

浅析财务共享中心管理会计体系建立

李玉英

(万达控股集团有限公司,山东 东营 252500)

摘要:随着全球信息技术的高速发展,经济全球化已经越来越被更多的人所熟悉,而许多大型公司规模日益壮大,集团化趋势日益明显,这些都在提示企业经营者,过去传统的财务管理模式已经无法满足今天的企业发展需求。在这样的大环境下,学者们提出了“财务共享”这个新兴理论。本文针对财务共享中心需要什么样的财务管理模式,如何建立财务共享中心管理会计体系,提出了个人的想法和思路。

关键词:财务共享中心;管理会计体系

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.19.064

近几年来,网络信息化已经逐渐深入各行各业,在移动互联网和云计算的快速发展下,许多大型企业诞生了一种新的会计管理机构——财务共享中心。财务共享的服务模式有信息处理速度快、信息准确全面以及使用成本低等优势,目前正在逐步成为现代企业集团的主流。

1 财务共享中心的基本知识

财务共享中心最早出现在美国著名的汽车生产商——福特公司。而财务共享模式的出现可以有效提升集团公司的财务管理水平与效率,控制并降低了企业各项成本,从而更好地发展企业的核心业务,提升了企业市场竞争力。而最近几年,我国经济高速发展,国家良好的市场经济环境使得一些大型企业发展异常迅速,集团公司的规模化日益明显,过去的财务管理模式已经无法适应新的企业发展要求。因此,我国集团公司也开始逐渐借鉴国外企业的优秀先进管理经验,建立具有自己特色的新财务系统——财务共享服务中心。

财务共享服务中心是以计算机信息科技技术发展为平台,对企业各类经济业务进行会计记账、形成会计分析等各类报告的新型会计管理方式。与以往传统的财务管理简单记账与报告不同,财务共享服务中心将工作的重点下放于在处于不同地理位置办公的分公司、子公司,并将其账目通过财务信息管理平台汇总在总部进行记账报告的管理模式。简单地讲,就是集团公司利用信息化管理平台进行财务各类数据远程传输并上传给总公司,总公司根据实际情况批量化处理,而不是以往那种在集团下属的各子公司、分公司进行记账的管理模式。下属企业紧紧只需要处理一些各类票据的审核及填报财务数据的基础财务工作。财务分析以及财务报告工作交于总部完成。这种财务共享服务中心非常适合大规模集团化在各地都有分支机构或者经营网点的能够实行网络信息化管理的企业。而企业财务共享服务中心的出现,不仅可以减少实际基层财管员工,同时可以降低企业进行财务核算的劳务输出;还可以大大提高企业财务经营管理的能力;帮助高素质财务人员摆脱基础烦琐的财务登记工作,集中精力服务于企业财务分析,确保及时为企业决策层提供各类精准的财务管理资料。

虽然财务共享中心有许多优点,但是在我国的发展却并不顺利,还存在许多弊端。还存在部分企业对于这一新的财务管理模式不信任,持保留谨慎的态度,更有极端企业的管理者对此持有敌意。一方面是已经习惯了传统的财务管理系统和工作模式,一方面不想变革公司组织结构,这些原因都导致了企业的经营者对财务共享的认识上,只是简单地停留在表面,认为这种管理模式就是进行一些数据的共享和资金的管控而已。对于财务共享中最核心的精髓也就是在财务信息管理平台上进行各分公司的业财融合,知之甚少。另

外,一些集团公司的硬件系统不达标,企业网络信息化水平不够,同时财务投入以及计算机人员的缺失,无法真实的实现企业各项业务之间的信息交互和整合。而这些都直接影响到财务共享模式发挥作用,使其真正的价值没有充分体现,反而会降低企业各级财管的工作效率。

