

# 建筑工程造价超预算的原因及控制措施

林 阳

(吉林油田分公司概预算管理部,吉林 松原 138000)

**摘 要:** 建筑工程造价预算是建筑工程整体流程中极为重要的一环,它的数值大小代表着建筑施工企业在建筑工程中所投入的资金。若建筑工程造价预算大于实际工程所需会导致建筑施工企业获得的收益下降,甚至需要面临负收入的风险;若建筑工程造价预算小于实际工程所需则会导致原材料、劳动力和设备等会因为资金投入不足而产生短缺,迫使建筑工程停止施工,延误工期,增大建筑施工企业所需面临的风险。因此本文对建筑工程造价超预算的原因及控制措施进行探讨,为后续建筑施工企业施工提供一定参考价值。

**关键词:** 建筑工程造价;超预算;原因;控制措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.19.131

随着时代发展和科技进步,建筑施工企业在竞争市场中承受的压力越来越大,若建筑施工企业所接建筑工程的实际造价与预估造价出入大,则会导致企业面临一系列不必要的麻烦,为企业带来更沉重的经济负担。因此明确建筑工程造价超预算的原因并对症下药,提出一系列有关针对方案,对现代建筑施工企业而言愈发重要。这可以使建筑施工企业在竞争市场中梳理良好的商业形象,增大自身企业在同行企业中的排面,进而刺激建筑施工企业潜力增长,拓宽建筑施工企业未来发展前景,带来更好的收入。

## 1 了解建筑工程造价预算

造价预算是建筑工程中极为重要的一环,可以有效调理建筑工程整体资金的流动,对建筑工程实际造价起到重大影响。因此精准的造价预算对建筑工程影响深重。而影响范围主要分为以下几类:

首先,造价预算合理,可以促使建筑工程从开工到竣工的整个过程中,资金流动始终处于正常波动范围内,大概率出现工程资金不到位问题进而避免工程质量不到位现象,防止有关施工队经常性施工返修、重新钻研设计图纸以及弥补不合理之处。此外对造价进行合理预算可帮助建筑工程有效规避大量不必要问题,保障工程企业以及员工的基本利益。

其次,建筑工程企业考察工程信息,对造价预算进行合理规划,可减少建筑工程企业对建筑工程的投入资金,使总体预算资金与实际施工资金的出入处于正常范围内,有效缓解资金流动不合理问题,防止大量资金无缘无故消失,提升建筑工程实际使用资金数量,增强建筑工程资金流动性,进而提升建筑工程质量,最后完善有关建筑施工企业在市场中的形象,增加建筑施工企业的发展潜力,点亮建筑施工企业光明未来。

最后,工程造价预算增加工程方向性。建筑工程工作量庞大,涉及方方面面,因此实际施工中有施工企业和施工人员容易迷失方向,将大量的资金、精力和时间花费于无足轻重的小方向上,却收不到有效回报。因此需要工程造价预算对资金流动进行合理规划,明确资金流动方向,使每一笔资金都能准确命中建筑工程的关键部位,有效提升建筑工程质量与方向性,使建筑工程具有独属特性,同时将建筑工程有关企业和员工的时间、精力以及金钱用在正确的道路上,避免不必要的浪费。

## 2 建筑工程造价超预算的原因

实际工程中所花费的资金往往与预算有很大冲突,甚至有个别建筑工程实际使用资金达到了企业建筑工程造价预算的两倍至三倍,相差巨大。而对建筑工程的整体流程进行解析不难发现,建筑工程造价超预算与造价预算人员、预算编制、施工技术、原材料物价、管理制度、施工图纸与施工方案等方面有关。

### 2.1 造价预算人员

建筑工程的造价预算是由有关工作人员推算得出,因此工作人员对建筑工程影响巨大。若工作人员对工程信息了解不完全,不清楚工程地况、工程物价和建筑工程具体流程,便会导致工作人员预算建筑工程造价时产生巨大误差,严重低估或者严重高估建筑工程所需资金,导致预算资金在实际工程应用中有着很大出入,或资金短缺无法购置建筑材料,或资金溢出促使所有建筑工程质量远远超出目标,缩小企业建筑工程收益甚至迫使企业面对负收益。因此造价预算人员对建筑工程造价预算有着至关重要的影响,他们的认知全面与否决定了工程造价预算合理与否。

