

管理会计在企业成本控制中的重要作用分析

黄庆维

(中喜会计师事务所(特殊普通合伙)长春分所,吉林 长春 130000)

摘要:企业经营的目的是为了获取到更高的经济利润,而在复杂的市场环境之下,企业想要获得更大的利润空间,就必须要做好成本的控制工作。管理会计是企业财务体系的重要组成部分,其能够使企业的工作效率和效益得以增加,因此现阶段也被广泛地应用在各个企业当中。文中主要探讨了管理会计在企业成本控制中的重要作用及其应用。

关键词:管理会计;企业成本控制;重要作用

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.19.066

随着经济全球化,我国各大企业之间的竞争也日趋激烈,市场经济环境也变得更加的复杂化。在此背景之下,企业也面临着生产材料采购成本、人力资源成本快速增长的问题,只有加强对其内部成本控制,才能使企业的管理水平得以提升,帮助企业在市场当中健康稳定的发展。而管理会计对于企业经济业务的时效性有着很大的影响,对于企业成本控制工作也有着非常重要的作用。

1 管理会计的优势

内部报告会计简称为管理会计,管理会计是指通过一系列专门方法加工、整理和报告财会信息资料及其他资料,使企业管理者能够更好地规划和控制日常发生的各项经济活动,并协助企业决策者进行企业经营决策的会计分支。管理会计的工作目标是为了能够实现企业经营活动和战略目标,提升内部管理水平,其是将财务管理作为手段,将企业的经营状况通过资金流和利润管理体现出来,及时发现企业管理中存在的问题,并从财务角度对企业发展重点进行判断和决策。管理会计是通过会计工作对企业管理进行改善的一种管理方法,管理会计的前瞻性是非常强的,可以通过分析历史和现在的经济业务对企业未来发展科学合理地进行预测,使企业能够做好自身发展的各项准备工作,因此说,管理会计能够使企业决策更加具有科学性^[1]。

1.1 前瞻性较强

相比较于财务会计来讲,管理会计具有前瞻性强的优势,其可以通过分析企业以往的财务报表和数据对企业发展情况进行总结,并在此基础上预测未来发展方向,管理会计可以为企业管理者提供精准的数据信息,使企业发展策略的制定能够更加科学化、合理化。通过合理的规划能够使企业更好地进行发展,做好成本控制使自身的利润空间得以提升。

1.2 管理会计是一项完善的管理策略

管理会计有其独特的管理手段,其在管理过程当中可根据企业实际发展选择可行性的管理手段,提升企业管理水平,并制定出具有系统性的管理方针。因企业发展的情况较为复杂,再加之会受到大量数据的影响,就会导致财务实际管理过程当中出现一些问题,比如说财务信息不够真实、准确,数据信息出现被修改的现象等,而通过管理会计中的管理手段可以对财务管理工作科学地进行指导,促使财务管理工作更加完善,还可以对企业发展规划科学合理地进行评估,将最为有效的发展方案提供给企业决策者,有利于企业自身竞争能力的提升。

1.3 促使企业发展战略更具有可行性

相对于财务会计来讲,管理会计的全面性与完善性会更强,其不仅能够合理地管理企业的单个部门,还能够根据企业的实际发展

情况制定出具有可行性的发展战略,而这也是企业管理会计的最大优势。对于企业来讲,每一个部门都有其重要的作用,尤其是企业财务部门,其掌握着企业最为重要的信息资料,而管理会计能够为企业各个部门的管理提供准确的数据信息,促进企业的整体发展^[2]。

2 管理会计和企业成本控制之间的关系

管理会计现阶段已经成为企业降低成本的一种有效手段,如果能够在企业管理当中融入管理会计,可以有效地监控企业成本支出,并通过管理会计方法的应用有效降低企业的各项成本,使企业在经营过程当中获得最大的利润空间,进一步推动企业的发展。管理会计的主要工作内容是为企业提供良好的服务效益,推动企业内部管理水平的提升,而对目标进行细化的目的是为企业经营管理计划的制定提供全面准确数据支持,管理会计提供的服务不但针对现在,还针对企业的未来发展。企业通过有效实施管理会计工作能够科学合理的描述和预测未来发展,并预测到发展中存在的障碍,积极进行相应解决措施的准备,因此说管理会计不但能够对以往的经济信息进行记录,还能够通过数学方法和信息技术规划企业未来发展,为企业管理者制定决策提供精确的依据。管理会计在企业经营管理中也可以称之为“成本”会计,这是因为企业如果能够有效地实施管理会计工作,就可降低财务管理错误,合理控制和规避财务风险,使得企业的发展成本降低到最小。所以说管理会计和成本控制之间有着非常密切的关系,这两者的主要工作内容都是为企业发展而服务。而管理会计不但能够提升企业的局部经济效益,还能够使企业整个经济环境得到保障。

3 管理会计对企业成本控制的重要作用

3.1 成本会计

成本会计的主要目的是对企业经营成本进行控制,提升利润空间,其是通过费用预算的方法有效地管理企业内部会计工作。企业发展成本是成本会计的主要管理对象,是指通过科学合理的发展和风险规避方式,使企业经营中出现损失的概率降低到最小,控制企业发展成本。

3.2 成本控制职能

管理会计中的成本控制职能主要包括规划控制和组织职能。规划职能是指对企业发展相关资料以及财务数据信息进行分析,从中提炼出具有价值的会计信息,作为企业未来发展的参考,这样就可以科学分析和预测企业未来的发展方向,企业决策者也可根据财务报表科学合理地制定长期发展目标。规划控制具有一定的特殊性,其是对企业发展中可能出现的各项信息进行分析,确保企业能够具有事前控制能力,控制职能在成本控制中的作用是通过控制成本投入,对企业投入和收益进行合理的评估,使投入的成本能够获取到