2 财务共享中心的管理会计体系

众所周知,在如今的经济发展新形势下,发展良好的企业都拥有一套先进的企业管理会计体系。它是企业提升市场竞争力,促进企业良好发展的基础。但是全球信息化发展日新月异,如果企业管理会计还沿用过去的模式,势必也会面临着许多新的问题。而各类企业的良好发展是推高国民经济效益的重要助推力,如果管理会计体系建设水平出现问题,不仅会影响企业的发展,同时也会影响着国家的宏观经济。因此随着企业的发展壮大,越来越多的企业已经逐渐重视自身管理会计体系的建设。

企业管理会计体系作为企业管理的重要组成部分,可以有效提高企业经济效益。他们基本工作思路是整理企业各部门相关经济资料并进行分析,通过向企业管理人员提供给财务报告,规划及调整企业的日常经营活动,方便企业各级领导进行经营决策。

企业财务管理会计体系是通过建设管理会计体系,对企业的发生的各类经济业务进行解析,从而做到对企业未来发展筹划及控制。相较于传统会计工作而言,管理会计体系具有更强的分析能力,可以有效地整合各种会计信息,确保为企业管理层进行经营决策提供较高价值的信息参考。管理会计系统与企业内部管理紧密结合,通过优化管理会计体系,可大幅度提升企业管理工作效率,为企业正常生产运营提供助力。

在当今科技网络技术信息高速发展的时代,企业对于管理会计提出了更高的要求,需要服务于企业管理的全过程。并且不断将企业管理会计体系进行细分,除去内核管理所包括的预算管理、成本管理、绩效管理和管理会计报告,还将企业战略管理、营运管理、投融资管理和风险管理纳入管理会计体系,作为管理会计发展外延。

3 如何建立共享中心的管理会计体系

各类企业由于营业性质的不同,在企业管理上千差万别,因此企业共享中心也各有不同,以下简单地构建了一个共享中心的管理会计体系思路,仅供参考。

3.1 确定构建目标

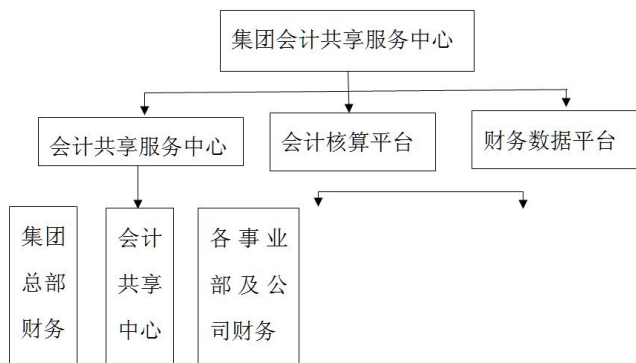
经济全球化网络信息科技高速发展,成熟的世界级企业已经将业务探索到各个不同领域,也就要求工作地点不能基于一个地方。因此财务管理网络化是企业财务未来的发展方向。基于此,将共享中心管理会计体系目标定为加强企业财务管理能力,提高企业高管及各级管理者对企业的未来整体发展的把握,从而提高决策和指挥

能力。

3.2 分析现有情况,找出存在的问题

当前问题:从财务管理角度看,财务数据的收集整理是个让人头疼的问题,如何解决怎样解决,成为摆在面前的首要难题。尤其是企业进入集团化大规模发展阶段,处于不同办公地点的分支结构怎样完成集团要求的各项工作任务,做到基础数据的准确,审核无误,都有待解决。

3.3 构建财务共享中心信息化管理模块,确定其工作职能



集团会计共享服务中心:负责了解当前各类政府工作部门所颁布的会计准则和集团制定的各类财务管理制度。

财务共享中心:负责集中化的对各分级机构上报数据的审核和编制财务报表,形成财务数据库,能够及时准确地为集团各个部门提供准确数据。

集团总部财务:负责面向为企业领导提供准确的财务报表,制定相关的集团管理制度。

会计共享中心:负责编制企业月报、季报、年报等各类报表,创建会计数据共享平台,对外建立各级数据输出端口,便于企业各部门进行数据查询。

各事业部及公司财务:负责分部完成基础数据的采集、审核都相关的基础工作。

通过以上设计:

可以有效地梳理企业财务管理工作的脉络,统一财务管理口径,做到企业财务管理工作的完整性真实性和唯一性,确保企业集团各个部门所需资料的统一,不会出现因为财务数据采集路径不同而造成的数据差异性,真正做到了财务信息的透明性,为企业决策者们在进行企业未来发展方向时起到了数据支持,提高了工作效率也加强了企业管理。

而由此建立发展起来的这种财务共享服务中心企业财务管理体系,可以有效地整合企业各类内部资源,规范企业管理的流程,提升了日常工作效率、降低了财务风险;一方面又可以充分发挥各级财务管理人员的主观能动性,将工作重点从简单枯燥乏味的数据输入工作中解放出来,将更多的精力放在对业务知识的学习来,提高财务数据的分析能力,并将财务分析总结成完整的财务管理报告,以最大限度地发挥财务管理人员的工作效用。

当然,财务共享服务中心的建立,具有一定的个性化,不能简单的用一种模式套用到各个不同领域的企业集团中去,每个企业在采取这种财务共享模式前,应该充分对本企业进行调研,熟悉企业的各个业务流程,并将其工作重点提炼出来,形成清晰明了的工作脉络,只有在此基础上建立的财务共享中心,才能真正发挥其管理效力,方便在其今后的工作,更好地为企业的各个部门服务,增加企业管理层对企业管理的把控,提高企业管理人员的工作效率,为企业未来更好地发展发挥更大的作用。

4 构建财务共享中心管理会计体系中需要注意的问题

4.1 提升系统的针对性,搭建安全、可靠的财务平台

集团公司应当根据自身的需求和特点来制定科学、合理的财务共享服务中心,提升系统的针对性和适应度。同时,还要依托信息技术来提升财务共享系统的安全性。目前,大数据、云计算、区块链等技术能更安全、高效地传输数据,保证会计活动的高度安全性、数据的可溯性和不可篡改性。因此,要善于利用这些前沿技术来降低人为操作所带来的风险,保证内部信息的安全,提升集团公司的风险控制能力。

4.2 重视流程的设计与优化,体现业财融合的新趋势

财务共享模式流程的设计不是一蹴而就的,而是需要在实践中不断优化。通过实践,企业才能够了解当下的新模式在哪些方面存在问题,由此进行针对性的调整和优化,提升流程的执行效率,使财务共享可持续发展。集团公司还可以设置专门的业务流程管理小组,来负责识别和解决流程执行过程中出现的问题。同时,集团应当围绕 ERP 系统,建立健全线上资金管理系统、报销审核系统、财务核算系统以及内部控制系统,实现财务共享与业务拓展、决策制定相衔接,达到流程的全面覆盖,实现业财融合的目标。

4.3 关注市场变化和区域政策,以科学选址来降低风险

对于不断变化的国内外市场环境,集团公司要有敏锐的商业嗅觉,优化并调整财务共享平台模块,以适应集团业务发展的需要。而对于不同区域的经济政策,应该加强学习和应用,并与区域内的相关政策机构保持良好的关系和紧密度,也可以设置专门的人员来负责信息的传递工作,提升信息沟通的效率。同时,在财务共享机构的选址上,必须体现科学性和合理性。集团公司建立财务共享机构要充分考虑人力成本和运营成本等因素,选择最佳的地方设立财务共享机构,才能实现降低成本的目的。

“大智移云”时代下,集团公司实施财务共享模式可谓是大势所趋,它不但能提高财务管理的质量,还能帮助企业带来更多的经济效益。而财务共享模式能否可持续地发展,关键在于财务管理会计体系的建立。好的财务管理体系,可以为企业财务共享模式更好地发展提供强有力的支撑。

作者简介:李玉英(1986,11,20-),女,籍贯:山东聊城,职称:中级会计师,学历:本科,研究方向:财务管理。