### 2.2 造价预算编制

企业对建筑工程中建筑要素的明确程度直接影响造价预算编制。如国家政策对建筑工程的影响,个别国家政策需要建筑施工企业向政府申请,获得政府批准后才能进行施工。但政府批准的过程繁杂,需要大量时间磨耗,而在这段时间内市场物价、劳动力价格以及设备租赁价格都会产生一定波动,导致实际施工所需与造价预算编制产生出入,影响企业施工。此外建筑市场竞争,有关企业对项目的投标都会对建筑施工企业造价预算编制产生影响,一定概率导致工程造价超预算。

### 2.3 项目施工技术

项目施工技术直接影响项目工程质量,若项目施工技术不过关,无法促使项目工程质量达到标准要求,则会导致企业返工修正,提高企业资金投入进而使建筑工程超预算。若项目施工技术过于中坚,导致建筑工程中技术成本大大上升,也会导致建筑工程超预算,不符合企业盈利的核心理念。因此项目施工技术的选择直接影响到建筑项目施工过程的预算费用,需要严谨选择。

### 2.4 原材料物价

实际工程中原材料不足必然导致建筑工程无法施工,因此原材料是建筑工程施工的关键。而在资源短缺的今天原材料价格与日俱增,每时每刻都有着不小的波动,充满不确定性。所以原材料物价上升、建筑施工企业预算人员认知不足以及建筑工程中所使用的原材料种类都有一定概率导致建筑工程造价远远超出预期,使企业出现盈利不足和亏损的现象。

### 2.5 管理制度

建筑工程造价预期工作贯穿建筑工程整个施工阶段,需要时刻根据建筑工程进展进行预算,而非仅仅在建筑工程施工前进行预算,因此管理制度的关键在于提示有关建筑施工企业时刻预算建筑工程造价,防止突发情况对实际工程造价的影响,避免使实际工程造价与预算结果产生冲突,给企业带来经济损失。

### 2.6 施工图纸与施工方案

若施工图纸与施工方案与实际不符,出现坍塌、稀松或者延迟现象迫使建筑工程无法顺利进行,最后不得不暂停施工,耽误工期。这会导致企业有一定概率面临建筑工程高额违约金,增加企业亏损风险。此外施工图纸与施工方案与实际不符会导致施工队采取一定措施,花费大量资金减轻实际影响,最后导致建筑工程造价超出预期。

### 3 建筑工程造价超预算的控制措施

#### 3.1 熟悉建筑工程的施工图纸

施工人员熟悉施工图纸可以及时修正施工图纸与实际情况的出入,减小实际情况对建筑工程的影响。如山体建筑工程山体具备一定的坡度,需要在实际施工时对坡度进行一定程度填充,建造平地进而施工建筑,但建筑工程图纸制定过于僵硬,对于实际情况中树木、草丛和大石块等的排布,以及山体风和通道等有关因素没有充分考虑,因此需要施工人员熟悉建筑工程的施工图纸,并根据现实情况对施工图纸进行修改,使施工图纸更加符合实际情况,降低工程造价,防止工程造价超出预算,给企业带来不必要的经济压力。

#### 3.2 综合培养预算编制管理人员

预算编制管理人员是工程造价预算中最为重要的一环,他们的认知深刻影响工程造价预算结果。因此有关企业需要对预算编制管理人员进行培养,如带领预算编制人员全程参与建筑工程,从建筑工程开端、原材料采购到建筑材料竣工,使预算编制人员对于建筑工程的整体流程有更加深刻的印象,清楚具体预算方向,从而更进一步地计算工程造价,降低工程造价预期与实际的差距。此外企业还需定期组织人手,将政府有关政策解读于预算编制管理人员,帮助他们了解政策走向,如材料采购政策,企业组织人员对材料采购政策进行分析,告知预算编制管理人员思路,并一起预测材料采购政策下原材料价格的涨跌以及涨跌幅度,进一步增加预算编制管理人员预期造价的精准性。