最大化的利益。组织职能是根据企业实际发展情况设计和制定会计工作流程及相关制度,并将会计制度有效地落实下去,优化处理企业各项资源。这一职能在成本控制中的作用是对企业的人力、财力以及物力进行优化,确保企业能够在最少成本投入下获得最大的收益。

4 现阶段管理会计在企业应用中的问题

虽然管理会计在企业成本控制方面有着重要的作用,但是就现阶段而言,很多企业对于管理会计的重视程度并不高,导致管理会计没有被深入应用到企业管理当中。

4.1 企业对管理会计的重视程度不够

现阶段很多企业也逐渐意识到管理会计工作的重要性,但是对于相关知识及应用有效方法却没有一个深刻的认识,也没有足够的支撑力量进行管理会计工作,企业员工参与成本控制的积极性也并不高。此外,部分部门对于成本控制工作开展的重要性并没有深刻认识,认为成本控制跟本部门工作并没有多大的关系,导致财务控制工作和其他部门工作无法有效衔接起来,而想要使企业发展成本控制标准范围之内,就必须使每一个部门都能够参与到企业成本控制当中^[4]。

4.2 管理会计工作还没有被深入应用到企业管理当中

管理会计在企业中的应用时间较短,很多企业员工对其并没有整体认识,导致其在企业中的应用不够深入,且管理会计是否应用成功也没有一个可以衡量的标准,虽然一些企业现阶段取得了一些实践效果,但却不能很好地满足企业进行发展的实际需求。一些企业在管理会计的应用上并不够规范和统一,导致其应用较为分散;各个部门之间也没有建立起良好的沟通机制,无法充分发挥出管理会计地效用。

5 管理会计在企业成本控制中的应用

5.1 管理人员要加强对管理会计应用的重视程度

管理会计工具信息需要企业财务和业务信息,其不但是财务人员提升财务管理水平的一种手段,也是企业领导参与到企业经营提高企业管理水平的工具。想要将企业成本控制工作有效落实下去,不仅需要财务人员的努力,还需要非财务人员的配合和支持。所以说企业管理人员就一定要对管理会计在企业生产经营发展中的重要性有充分认识,并在管理水平提升和业务融入两个方面深入的应用管理会计工具。比如说,要做好对企业成本的全过程管理工作,对材料采购环节、生产销售环节全面进行控制,企业管理人员要将成本全面管理作为主要控制目标,将其贯穿于企业管理的每一个环节当中,有效的降低企业生产成本,促使企业员工能够积极参与到成本控制当中。

5.2 将信息技术应用在企业财务管理当中

要将会计管理工具更好地运用到企业管理当中就要加强财务信息化建设,对企业现有的财务管理水平进行提升,要做好企业会计核算等基础的财务工作,确保企业各项工作能够协同前进。此外,企业要根据自身产业特点及发展情况对现有的财务制度进行改进和完善,规范各项基础工作内容和会计核算方法。通过建设财务管理信息化平台,使企业领导层能够对各项生产经营活动情况及时进行了了解,财务人员要定期进行资料和信息数据的审计和检查,还要将财务分析作为企业经营的主要手段,要对财务信息数据的交流工作进行加强,将财务信息和经营信息通过信息平台及时传递给管理人员^[4]。

5.3 对管理会计法律法规进行完善

企业要根据外部环境的变化以及自身的实际情况进行法律法

规的建立和完善,为管理会计的应用营造一个公平公正的法治环境。想要使企业健康稳定的发展就必须要把会计和法律有机地结合在一起,通过法律指导管理会计的应用。政府也要加强对管理会计在企业应用中地重视程度,要通过各种手段宣传会管理会计,对会计规章制度进行改进和完善,并进行行为准则的制定,使企业在管理会计应用过程当中能够有章可循、有据可依。

5.4 进行会计管理体系的建立

企业要对现有的会计管理体系进行改进和完善,加强对会计人员的考核力度,科学公正地评价管理会计人员水平。与此同时,管理会计人员要根据企业发展对管理会计相关内容不断地进行完善,并进行管理会计评价体系的构建和完善^[5]。

5.5 建立财务管理队伍

要根据企业的业务特点以及具体情况进行一体化财务管理模式的建立,对企业组织体系要不断进行创新和改进,这样才能使企业财务管理的效率和质量得以提升。要对财务人员的业务能力进行提升,构建一支优良的财务管理队伍,对现有财务制度进行分层和完善,加强监督和指导会计管理工作,及时审批财务岗位。比如说,企业定期组织财务人员进行培训,对财务队伍整体的业务能力进行提升;要确保会计规范管理制度的统一性和协调性;通过培训和交流活动的开展为企业营造一个良好的财务管理氛围,为企业成本控制工作的开展打下良好基础。

结束语

会计管理体系的建立可促使企业各项管理水平得以提升,而想要使会计管理体系建设能够得以完善,就必须加强对会计人员的考核力度,并科学合理地进行评价,企业要对管理会计相关制度及评价体系进行建立和完善,为成本控制工作的开展营造一个良好的财务管氛围。

参考文献

- [1]王鑫.管理会计在企业成本控制中的重要作用分析[J].中国乡镇企业会计,2020(9):134-135.
- [2]苏杭.管理会计在企业成本控制中的重要作用研究[J].中国管理信息化,2020,23(19):42-43.
- [3]鲁隽.管理会计在企业成本控制中重要作用分析[J].商品与质量,2020(44):199.
- [4]刘心红.管理会计在企业成本控制中的重要作用探析[J].首席财务官,2020(14):121-122.
- [5]李慧玲.管理会计在企业成本控制中的重要作用分析[J].环球市场,2019(4):90.