

企业加强业财融合研究

武博文

(万达商业管理集团有限公司哈尔滨分公司,黑龙江 哈尔滨 150087)

摘要:在社会主义市场经济体制下,我国经济繁荣发展,企业数量大幅度增加,随之而来对业财融合的需求也越来越大。从企业发展情况来看,加强业财融合不仅能够提高企业的经营管理水平,还能够有效规避风险。而在信息化的今天,业财融合模式有利于企业内部实现信息共享,加强财务部门与业务部门的协作沟通。本文分析了当前企业业财融合的现状,并在此基础上提出了加强企业业财融合的有效策略。

关键词:企业财务管理;业财融合;管理会计

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.19.011

1 引言

在经济全球化背景下,企业目前所应用的财务管理模式已经难以满足企业的发展,而业财融合模式在未来势必成为引领企业发展的新方向。对于企业而言,业财融合的管理模式促进了财务部门和业务部门的信息共享,有利于帮助业务部门做出更好的决策。本文从企业业财融合管理模式的视角出发,对加强企业的业财融合策略进行探究。

2 企业加强业财融合的现状分析

2.1 财务部门与业务部门各自为政,缺乏高效沟通

在大多数企业,财务管理工作更多的体现于事后的反映工作,几乎没有企业的财务部门能够发挥预测、决策等功能。究其原因,则是因为大多数企业的财务部门独立于其他部门,缺乏与其他部门的沟通交流,通常只是凭借财务数据、财务信息资料等进行财务工作。尤其是在与业务部门的协作上,缺乏高效沟通,财务部门对业务部门的业务内容和现金流特征了解的不全面,这就极易导致对财务风险进行误测。例如,在企业经营工作中,如果财务部门只是单一的凭借财务数据信息进行分析,而不结合具体的业务内容,就不能够了解财务数据背后蕴含的重要意义,也就无法准确预测隐藏的财务风险,做出正确的财务风险评估。

2.2 财务部门与业务部门信息不统一,工作开展困难

在新经济背景下,我们不难看出企业的业财融合模式具有良好的发展前景。但是大部分企业对业财融合模式仍旧处于尝试探索阶段,很多企业依旧沿用传统的工作模式,也就是企业中的各个部门以完成各部门的任务为主。例如财务部门就是根据企业所提供的财务数据信息进行分析,进行成本控制和资金的运营管理,以此来帮助企业实现经济效益最大化。业务部门的工作内容则是通过市场运营,最大限度地销售产品,帮助企业赚取更多的资金,为企业实现盈利。而业财融合的模式则是要求企业的财务部门与业务部门相协作,互相交换信息,实现信息共享。但从部分已经实行业财融合模式的企业现状来看,这两个部门的工作人员还不能够快速地适应这种工作模式,再加上企业经验不足,并未设置专门的负责人对两个部门之间的工作模式及业务沟通关系进行指导与帮助,导致企业业财融合的工作难以开展。

2.3 业务数据信息传递时间滞后,数据不同步

大部分企业在经营管理的过程中,财务部门主要负责资金的支付工作。而很多企业的业务活动往往是只有涉及资金使用,才会象征性地通知财务部门。甚至有些企业的业务活动从开始到结束,财务部门都一无所知,财务部门获得业务数据信息的时间严重滞后,影响财务部门的财务分析工作。与此同时,在很多企业中,业务

数据与财务数据不同步的问题更是十分严重。业务部门作为一个企业中的关键部分,是企业所有业务经济活动的执行者,企业业务活动的开展、实施、结尾工作都是由业务部门负责,业务部门掌握着最多、最详细的数据信息。而财务部门则是主要负责企业资金预算编制、财务核算、财务监督工作,很少参与到具体的经济业务活动当中去,难以在第一时间获得与业务部门同步的数据信息,更无法根据及时有效的财务数据信息探究隐藏的财务风险。

