

石化项目工程采购成本控制浅析

徐健松

(中国石化工程建设有限公司,北京 100101)

摘要:石化工业是我国国民经济的重要基础产业,它为我国社会经济发展提供了能源和原材料保障,在推动社会发展与经济建设方面发挥着重要保障作用。近年来,随着社会经济的快速发展,对能源与石化产品的需求在不断提高,为了满足社会发展所需,国内石化工程建设项目也越来越多。石化建设企业在经营管理过程中,工程采购作为企业降低运营成本、增加工程创效盈利非常重要的一个环节,担负着非常重要的作用。在石化企业运营管理过程中,工程采购是非常重要的一个核心环节,是企业实现开源节流,增效创收的重要一环,是石化工程建设企业的核心利润源头。文章通过对石化企业工程采购成本的重要性进行分析,提出了采购的措施,对工程采购的成本费用进行有效的控制。

关键词:石化项目;工程采购;管控

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.18.112

1 引言

近年来,随着社会经济的快速发展,各行各业的发展都得到了有力的推动,其中石油化工产生的生产量不断地增大,需求也不断地增多,在此背景下,石化工程建设项目数量及规模都有了很大的提升。对于石化领域的国有大型工程建设企业来说,工程采购管理是关系企业战略发展的重要问题。因为工程采购管理是工程建设企业主营业务正常运营的基本保障,石化企业每年的采购金额百亿计,所以研究工程采购成本控制意义重大。

2 石化项目工程采购成本控制的重要性

我国加入 WTO 组织后,众多国际物流、物资供应商进入国内市场,市场竞争更加激烈,同时也带来一些新型的采购管理思想和管理手段,企业需要结合自身条件利用外部有利的管理思想和方法提升自身的采购管理水平。例如,大型集中采购能有效降低采购成本,所以在较多石化工程建设企业中多采用采购部门集中采办模式,集中工程项目物资采购,统一决策管理采购方案与模式,提升物资采购工作效率,合理降低物资采购成本,减少采购资金的占用量,增强了企业的盈利能力。石化企业所需的材料受市场影响价格波动较大,企业采购过程中分析市场变化规律,研究材料价格变化机制,在保证货源质量的前提下,降成本控制到最小,降低消耗,力争实现科学合理的工程采购管理^[1]。

3 石化项目工程采购成本管理措施

3.1 用好框架协议采购执行模式

针对框架协议这一当前最主要的采购执行模式,主动梳理协议类型,研究特点规律,细化招标和执行原则,重点关注成本因素,进一步提高框架协议选用的科学性、合理性和经济性。加强招标采购过程中的对内、对外沟通协调,合理利用最高限价手段等措施,提高招标采购的执行效率和经济性。

3.2 强化非招标采购管理

石化工程建设过程中,工程采购除了常用框架协议模式外,还经常用到询比价、联合谈判、应急采购等方式,因此也需要关注重视强化此类非招标采购方式实施过程中的价格澄清和谈判机制管理,要善于合理利用二次报价等手段,在依法依规的前提下,最大限度获取最具竞争力的价格。石化工程中大宗材料类工程量、市场价存在潜在变化可能,经常会成为工程效益创收的潜在增长点,需要特别加强管道材料、钢结构材料等大宗材料的精细化采购和管理,通过提前策划,明确要求,过程控制,确保材料余量和裕量充沛合理。

3.3 结合市场机制和环境,灵活调整采购方案

工程采购要分析市场变化规律和市场环境,结合市场机制灵活调整采购方案,制定采购流程。市场经济下,可供选择的采购渠道和供货商很多,因此要搞好市场调查,对供应商报价的合理性进行评估,这样在商务谈判中就会有理有据。合理的采购价格和优质的供应服务,是寻求采购合作对象的标准,所以经过比较分析了解供应

商的信誉度、诚信度和企业规模,才能筛选出符合要求的供货商。

3.4 完善信息化采购管理系统

首先应用信息大数据技术对市场环境和市场信息能又快又准的分析,及时掌握实际需求市场信息。其次建立供应商管理信息库,将供应商信息和其提供的物资产品信息分类存储,方便随时查阅。还可以利用分析软件对物资变化动态进行分析,作为预判市场变化的参考依据,在制定采购计划时提供一些数据支持。总之信息化的采购管理系统高效、准确,节省了人力成本,使采购过程公开、透明,方便监督管理,是企业采购管理的发展趋势^[2]。

3.5 利用现代化信息技术把控采购环节的关键点

随着计算机信息化技术的延伸,信息技术应用已经成为采购管理的重要手段,实施采购信息化管理是石化企业必不可少的管理措施。以信息技术为基础,并结合先进的现代化管理思想,在企业内外部实现信息流、资金流、物流以及产品流等信息之间的相互传递,为企业的业务流转、分析决策、业绩评估提供全面的诊断和参考价值。同时,可以使采购过程更为透明化、标准化和快速化,更有利于石化企业对采购环节中关键点的把控和风险管理,降低企业的风控运营成本^[3]。

4 结束语

石化项目工程采购成本通常占到工程造价投资的一半以上,企业需重视把工程采购成本管理作为提升工程创效以及企业经济效益的重要手段。市场经济背景下,采购成本控制机遇与挑战并存,需要规范完善采购流程,加强监督管理,提高采购管理人员素质,才能取得较好的控制效果,保证企业的高质量发展。

参考文献

- [1]雷蕾.对外 EPC 项目物资采购成本控制研究——以泰国宽武里糖厂 EPC 项目为例[J].建筑经济,2021,42(04):24-27.
- [2]蔡才发.框架协议在石化项目电气专业采购中的应用——以某 100 万 t/年乙烯及配套项目为例[J].机电技术,2020(05):110-114.
- [3]段彦.基于共享库存的企业采购成本控制分析——以中航微电子有限公司为例[J].财会通讯,2020(22):127-131.