

基于国有企业强化财务风险管理的内部控制

张婷

(贵阳市工商产业投资集团有限公司, 贵州 贵阳 550000)

摘要:首先,从风险意识缺乏、人员素质欠佳、投资盲目性、内部信息交通不畅等角度阐述了国有企业当前在财务内控中存在的一些问题。其次,结合现状相应的提出了几点改进的对策,通过论述证明了其有效性。

关键词:国有企业;财务风险;内部控制;有效对策

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.18.116

1 引言

国有企业是构成我国经济体系的核心力量,在我国社会主义现代化道路的前景过程中,始终对经济发展做出着突出的贡献。由此可见,通过不断对国企改革创新、优化资产管理方式、改良经营模式,来强化企业财务风险的内部控制,促进企业可持续稳定发展具有重要作用。然而,我国很多国有企业在财务管理层面依然存在许多不足,增加了企业财务的风险系数,基于此,文章就相关内容展开详细的讨论。

2 国有企业财务内控存在的不足

2.1 风险意识缺乏

当前,经济全球化已经成为了不可逆转的趋势,我国的经济市场与国际接轨不断壮大,市场模式也更加成熟。然而,随着行业竞争的愈加多元化,国有企业也面临的经营风险也在不断增加。结合现状来看,国有企业面临的风险因素具有多样化、隐蔽化、长期化特征,特别是随着企业体量的扩张,各种财务内控风险也在随之增加,这对财务风险管理提出了更高的要求。然而,很多企业在进行项目投资时往往存在风险把控意识不足的问题,企业管理者将财务风险预防仅视为财务部门日常工作中的一部分,对资金周转风险并没有给予足够的重视,所以在实际的风险识别与规避上,存在不足。另外,很多企业中对于风险内控并未形成氛围化,企业中从上级到下级对于国企的认知依然停留在国家企业国家会管的意识层面,对于其经营风险的控制在意并不多,因而很容易忽视诸多财务管理问题。

2.2 人员素质欠佳

一些企业在财务工作上存在管理混乱的情况,这与参与管理的人员能力欠缺存在很大联系。第一,一些国有企业中,在一些财务管理的关键岗位,部分人员受学历水平、专业能力、工作经验、个人素质等因素的影响,实际并不具备胜任财务内控管理工作岗位的能力。有学者指出,企业决策层的专业素养不应与属下产生过大差距,这里存在一个临界阈值,一旦超出范围,那么团队的工作效率将出现颠覆性下滑,从而造成资金严重外流。其二,企业对外部优秀人才的引进工作做的不到位,不能为企业提供新鲜的动力。

2.3 投资具有盲目性

一些企业对新项目进行投资时,对于投资风险评估并没有做到位,导致大量的资金向外流出,这种情况存在很多弊端,而造成这种不合理投资的原因包括几个方面。其一,企业追求利润过程中容易出现急功近利的心态,在对市场调研、方案设计、计划分析等资料并不完善的条件下就开始盲目投资,导致大量的资金外流后无法快速回收,使企业的资金周转出现困难。其二,过于集中的权利分配限制了企业的发展眼光,投资方向与投资方案的实施往往不能与时俱进,墨守成规的保守主义会阻碍企业的发展。

2.4 内部信息交流不畅

通常,国有企业的经营活动范围都是比较大的,企业的管理层组织也相对复杂,所以,影响企业财务内部控制效率的因素也是多样化的。企业一定要增强对风险控制的稳定性并保持信息获取途径的通畅性,这对于风险内控的有效实施具有重要意义。企业在经营信息的获取与各层级员工都息息相关,因此为了做好企业的财务风险内控的工作,就要增进企业各部门、员工间的交流与信息共享。但从当前实际情况来看,许多企业风控信息的获取仅仅围绕着财务管理部门进行,而与其他部门之间的数据共享机会非常缺乏,针对风控,企业没有形成一个整体。

3 加强企业内部财务风险控制的对策

3.1 提高风险内控意识

第一,企业需要加强风控意识培养,全体人员从思想上认识到内控的重要性,各部门与财务部门之间进行良好的交通,并通过积极配合来实现内控工作的有效性,努力规避财务风险。第二,企业领导做好带头作用,始终把风险内控工作摆在重要位置,同时,整合相关资源实现对相关工作人员的有效管理。第三,积极开展宣传教育活动,进一步让财务人员认识到财务风险内控的重要性,具体实施时,可以通过绩效考核、奖励等方式来提高员工参与的积极性,从而为内控制度的施行提供条件。

3.2 完善监督体系

监督机制是财务风险内控获得成效的重要保障。企业要不断完善各项内控管理监督制度。其一,做好财务审计工作,并设立专门的审计监督管理部门,负责对财务管风险内控的各项工作进行效能评价与问题指出。对于存在的问题审计部门要督促财务管理部门进行工作改进。其二,针对内控,企业需要构建完备的奖惩制度,监督管理部门定期或不定期对财务风控相关人员的工作情况进行检查,尤其是在资金链流动方面,要特别注意监督管理,对于存在的违规问题,坚决进行惩处,对于性质恶劣的腐败问题要借助法律法规手段进行处理,避免不良风气在企业内部蔓延。其三,规范会计的日常工作管理,对每一笔资金的流动去向要严密记录并存档,相关票据进行整理。借助信息化平台构建简洁的会计业务处理系统,为内控监督提供便利。

3.3 科学投资

财务管理中投资预算是一项重要的内容,对帮助企业降低经营风险,提升资金利用效率具有重要作用。其一,建立完备的预算机制,对投资前的资金回收率进行科学评估,对于数额巨大的项目要组织专家成员进行会议讨论,制定详细的投资规模。其二,在投资决策前,通过广泛的市场调研,出具项目的详细可行性报告,为企业获取利益最大化。

3.4 提高财务人员综合素质

首先,要积极开展培训学习活动,对财务管理人员的综合素质进行全面提升,不仅要让管理人员更好的掌握财务管理理论,还要通过举行各类技术竞赛,增强他们的业务实践能力。其次,注重对财务管理人員职业道德精神的培养,使他们始终能够坚守底线,为企业发展做出贡献。

4 结束语

综合上述结论,国有企业中进行有效的财务风险内控对于企业保持发展活力、规避经营风险、提高发展质量的确具有重要作用。本文从提高风险意识、完善监督体系、科学投资、提高人员综合素质等层面考虑给出了几点对策建议,希望企业发展有所借鉴。

参考文献

- [1]鲍燕.基于国有企业强化财务风险管理的内部控制分析[J].纳税,2019,13(22):99-100.
- [2]殷亚婕.基于国有企业强化财务风险管理的内部控制研究[J].财会学习,2019(09):240-241.
- [3]龚健,罗欣伟.基于管理会计的国有企业集团财务管理体系改革研究[J].未来与发展,2017,41(12):102-106+101.

作者简介:张婷(1985,3-),女,贵州织金人,汉,本科,中级会计师,贵阳市工商产业投资集团有限公司,研究方向:国企财务风险管理制度体系。