

信息化建设在建筑施工企业财务管理中的运用

徐俊

(中联世纪建设集团有限公司,江苏南通 328818)

摘要:随着互联网技术的快速发展,信息时代已经来临。各行各业开始研究信息化建设和管理模式对企业效益的价值和作用。在建筑施工企业财务管理中,信息化建设是必然的趋势,也是未来发展的主要途径。建筑施工企业应该不断加强信息化管理模式,投入更多的资源在信息化建设中,促进企业的长久发展。但是,如今在建筑施工企业的财务管理中还有一些问题和缺陷。本文对信息化建设在建筑施工企业财务管理中的运用进行了研究和探讨。

关键词:信息化建设;建筑施工企业;财务管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.19.129

我国的信息化建设发展时间较短,发展迅速,行业变化快,建筑施工企业财务管理在信息化建设过程中账目又过于分散,因此遇到了很多阻碍和困难。完善信息化建设不仅需要企业不断深入研究,还需要企业对市场经济情况进行调查和分析,制订符合企业特点的管理计划,加强信息化建设。

1 信息化建设的作用意义

1.1 加强企业财务管理的效率及工作质量

我国建筑施工企业由于早期的快速发展,其账目具有极强的分散性,不利于企业进行资源管理。因此企业需要加强财务管理信息化建设,融合先进的信息技术,运用云计算模式来不断调整和优化财务管理体系,大大提高数据的核算和处理效率,从而使企业的账目集中起来更加方便管理^[1]。这种利用计算机作为技术载体,通过信息化模式和云计算功能实现的财务管理模式,能够让企业内部各个部门有效联合起来,实现资源共享并建立纽带,使资源的分配和核对效率更高,从而有效增强企业财务管理的效率以及工作质量。信息化建设不仅能够使财务信息传递速度和准确性大大增加,这样不仅能够提高管理效率,促进企业的长久发展,同时还大大减少了企业成本,去除不必要的开支,提升企业的经济实力。

1.2 扩大企业规模

信息理念以及专业的人才队伍和相应的信息化设备,是提高企业综合实力,扩大企业规模的基础和重要途径,只有不断提升企业的综合实例才能达到财务管理信息化建设成功的目标。在这一过程中,企业的综合实力不断增强,企业账目信息处理、成本核算以及资金流转等工作效率增加,节约了大量的人工成本,提高了企业的经济效益,同时减少了企业数据处理出现的错误。这样不仅能够提高企业的管理效率,促进企业创建多种管理模式,方便工作人员开展相关业务,促进企业的经济发展,还能够以信息化的手段降低误差率,提高数据处理的速度和准确性,实现自动化管理,扩大企业规模。

2 信息化建设过程中出现的问题

2.1 财务管理工作人员缺乏信息化建设意识和理念

我国建筑施工企业财务管理一直以来都是靠传统的管理模式维持运作的,很多财务管理人员还保持着陈旧传统的思维,对信息化建设缺乏了解和认识,没有主动性,缺乏先进的管理理念,阻碍了信息化建设的发展。多年来,财务人员由于受传统工作模式的影响,已经形成了固化的工作意识和理念,很难接受改变,也很难进行创

新。现如今,很多建筑施工企业还停留在传统的财务管理模式中,工作效率不高,企业的核心竞争力越来越弱。

2.2 缺少完善的制度体系

近年来很多企业开始跟随时代的发展,建设信息化财务管理体系,并且引入了相关的信息设备和工作人员,但是建设效果并没有达到预期的目标。这是因为目前建筑施工企业的财务管理制度和体系还不够完善,企业对财务管理内容的认知不够全面,财务管理的作用和意义的重视不够,导致企业财务管理体系和制度出现了一些问题,不利于信息化建设。由于缺少完善的制度体系,财务信息的传递效率和准确性降低,导致企业对财务的数据结果认知不够全面,使企业管理层的判断和决策出现失误和偏差,从而降低了企业的经济效益,阻碍了企业的发展。除此之外,由于建筑施工企业的最终目的是提高企业的经济效益和增加商业利益,所以企业更愿意将资源投入到那些高收益的项目中,对财务管理重视程度不够,导致很多企业没有完善的财务管理制度和体系。甚至有些企业认为财务管理完全没有必要,而将大量的资源投入到其他项目中,导致财务管理的资源明显下降,财务管理人员的工作积极性降低,不利于企业财务管理的信息化建设。现在很多企业使用的依旧是传统的 EDPA 式财务管理模式,相较于那些拥有先进管理理念和完整财务管理制度的企业,这些企业的稳定程度不足,企业的经济效益也止步不前,对企业造成了很大的损失^[2]。

2.3 缺乏网络信息共享平台

网络技术飞速发展,各行各业开始搭建属于自己的网络平台来拓展自己的信息获取渠道,提高企业的生命力,但是目前在很多建筑施工企业的财务管理工作中,管理人员对信息化基础建设的概念和认知存在明显不足,信息共享平台的搭建技术也不够深入,即使管理人员有想法也很难将其转变为现实,导致财务管理很难完成信息化建设,无法有效的开展信息平台建立、管理一体化等多种模式。甚至还有一些建筑施工企业运用传统的人工记账方式进行财务管理,不仅效率低下,而且极容易出现误差,难免给企业造成经济损失。这种方式使得财务信息无法得到有效集中,财务部门之间的连接性不强,阻碍了财务管理的信息化建设。

