

新形势下医院财务管理的难点及对策探究

周爱云

(高台县基层医疗卫生机构财务核算中心,甘肃 张掖 734300)

摘要:在医疗改革和医疗行业发展新形势下,医院面临的发展竞争十分激烈,财务管理工作作为医院市场竞争力提升的重要手段,对于医院未来生存发展有着直接性的影响,医院能否在医疗行业中占据一席之地还要依赖财务管理工作效果。但是,由医院目前财务管理工作开展情况来看,财务管理工作还未顺应新形势变化进行转变,实际开展过程中还存在一些难点,致使医院财务管理效果受到影响。基于此,为了优化医院财务管理工作效果,让医院财务管理工作适应新形势发展要求,本文将以此为题进行简要探讨,剖析医院新形势下的财务管理工作难点,并提出相应的对策以供问题解决参考。

关键词:新形势;医院;财务管理;难点;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.19.060

财务管理工作的实施能够对医院内部资金流动利用进行有效管控,避免不合理资金支出活动的发生,控制医院运营发展活动成本投入,提升资金使用率,保证医院资产安全性和资金活动可靠性,降低医院财务风险概率,让医院运营发展有强大的资金支撑力。

1 新形势下医院财务管理的难点探究

1.1 医院财务管理制度不够完善

随着医改工作的深入,新形势对医院财务管理工作提出了新要求,医院只有根据新形势发展特点和工作要求对财务管理工作不断进行调整,才能确保财务管理工作效用。制度作为医院财务管理工作实施的依据,在新形势下是医院财务管理工作首当其冲需要创新完善的内容,但从医院财务管理工作日前情况来看,医院依旧沿用传统财务管理工作制度。随着《新政府会计制度》的实施,以及内部控制制度的建立,传统财务管理制度构建已不能完全适应新形势,无法保证医院财务管理工作和社会发展新形势的贴合,容易影响医院整体财务管理工作水平,降低财务管理工作效用。

1.2 医院财务预算管理机制滞后

预算管理是医院财务管理的重要内容,也是医院进行内部成本管控的重要手段,从医院新形势下的财务管理工作实施情况来看,医院财务预算管理机制配备较为滞后,不符合新形势下的医院财务预算管理工作要求。在实际部门预算编制过程中,经常会发生预算编制不合理和预算资金分配不平衡的问题,各个部门为了最大化争取预算金额,会进行预算开支和医疗活动谎报,医院财务预算管理部门也未对预算数据进行核实,致使最终预算编制内容同医院部门实际预算需求脱离,无法为后续预算管理工作提供有效依据。同时,医院财务预算管理执行力度较弱,即便编制了合理的预算内容,财务部门在预算管理过程中也未按照预算编制内容进行部门预算控制,医院财务预算管理工作流于形式,容易引发资金安全问题和浪费问题。

1.3 医院成本核算体系不够健全

成本核算是实现医院财务管理目的的有效手段,也是部门预算内容编制的依据,但从医院当前财务管理工作实施研究发现,医院成本核算体系配备不够健全,无法为成本核算工作实施提供参考指导,导致财务管理工作效果也随之受到影响。日前还有许多的医院未实现财务资金集中管理,而医院内部部门、科室又多,资金的分散管理容易造成资源浪费,增加成本核算工作难度,让成本核算工作处在无序冗杂的状态。特别是在医疗服务和业务量较大的部门,如

果无法有效推动成本核算工作实施,对医院部门成本投入情况进行深入了解掌握,那么部门、科室资金贪腐问题的发生也将无法预防制止,医院资金安全性和财务管理实施也会受到影响和阻碍。

