

建筑工程经济管理中,成本控制是非常重要的一项工作,在保证施工质量的同时减少资金上的投入是建筑企业发展中的主要目标,这是提升工程建设效益的重要途径,需要结合市场材料价格的变化情况来确定工程建设中施工材料的造价成本,在实际操作过程中存在一定难度。而招投标工作的开展可以对材料造价成本进行有效控制,因为在投标书中对于材料的使用类型和数量等都有一个详细标准,材料造价成本也会明确标定,根据相关数据可以对工程总体建设成本进行估算,建筑企业可以在保证工程质量的前提下设计低成本的施工方案。

1.4 能够避免价格垄断

招投标工作的科学开展能够避免价格垄断,维持市场发展秩序。招投标制度的实施在一定程度上提高了整个流程的公平、公正、公开,有利于透明合法交易平台的建立,让有资质的单位都能够参与到竞标中以免出现一家垄断的情况。建筑行业市场经济发展水平在不断提升的过程中,通过招投标还可以对建筑工程经济管理工作的开展进行监督,二者相互制约、相互促进,有利于建筑工程经济管理的充分落实。

2 加强招投标在建筑工程经济管理中的控制措施

2.1 建立高素质的管理队伍

建筑工程经济管理工作开展过程中需要有足够的人才支撑,必须要保证工作人员的专业性才能促进各项工作的高效开展,建筑企业需要重视对人才的培养,打造一支高素质管理团队。首先,可以建立针对性的人才考核机制,让工作人员在考核的过程中不断完善自身的不足,积累经验,提高自身的管理水平。其次,可以开展多样化的培训工

作,完善人才培养模式,采用老人带新人的方式快速提升工作人员的实践能力,使他们利用掌握的理论知识开展各项招投标管理工作。另外,也可以实施奖惩机制,根据工作人员的表现进行奖励和惩罚,通过这种方式来提高人才的工作积极性,有利于强化管理团队的整体素质。

2.2 做好招投标管理工作

招投标活动在实际开展过程中必须做好以下工作:第一,要对竞标单位的资质、能力、信誉和经验等进行全面分析与考虑,要选择综合价值比较高的单位,先对各单位的资质进行审核,然后让通过筛选的单位进行报价,在这一过程中会安排专业人员对报价是否合理进行全面细致评估,有利于规避该环节的风险问题。第二,要确定具体的项目建设内容与目标,结合现实需求进行招标,做好相关规划后才能为后续竞标单位的合理报价提供参考。

2.3 注重全过程的质量监管

加强建筑工程施工建设期间的质量监管对提升经济管理水平有着积极影响,这就需要在实际施工时做好以下几项工作:第一,做好前期策划工作,根据施工需要确定各环节的施工内容和验收标准。第二,重视施工现场管理工作。由于建筑工程施工属于一项系统化工程,每个施工环节涉及到的内容比较多,要想保证施工作业有序进行一定要做好现场管理工作实现对各类资源的统筹规划与管理,实现合理分配与调度,确保资源可以得到充分利用。第三,注重工艺技术的优化创新,根据工程建设需要实现新技术的引进和应用为提高整体施工质量提供保障。

2.4 完善建筑工程经济管理模式

为了发挥招投标在建筑工程经济管理中的作用,对各环节内容进行有效控制,则需要建立完善的建筑工程经济管理模式,将先进管理理念和科学方法融入到建筑经济管理中,加强对每个环节内容的重视,提高经济管理水平做好工程造价控制工作。与此同时,要提升相关工作者的思想意识明确经济管理的重要性,通过培训教育等方式构建优秀的人才队伍以促进经济管理工作的有效落实。另外,还需要借鉴和汲取国外优秀经验并根据自身实际建立与市场发展相适应的经济管理制度体系,改善传统模式运用中的不足,确保能够将招投标的功能作用全面发挥出来,提高建筑工程管理效率,促进各项工作的顺利开展。

3 结束语

招投标在建筑工程经济管理中发挥着重要作用,可以实现责任的有效划分,保证工程报价的合理性,控制工程建设成本上的投入,还可以为经济管理工作的有效开展提供良好的交易环境,营造良好的建筑市场经济建设发展氛围,有利于行业整体的和谐发展。

参考文献

- [1]任星,王益明.探索招投标在建筑工程经济管理中的重要性分析[J].商品与质量,2020(08):10.
- [2]王柠.招投标在建筑工程经济管理中的重要性分析[J].建筑建材装饰,2017(01):44+46.