3 信息化建设的有效途径

3.1 加强企业财务管理人员的信息化建设思想意识

想要在建筑施工企业财务管理中运用信息化建设,首先应该引入先进的管理理念,加强管理人员的思想认知。如今很多财务人员

对财务信息的重视程度不高,因此企业可以展开针对性的财务培训
工作,加强财务管理人员的综合能力,使财务管理人员能够对财务
管理中出现的问题进行深入的分析 and 讨论。除此之外,企业还可以
采用信息技术搭建网络教育平台,提高他们的专业能力,改善他们
的思想认知,促进财务管理的信息化建设。教育培训无论是对员工
的个人综合能力还是对企业的经济效益,都有着极大的促进作用,
这对建筑施工企业来说非常关键。

企业还可以将日前的财务管理现状与预期的信息化管理模式
进行比较,不断将二者进行有机结合,从而制定出适合企业特点
的管理机制,为企业的长久发展打下坚实的基础。除此之外,企业还
可以通过信息技术手段,运用多媒体等网络渠道,将企业信息化管理
措施以及改革方案和企业未来发展方向宣传出去,从而使企业员工
能够了解到企业的发展情况,促进企业的良好发展。这样不仅能够
提高企业财务管理人员对信息化建设的认可程度,转变他们的思想
认知,还能够提升他们的工作积极性,提升管理质量。企业也需要投
入更多的资源,加快信息化建设的脚步,促进财务管理信息化建设的
成功。

3.2 完善风险预防机制避免重要信息泄漏

在建筑企业财务管理信息化的建设过程中,要特别注意财务信
息的安全。互联网技术的不断发展,提高了人们的生活质量,使人们
的生活更加便利,同时也让很多不法分子的犯罪手段更加多样化,
犯罪分子利用高超的计算机技术盗取企业的关键信息,以此来威胁
企业,造成了企业大量的经济损失。所以,建筑施工企业在进行财务
管理信息化建设时,要构建完善的防风险体系,保障企业财务信息
的安全^④。企业可以根据当前的财务管理实际情况,以及以往几年的
财务风险发生概率,分析风险出现的概率和特点,从而制定出完善
的防风险体系,保障企业的安全发展。企业可以利用网络防火墙来
维持信息化的正常建设,并通过宣传和讲座等方法提高企业员工的
安全意识和信息化建设的基本认知,从而完善企业的防风险体系,
约束不法分子的行为,促进企业的长久发展。

除此之外,对员工的考核和资质的定期评定也是完善防风险体
系的一种手段。企业可以运用计算机数据处理技术建立科学合理的
员工考核系统,定期对财务管理人员的专业能力以及综合素养进行
评定,以此不断提升财务工作人员的综合能力,促进财务管理信息
化的完善。财务管理人员可以通过分析评定结果和考核成绩,来发
现自己日前存在问题和不足,从而进行有效的改善和解决,提高自
己的财务管理能力,促进企业的稳定长久发展。除了考核和评定之
外,企业还应该制定一些奖惩机制,来提高企业财务管理人员的工
作积极性,对表现较好的员工,鼓励他们再接再厉,对那些不愿意接
受信息化建设或者工作态度消极的财务管理人员要进行惩罚,以防
有人效仿,阻碍财务管理的信息化建设。

3.3 建立财务管理共享信息平台

以往,建筑施工企业各部门的协调性较差,财务管理无法将每
个部门的资源有效整合起来,从而浪费了大量资源和人力物力,加
大了企业的支出,降低了企业的经济效益。建筑施工企业可以利用
信息技术搭建信息共享网络平台,使企业内部各部门能够有效结合
起来,形成一体化的工作模式,这样不仅能够增加财务管理的效率,
还能够降低企业的成本,节省更多人力资源,提高企业的经济效益。
共享信息平台可以使企业管理层随时随地了解企业内部的真实运

转情况,从而更好地对企业的未来发展进行规划,促进企业的长久
稳定发展。企业应该学会利用网络教育平台,运用多媒体技术和网
络课件等形式,务实员工的财务基础知识,并提高他们对财务信息
的重视程度。除此之外,企业还应该加强员工的信息技术培训,想要
实现信息化建设,财务管理人员必须拥有一定的计算机水平,能够
熟练运用不同的智能设备,企业可以聘请相关专家来进行技术培
训,提高财务管理人员的信息技术水平,促进财务管理信息化建设。

结束语

综上所述,建筑施工企业财务管理的信息化建设,促进企业稳
定高效发展具有重要意义。企业应该积极迎合时代发展的趋势,
加强财务管理人员的相关培训,建立财务系统的信息共享平台,促
进财务管理的信息化建设,提高企业的经济效益,提升企业的生命
力。

参考文献

- [1]王曼丽. 中小企业财务管理信息化建设[J]. 中国集体经济, 2020, No.629(09):141-142.
- [2] 陈璐. 信息化建设在国有企业财务管理中的应用 [J]. 今日财富, 2020(03):138-138.
- [3] 张蕊. 企业财务管理信息化建设中的问题分析 [J]. 财会学习, 2020,(05):76-77.