1.4 医院财务管理风险意识淡薄

医院财务管理工作实施除了保证资金安全有效使用之外,也是为了预防医院财务风险的发生,但是新形势下,我国多数医院财务风险预防意识过于淡薄,医院融资渠道较为单一,无法提前对运营发展活动中可能产生的财务风险进行预测应对,导致医院财务管理工作效果大打折扣。为了拓宽发展道路,寻求医疗发展市场,医院在经营过程中还会开展投资活动,进行医疗基础设施建设和设备引进,开展新的医疗服务项目,但有不少医院在投资管理过程中并未提前进行医疗市场需求分析,对于自身财务情况把握不够准确,未科学评估医疗服务投资活动所存在的风险就盲目进行投资,一旦发生财务风险问题,不仅会影响医院投资质量,还会对医院整体财务安全性造成直接影响,不符合财务管理工作开展目的。

1.5 医院财务监管机制不够完善

医院财务管理工作是一项系统化的工作内容,各部门、科室在财务管理工作中都有对应的工作指标和工作职责,只有保证分化目标的完成,才能确保总体财务管理工作效果,实现精细化财务管理工作。为了监督医院各部门和科室财务管理工作任务完成情况,为成本核算分析提供有效依据,医院还需要设立相应的财务监管机制,对内部财务目标完成情况进行监管,获取准确的财务数据。但是,从医院实际财务监督工作情况反馈得知,医院并未配备相应的财务监管工作机制,医院财务管理分化指标完成情况和各部门成本投入情况、财务活动情况难以得到针对性监控管理,就算部门或者科室未完成财务管理工作任务,也不会得到任何处罚警示。医院财务监管体制的缺失导致医院财务管理工作陷入不良氛围,财务管理工作难以顺利推行。

1.6 财务管理人员素质有待提升

社会发展新形势下,医院财务管理工作环境发生变化,新的财务管理工作理念、工作方法应运而生,财务管理人员作为医院财务管理工作实施者,其综合素养和工作认识对医院财务管理工作效果有着直接的影响。为了保证医院财务管理工作在新形势下的工作效果,医院财务管理人员必须不断进行自身综合素质提升,学习新的财务管理工作理念和工作手段,但是,从医院日前财务管理人员培训和综合素质分析发现,多数医院忽略财务管理人员综合素质提

升,未将财务管理人员培训工作提上日程,导致财务管理人员依旧沿用旧的财务管理工作方法进行管理工作,不利于医院财务管理工作顺应新形势工作要求开展推进,影响管理效果。

2 新形势下医院财务管理难点对策简述

2.1 完善医院财务管理工作制度

制度是医院在新形势下开展高效财务管理工作的重要依据,所以为了保证医院财务管理工作顺应社会发展新形势工作要求,医院必须加快财务管理工作制度的完善,根据社会发展新形势特点和医院自身实际财务工作情况、财务工作要求构建合适的财务管理制度,适当时可以借鉴其他医院成功的规章制度,但要注意借鉴的规章制度同医院发展目标 and 实际财务情况的贴合性。只有按照社会发展新形势需求构建完善财务管理制度,才能保证医院财务管理工作在制度指引下正确高效的开展,充分发挥医院财务管理工作效用,提升医院新形势下的财务管理整体工作水平。

2.2 构建先进财务预算管理工作机制

医院要想在新形势下推动财务管理工作实施,首先需要构建先进的财务预算管理工作机制,合理进行预算编制工作,综合性考虑预算编制内容。财务预算管理机制的建立要结合医院财务情况和预算编制活动目标、活动往期投入情况、医疗市场情况等进行全面分析,全方位考虑医疗活动实施预算投入,并在预算编制结果形成后进行严格的审核,对预算编制各数据进行实际情况联系审批。通过预算审批工作后,要求各部门和科室严格按照预算编制范围值进行医疗服务活动财务投入,并安排专业的人员进行预算执行情况监督反馈,以便财务管理部门人员随时掌握医院部门预算执行情况,优化预算管理工作,提升财务管理工作水平。