2.4 业财融合信息化体系建设不健全,工作人员配合度低

在大数据被广泛应用的今天,信息化技术的发展为业财融合模式的使用提供了有利的基础。通过业财融合信息化建设体系的构建,企业能够及时获得业务与财务融合的数据信息,再结合企业的运营发展情况,便于企业建立大数据模型,为企业后期的运营发展提供数据参考。但是从目前企业的业财融合信息化建设体系现状来看,存在诸多的问题,如信息无法储存、信息不对称、信息传递风险性高等问题。同时,对于业财融合这种管理模式,业务部门的工作人员参与性并不高。本身业财融合模式主要是由财务部门作为负责人,业务部门只需要被动地接受配合,因此,业务部门需要根据财务部门的各种要求,进行配合。在这种情况下,业务部门的工作人员抵触情绪严重,在业务活动过程中还容易产生被束缚的感觉,所以对业财融合模式的配合度比较低。再加上业财融合模式的使用会增加业务部门工作人员的工作量,传统的工作模式需要改革,工作人员需要适应新的工作模式,这都会引起业务部门工作人员心理上的不适。

3 企业加强业财融合模式的有效策略

3.1 创新经营管理理念,制定业财融合的明确目标

对于企业而言,业财融合模式是企业实现改革创新的重要举措之一。在此情况下,企业内部要想更好地实行业财融合模式,首先应创新经营管理理念,作为企业的领导者在企业内部应积极宣传业财融合模式的应用优势,通过在企业张贴海报、播放宣传片、发放宣传手册、官方网站更新文章等方式让员工深入了解业财融合模式,尤其是对于业务部门的工作人员更是要加大宣传力度,定期召开座谈会、培训会等,与业务部门人员围绕“业财融合模式”的展开进行交流,增强业务部门工作人员对业财融合模式的认可程度。其次企业在创新经营管理理念的过程中,要不断进行调整,保证企业的经营理念具有可执行性,尤其是对于财务部门和业务部门的工作内容,应将其具体化、精细化,保证部门的规范运行,并在此基础上构建切实可行适合企业应用的业财融合模式。最后企业的管理人员应该积极与一线员工相互配合,号召所有企业员工参与到业财融合模式当中来。从高级管理层到普通基层员工,树立业财融合的管理

意识,加深对业财融合内容的了解,及时调整好自己的心态,积极配合业财融合管理工作的开展。与此同时,企业应该制定明确的业财融合目标,这是企业构建业财融合模式的基础。这就需要企业先对当前企业面对的市场内外部情况进行分析,在做出科学的分析之后,为企业制定战略目标。随后在战略目标指导下为企业明确业财融合目标,保证企业的财务部门目标与业务部门目标保持一致,确定统一的业财融合方向,为业务部门与财务部门的合作奠定基础。具体可以从以下两方面展开:第一,企业为实现价值最大化的目标,将企业的经营管理模式和工作流程进一步优化,制定规范化的制度,实现财务管理工作与业务工作的高度融合,将财务管理部门的“手”伸入到业务部门的工作内容当中去,然后通过精细化的财务管理,对所获得的业务数据信息进行分析,为企业的业务工作做出精确的事前预测和风险评估,提高企业的经营管理水平。第二,在企业经营战略的指导下,业务融合体系应该将财务管理与其他经营管理紧密的联系在一起,形成系统性的运营管理体系。与此同时,企业的业财融合管理工作应与企业的战略管理、预算管理、市场营销管理、风险管理等工作进一步融合,为企业的稳定发展贡献自己的力量。

3.2 充分运用信息技术,创建信息共享平台

对于企业而言,想要加强业财融合工作的展开,提高企业的财务管理水平,那么绝对离不开信息技术的支持。财务部门本身就是一个凭借各种财务数据信息,展开工作的部门。因此,想要高效地推进业财融合工作就需要尽可能地运用信息技术获取经营管理者需要的各种有效信息,最大程度上解决财务部门与业务部门数据信息不统一,无法共享的难题。解决方法具体如下:第一,企业可以充分运用信息技术、大数据技术等,创建信息共享平台,并随着业务经济活动的开展,不断更新收集信息。尤其是可以从业务内容入手,为业务经济活动搜集更加全面的业务数据信息、财务数据信息,促使企业的信息共享平台可以为企业的财务部门提供更加全面、更加真实的数据信息。第二,企业可以从信息传递入手,提高信息传递时间,优化信息传递效率,打通业务环节与财务环节之间的屏障,加强二者之间的沟通,实现数据共享。第三,加强财务工作人员与业务人员之间的沟通,建立顺畅的信息共享机制。业财融合模式的推进,离不开业务工作人员和财务工作人员的双向支持。因此,二者之间十分有必要建立顺畅的沟通机制,互相分享所获得的数据信息。例如财务部门和业务部门之间可以定期举行沟通会,加深对彼此的了解。在会议上也可以针对存在的问题和矛盾,双方及时进行处理和解决。