#### 3.3 改变传统意识,重视工程造价预算

企业需要改变传统意识,重视工程造价预算。不仅需要在日常生活中宣传工程造价预算的重要性,还需从企业高层开始表率,做出榜样作用,亲自参与工程造价预算,或者亲自监督工程造价预算,利用领导效应扭转员工对于工程造价预算的印象,使员工充分重视工程造价预算,加大注意力投入,观察所有可能影响工程造价预算的因素,对建筑工程更加用心,更具备责任感。

#### 3.4 定期储备原材料

原材料的价格一直随着市场波动,日新月异,尤其是在资源紧缺的当今,原材料的价格一路疯涨,少有跌落。因此有关建筑施工企业需要定期从市场收购原材料,屯备于企业仓库内,用于下一次企业项目工程中。虽然定期屯原材料是一种降低工程造价的方式,但也需要注意原材料的储存问题。若企业长期无法接受新式项目或者所接项目不需要使用个别原材料,导致原材料累积于企业仓库中,随着时间的流逝缓缓腐烂,给企业带来沉重的损失,还需要企业承担大额的管理费用。对这些注意事项有关企业需要保持仓库的干燥,减少霉菌等存在,防止木质材料等腐烂,同时在项目市场中积极流动,定期将屯备材料使用清空,减少企业的经济负担,增加企业的流动资金。

#### 3.5 跟进施工阶段造价预算

建筑工程造价预算需要贯穿整个建筑工程,时刻根据实际情况重新对建筑工程造价进行预算,防止出现资金投入不足的问题。例如原材料的浪费问题,在实际施工中原材料很容易因为环境的因素发生腐烂,导致原材料质量不符合工业标准,因此实际施工中需要重新购进原材料,直接增加建筑施工企业的经济负担。若企业施工前对工程造价预期不足,导致投入资金不足,无法重新购置原材料,

则会迫使工程停止施工,延误工期,促使企业经济损失进一步增大。因此建筑企业需要实时跟进建筑工程施工情况,了解施工阶段所面临的问题,统计资金流动信息,并重新做出规划和建筑工程造价预算,从而调整企业有关资金投入,协调工程资金支出与资金输入,增加企业施工稳定性,有利于建筑施工企业在建筑施工市场中树立良好形象,增大建筑施工企业发展潜力,拓宽建筑施工企业发展前景。

#### 3.6 严格控制设计变更和现场签证

工程造价远超预期主要的原因在于设想与实际的出入。由于实际情况更为负责,需要兼并多种因素,如原材料、环境和劳动力市场等,难以综合考虑,所以有关企业需要派遣员工定期跟进工程进展,了解建筑功能可能面临的难题,实时根据变量改变造价预算。此外需要建立现场前程,完善施工日记体系,记录建筑工程施工阶段的变量,并建立签证小组,对工程中流程进行协调管理,防止大量不可控因素一同爆发,对建筑工程造成严重破坏。

#### 3.7 加强竣工阶段的成本控制

竣工阶段的成本控制对建筑工程造价同样有着深重影响,从工程交付到后续售后保障所投入的资金数额大,在总体工程造价中占比不小,因此需要加强竣工阶段的成本控制,收备好有关票据以及账单,梳理每一笔资金去向,最后和项目对接方对接资金,增加企业收益。

#### 结束语

综上所述,建筑工程造价预算对建筑施工企业而言至关重要。若建筑工程造价预算合理,建筑施工企业可以依此分配资金,均衡资金投入和资金输出,防止出现资金投入大于输出或者资金输出大于投入的情况,避免企业面临亏损风险。因此建筑施工企业要充分重视建筑工程造价预算,从高层管理人员开始做出榜样作用,促使企业上下齐心协力,对企业未来发展益处良多。

#### 参考文献

- [1]梁凯,孙璐.建筑工程造价超预算问题成因及管控措施[J].财富时代,2021(06):169-170.
- [2]张雨.建筑工程造价超预算控制模式探究[J].江西建材,2021(05):254+256.
- [3]凌飞.建筑工程造价超预算原因及控制措施探讨[J].住宅与房地产,2021(09):64-65.
- [4]潘燕霞.试论建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].科技经济导刊,2021,29(06):83-84.