2.3 健全医院成本核算体系

在新形势下,为了医院财务管理工作满足工作要求,医院还要加快成本核算体系的健全完善,实现资金集中化管理,科学掌握各部门、科室医疗活动成本投入情况,对其预算编制数据进行审核,做好资金分配平衡工作。医院可以借助当前快速发展的信息技术构建信息化财务工作系统,要求各部门按照财务工作标准在系统中及时上传财务活动、医疗活动的数据和凭证,财务部门也要对上传的数据凭证进行严格审核和科学评价,保证部门成本数据获取准确性和全面性,进而为成本核算工作实施提供有效依据,让财务部门可以深入了解医院各部门、科室医疗服务活动成本投入数值。

2.4 强化医院财务管理风险工作意识

同时,医院还要强化自身财务风险意识,顺应新形势开展医院财务管理工作,提前预防投资活动和医疗服务活动可能出现的财务风险。医院要根据自身实际情况建立财务风险预防机制,在开展投资活动和医疗服务活动之前,针对医疗市场需求和自身财务情况进行了解分析,评估预测医院投资和医疗服务过程中可能会遇到的风险问题,并制定针对性的预防策略,一旦在医院投资活动或者是医疗服务活动推进过程中出现风险问题,就可以及时采取相应的措施进行预防应对,加强医院风险应对能力。另外,为了避免资金周转问题带来的财务风险问题,医院还要拓宽自身融资渠道,寻求多样化的融资方式,配备充足的发展资金支持医院财务活动和发展活动开展。

2.5 健全医院财务监管机制

要想在新形势下开展高效财务管理工作,医院还必须进一步健

全财务监管机制,按照财务管理工作日标和内容确定财务监管内容,对各部门、科室人员财务活动实施情况进行严格监督管控。对于未完成财务管理工作任务或者是财务成本投入不符、财务数据不实的部门、科室负责人要做出相应的处罚,引起医院内部人员重视,促使其自觉按照财务工作要求进行资金活动,完成财务管理目标。同时,为了加强医院人员对财务管理工作的重视,还要实施职务分离制度和岗位责任制度,避免权力集中或者是职责意识淡薄而为资金贪腐问题发生提供机会,加强医院财务管理工作力度。

2.6 提升财务管理人员综合素养

此外,医院还要注意财务管理人员综合素养的提升,每年安排财务人员外出培训,学习新形势下财务管理人员工作理念和工作方法,促使其在管理过程中摒弃旧的工作方式,利用新形势发展优势提升财务管理工作效果。现下信息技术发展迅速,财务管理工作受此影响也开始呈现信息化发展趋势,财务管理工作对于工作人员信息素养也有了一定的要求。所以,在培训过程中,还要关注财务管理人员信息素养能力的提升,为了保证培训效果,建议在培训结束后进行考核评价,将考核评价结果同财务管理人员绩效进行联系,提升其对培训的重视,保证财务管理人员综合素养和工作能力能够在培训过程中得到切实提升。

结束语

综上所述,新形势下医院财务管理工作主要面临的工作难点有财务预算管理机制滞后、成本核算体系不够健全、财务管理风险意识淡薄、财务监管机制不够完善等。这些工作问题极大影响了财务管理工作在医院中的实施,为了解决财务管理工作难点,医院必须加快财务预算管理工作机制、成本核算工作体系、财务监管机制的完善和构建,并加强医院财务管理工作风险意识,全面优化财务管理工作效率,创造财务管理工作实施有利条件。

参考文献

- [1]王素英.新形势下医院财务管理的难点及对策[J].纳税,2019(05):102-102.
- [2]龙阳.新形势下医院财务管理的难点及对策[J].现代经济信息,2019(08):111-112.
- [3]徐鹏程,侯伟,陈泽文.新形势下医院财务管理的难点及对策[J].亦子(上中旬),2020(01):98-98.
- [4]吴铭驹.新形势下医院财务管理的难点及对策探讨[J].财经界(学术版),2020(05):78-78.
- [5]吴雨虹.新形势下医院财务管理的难点及对策探讨[J].新经济,2020(08):45-45.

作者简介:周爱云(1982-),女,汉,甘肃高台人,本科,会计师,高台县基层医疗卫生机构财务核算中心副主任,兼县财政局教社股股长。