

实行业财融合推进精细化财务管理的措施分析

卜发国

(重庆致通振业税务师事务所有限公司,重庆 400000)

摘要:现代企业管理中,财务管理与企业业绩之间存在正相关联系。特别是精细化财务管理,使企业能规避不必要的风险,从精细化管理中受益,并提高不同部门之间沟通的效率,提高企业的营利能力。在持续推进企业精细化财务管理的过程中,业财融合在我国得到广泛的运用,其对加强内部沟通和减少信息不对称有着积极的作用。鉴于现阶段部分企业缺乏对业财融合的认知,更缺少实行业财融合推进精细化财务管理的措施,本文从业财融合理论出发,旨在通过对业财融合重要意义的分析,提出切实可行的有效措施,加深企业业财融合程度,推进精细化财务管理发展。

关键词:财务管理;业财融合;精细化;意义;措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.19.078

受经济全球化的影响,在空前复杂的商业经济环境中,财务管理的范式发生了根本性的转变——从单一的会计核算转向参与企业发展决策,即初级财务管理向着财务精细化管理范式转变^①。为此,财务管理需要两个维度的支持:其一,以有效数据参与业务决策;其二,以财务数据量化业务结果。前者反映了企业业务的价值,后者反映了企业财务的价值,是企业业务工作和财务工作的有机结合,对企业发展,特别是企业精细化财务管理的发展有极大的促进作用。在此背景下,本文从业财融合理论出发,分析业财融合在企业精细化财务管理中的重要意义,进而提出业财融合推进精细化财务管理的有效措施,以期财务人员的工作实践提供一定的帮助。

1 业财融合理论概述

1.1 业财融合概念解析

企业管理的方法随着企业的成长、新业务的引入和产品复杂性的增加而增长。在全球化背景下,企业的性质越来越多元化。在实践中,任何企业的管理显然都是建立在一定的长期战略和政策的基础上的,这些战略和政策在每个具体案例中都有其自身的内在逻辑和特点。对于管理者来说,这常常会导致企业管理子系统之间产生“融合”^②。例如,在传统的会计核算下,财务人员对公司业务只是事后核算,也就是说在业务完成后将业务数据交予财务人员,由财务人员核算出财务数据,如收入、成本、利润等基本信息,是典型的事后核算。然而,随着经济环境的变化,企业规模的扩大和财务人员的角色转变,财务需要融入业务中,由事后核算向事前预测、事中控制、事后监督转变,要全程参与业务发展。因此,所谓的“业财融合”是新时代财务人员转型的方向,是由传统的会计核算向致力于业务发展转变,以减少业务运营和财务信息之间的不匹配^③。

1.2 业财融合实施原则

成熟的公司管理体系能否成功推行,将取决于实施项目管理的有效性和所需的资源^④。而动态的商业环境决定了企业管理形式的选择,以提供企业应对商业环境变化的能力。在实施任何改进之前,都希望确保这些改进是可行的。而任何企业管理制度的任何改变,都需要有科学依据的方法和工具,需要一定的实施原则,用于计划、实施、控制。业财融合作为一个企业管理的子系统,就是要兼顾客户的价值和企业的价值,在满足客户需要的同时,也要不断地提升企

业的经济效益。因此企业为了更好地实行业财融合,不应该仅仅停留在形式上,而是要在实施过程中坚持因地制宜的原则,要从企业的实际管理出发,采用不同的方式进行逐步推进,这样才能够将业财融合的工作落到实处。不仅如此,在既定目标的框架内,以专业知识为导向是有效实行业财融合的一种工具,要保证业务人员和财务人员之间能够通力合作,更好地实现企业的经营管理目标。

2 业财融合重要意义

2.1 利于企业精细化财务管理

企业要在全球化的环境下长远生存,其中一个重要元素是审慎的财务管理,它将确保可用的商业资源得到有效利用,并提供最佳回报。就管理和运营能力而言,业财融合对企业精细化财务管理的转型和持续推进产生直接影响。原因是业财融合的影响不仅达到业务流程层面,更是体现为财务回报。现代商业背景下,企业精细化财务管理与企业的成功息息相关,而业财融合有助于尽早实现企业精细化财务管理的实施,帮助企业调整其可持续发展战略,以服务于企业的精细化财务管理。换句话说,业财融合是精细化财务管理来提高财务业绩的关键。在这种情况下,业财融合提高了企业财务管理的能力以改善财务绩效,因为业财融合扩展了业务运营核心的可持续性,并将财务视为其主要关注点。

2.2 利于企业的财务风险防范

财务管理关系到经济价值或财富的创造和维持,包括决定积累和保存企业的财富。一般来说,它涵盖了几个领域的决策过程,比如确定资金来源和股利政策、投资决策和营运资本管理等。传统上,企业财务管理一直分散在企业运营的“孤岛”中,因为企业倾向于将其活动组织到职能领域中,以便做出更好的决策。其中,企业财务风险管理是对使用基于孤岛的方法在投资组合中全面管理风险的不足之处的回应,是公司面临的财务风险的系统化和综合性方法。在此视角下,业财融合是在一个统一的框架内识别、量化和企业的财务风险。换句话说,业财融合以全面和连贯的方式,解决企业的财务风险,而不是单独管理它们。这样有利于企业管理层实现既定的绩效和盈利目标并防止财务风险。