3.3 做好内部管理工作,推动业财融合模式发展

对于现代企业而言,想要充分应用业财融合模式,需要经过较长时间的尝试与探索。在此前提下,企业为了给业财融合模式构建良好的应用环境,就必须先做好内部管理工作,以此来为业财融合模式的发展保驾护航。而企业的内部管理工作具体可以从以下几点展开:第一,成本管理工作。任何企业想要实现经济效益最大化,在市场竞争中获得一席之地,都必须要做好成本管控工作。成本管理工作也是连接财务部门和业务部门工作的关键。成本管理工作主要包括成本预算、成本核算、成本控制等内容。但是当前我国大部分企业的成本管理工作都存在成本目标模糊不清、成本分析流于形式等问题。这些问题侧面反映出大部分企业的财务与业务相分离的问题,因为成本管理的每一个环节都需要财务部门的财务管理,一旦财务部门在其中并未发挥作用,业务部门就很难实现成本控制。而做好成本管理工作,则能够为企业的业财融合工作创建良好环境。财务部门可以通过获得的成本数据信息分析生产部门人员是否存在生产过程效率低、生产不规范等问题,再通过对先进电子设备技术的使用,能够从采购进货、物流运输、生产经营、销售出货等多个

环节对成本实现有效控制。第二,预算管理工作。在企业财务管理中,预算管理发挥着举足轻重的作用。通过全面落实预算管理工作,能够对企业所展开的每一项经济业务活动进行监督和评估。同时在全面预算管理的作用下,企业要求各个部门参与其中,这就有利于促进财务与业务的融合。第三,运营管理工作。在企业运用管理过程中,只凭借财务数据或者业务数据信息并不能够对运营情况作出准确客观的分析,只有二者融合,对财务数据和业务数据深入融合分析,才能够实现对业务运营的实时、持续性分析,使业务环节得到有效的监督。

3.4 完善信息化管理系统,引用人工智能技术

随着现代化信息技术的发展,各种各样的管理核算软件被应用于企业管理中,减轻了工作人员的工作量。而为了在企业内部更好地加强业财融合工作,企业可以根据自身运营情况,设计应用一套业财融合信息化管理系统软件。例如可以将ERP系统、成本核算系统、财务管理系统充分集合在一起,打破系统与系统之间的屏障,构建业务与财务信息数据共享的系统平台。在业务开展的过程中,企业可以通过业务模块中销售版块进行信息数据记录,财务部门则可以通过财务版块对数据信息进行获取、分析与使用,提高信息的使用效率。例如企业还可以通过ERP系统与OA系统的融合,为企业建立更为规范化、标准化的而信息管理制度,进一步实现业务数据与财务数据的整合,为企业提供更全面的数据信息支持。同时,企业还可以将人工智能技术引入到其中来,初步审核、常见问题咨询等工作均可以由人工智能客服负责,减轻工作人员的工作量,这样也有利于减轻工作人员对业财融合模式的抵触情绪,毕竟业财融合的应用可为工作人员带来便利。

结束语

在全球化经济背景下,企业面对市场环境日益复杂,企业要想获得强有力的竞争力,在经营管理中就必须融入业财融合模式,充分运用信息技术,构建信息管理系统,实现信息共享。

参考文献

- [1]方永梅.积极推进业财融合,助力公司价值创造[J].中国总会计师,2017(11):128-129.
- [2]闫华红,张莹莹.业财融合信息化平台的构建与管控[J].财务与会计,2017(14):63-64.