3 业财融合有效措施

3.1 做好业财联动专题工作

业财融合是一个复杂且高度专业化的过程。特别是数字化和交易处理的日益自动化,给执行业财融合的从业人员带来了新的挑战。在过去,典型的传统财务管理程序提供的信息很少,侧重于事后反映,特别是在评估内部控制的设计和运行有效性方面,存在严重的局限性和低效率。为此,从业人员要做好业财联动专题工作,及时发现业财融合推进精细化财务管理过程中的问题,为改进传统财务管理工作和克服传统业务程序的局限性提供信息,增加企业推进精细化财务管理中业财融合的可靠性和稳健性。

业财联动是将过程嵌入财务,可从财务系统中提取的财务数据来提供有关企业业务流程所需的信息以及图形表示,以创建过程模型作为输出,从相关的信息系统中提取输入数据并将其中包含与执行的业务活动相关的所有事件记录。流程模型从各个业务流程执行的观察行为中抽象出来,这些行为称为流程实例,代表一组具有相同或相似行为的不同流程执行。每个执行的流程活动都作为事件记录在事件日志中,每个事件都映射到一个案例,它代表一个流程实例。案例中记录的事件序列称为跟踪,它反过来描述了已记录的活动序列,这个顺序决定了在相应的过程模型中建模的控制流。属于同一业务流程的案例表现出相同或相似的轨迹,代表相同轨迹的特定流程的流程执行称为变体。

具体来说,业财联动所描绘的流程由不同的活动组成,这些活动显示为六边形,标有所代表事务的名称和执行次数。这些次数说明了在业财联动分析过程中执行相应活动的频率;每个活动的频率也通过阴影程度来说明——阴影程度越深,代表的活动越频繁。带有嵌入三角形和矩形的六边形表示过程模型的开始和结束。箭头定义了活动的顺序,表明一项活动被另一项活动所遵循的频率,而线条的阴影和粗细则突出了它们的相对频率。在实际中,企业的财务部门可以凭借上述流程模型编制利润表;业务部门可以凭借上述流程模型判断利润空间,进而实现企业精细化财务管理。双向比较下,最终得出企业的利润节点,并以此实现企业利润的增长。

3.2 创新业财融合组织管理

在流程执行很重要的时代,以业财融合推进企业精细化财务管理不仅需要强调技术问题,还需要强调管理问题,以在内部业务流程中利用业财融合来获得高质量且成本最低的解决方案和服务。换句话说,实施业财融合推进财务精细化管理不仅需要获取和部署技术资源,还需要解决管理问题,例如重新设计业务流程、培训等。通过财务管理来考虑生产计划、质量体系和降低生产成本,有效执行实质性日常运营(例如制造、物流和销售),从而带来更高的财务绩效。然而,在不断变化的运营和业务环境中,贸然业财融合可能会引起动荡并改变公司的运营环境。为此,企业必须创新业财融合的组织管理来适应这些变化,保持和维护其运营程序。

业财融合涉及重新设计业务流程、组织能力方面的根本变化。为了管理这种转变,需要有关技术的操作能力,比如物理产品可编程、可寻址、可通信、可追溯和可关联,生产新型产品的新组合,支持可持续的产品和服务等,这样能改善商业环境,促进战略层面的变革,进而提高业务绩效。

管理者对企业可持续发展整合的态度和行为可以最大限度地减少内部组织缺陷,并形成更有力的商业范式,为实施业财融合推

进财务精细化管理的想法提供支持。有能力的管理者会很很快适应业财融合带来的变化,发挥管理能力与财务绩效之间的关系中的积极调节作用。为此,需要管理人员将供应链、服务交付、营销之间的信息和知识流数字化,以帮助企业获得和保持竞争优势并实现更好的绩效,以避免因业财融合流程和资源的错误识别和部署而导致的财务风险。

4 结论

综上所述,业财融合是企业经营的未来范式之一,利于企业精细化财务管理的实施,更有利于企业的财务风险防范,对企业可持续发展有重要意义。因此,从业人员要积极促进和实行业财融合,提高企业的财务稳定性,进而在业财融合中执行精细化财务管理。

参考文献

- [1]王晓天,李婷.业财融合在企业财务风险规避中的应用研究——以中国移动公司为例[J].河北企业,2021,4(07):111-113.
- [2]雷方媛.民营企业业财融合存在的问题及对策研究[J].中国乡镇企业会计,2021,4(07):82-83.
- [3]胡茂.关于业财融合的新型财务信息化系统构建思考[J].财会学习,2021,4(19):4-6.
- [4]史荣珍.财务共享中心模式企业业财融合发展思路构建[J].财会学习,2021,4(19):25-27.

作者简介:卜发国(1984,8,6-),男,籍贯:重庆巫溪,现有职称:中级会计师,现有学历:本科,研究方向:财务管理、税收筹划、审计。