

新形势下石油企业物资管理优化措施研究

余艺敏

(新疆油田公司采气一厂,新疆 克拉玛依 834000)

摘要:针对新形势下石油企业的物资管理优化问题,本次研究结合我国石油企业物资管理现状,首先对物资管理的基本特点进行全面分析,在此基础上,对物资管理过程中存在的问题进行探讨,提出新形势下石油企业物资管理优化措施,为推动我国石油企业物资管理的进一步发展奠定基础。研究表明:目前我国石油企业在进行物资管理的过程中主要存在物资管理不够深入、管理制度不完善以及物资资源利用率低等问题,因此,我国石油企业需要从加强物资管理认识、建立物资管理方案、完善管理信息平台以及引入现代物流思想等角度入手,分别采取多项有效措施,全面提高物资管理水平。

关键词:新形势;石油企业;物资管理;问题分析;优化措施

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.19.151

在石油企业日常生产作业的过程中,所需要的物资种类以及数量相对较多,如何对物资进行有效管理属于一项重要问题,通过进行合理的物资管理,可以有效提高物资的使用效率,可以保障生产作业有序进行,这直接关系到石油企业的经济效益^[1]。随着社会的不断发展,在进行物资管理的过程中,呈现出了多样化以及实时性高的特点,这给物资管理工作带来了一定的挑战。因此,本次研究主要是对目前物资管理中存在的问题进行全面分析,并提出有效的管理优化措施,全面推动石油企业内物资管理的全面发展。

1 石油企业物资管理特点分析

事实上,在进行物资管理的过程中,石油类型的企业与其他类型企业的差别相对较大,石油企业内的物资管理呈现出了范围广、专业要求高以及难度大等多种类型的特点。在范围广方面,对于石油类型的企业而言,其本身属于过程工业,钻探等多种类型的施工作业较为复杂,工作区域相对较为广泛,野外作业过程中存在环境多变的问题,我国很多区域的地质构造也较为复杂,因此,在进行物资管理的过程中,涉及的范围相对较广;在专业要求高方面,与其他类型的生产企业进行对比发现,在石油企业日常生产作业过程中所需要的设备以及机电产品都需要很强的专业性管理措施;在难度大方面,首先,由于设备的专业化程度相对较强,且在全国各地都有分布,因此,管理难度提升,其次,受到历史原因的影响,物资管理的结构相对较为复杂,管理部门与其他部门之间的沟通并不通顺,这也使得物资管理难度提升^[2]。

2 石油企业物资管理存在的问题分析

2.1 物资管理不够深入

受到我国社会的快速发展,石油企业之间在进行不断的重组,使得我国能源结构体系不断完善,但是,这也使得企业中的物资供应方式出现了一定的变化,事实上,企业管理人员对于生产效率以及经济利益的关注度相对较高,对于物资管理问题重视程度严重不足,对管理过程中已经出现的问题关注度相对较低,没有积极的解决管理中出现的问题。在另一方面,为了推动石油企业的全面发展,在进行物资管理的过程中,工作人员会根据生产需求储备足够的物资,但是,石油生产作业存在一定的随机性,生产计划会根据实际情况进行变更,同时,目前石油生产过程中所需要的技术也在不断的进行更新,在这个过程中,如果没有对储备的物资采取补救措施,可能会出现物资积压问题,物资的利用率相对较低,严重时还可能会引发资金周转问题^[3]。物资管理工作不能只有物资管理部门重视,企业内的所有员工都需要重视此方面的工作,这主要是因为任何部门在日常作业的过程中都需要大量的物资,如果只是物资管理部门重视物质管理工作,其他部门的工作人员对此方面的工作不重视,也

会出现物资浪费以及物资使用效率较低的问题,但是,由于并没有对各个部门的员工开展物资管理培训,工作人员并没有物资管理方面的知识体系,思想上对该方面的工作并不重视,这使得物资管理非常容易出现问题。

2.2 管理制度不完善

物资管理工作涉及的工序相对较多,例如涉及采购、运输以及仓储等,这些工作需要多个部门的工作人员共同完善,如果某部门在供应链上存在缺失问题,或者物资管理的过程中各个部门之间的沟通交流不畅通,物资管理工作将会落入被动,可能会引发供应链断裂问题,供应链的断裂会使得企业内大量的人力物力被严重浪费,生产作业过程中的成本费用也会大幅提升。企业内物资管理工作受到了计划经济的严重影响,在进行物资采购之前,需要对各个部门的物资需求情况进行全面的统计,根据需求对物资进行采购,这可以有效降低物资浪费,但是通过调研发现,尽管石油企业内制定了多种类型的管理制度,但是管理制度主要是为了保障生产安全,对于物资管理问题,管理制度严重缺失,这使得物资采购的过程中会出现盲目问题,采购计划也并不完善,在出现突发事件时,可能会出现物资无法满足需求的问题,事实上,制度是保障各个部门工作有序开展的基础,通过制定合理的管理制度,可以全面防止物资浪费问题,但是由于管理人员对于此方面的管理工作并不重视,因此,也并没有根据企业的实际情况制定合理的管理制度,对于部分石油企业而言,尽管制定了物资管理制度,但是制度并不完善,可实施性相对较差,这也会对物资管理工作产生一定的影响^[4]。

2.3 物资资源利用率低

日前,我国部分石油企业内部并没有针对物资管理问题,建立先进的信息管理系统,物资管理的效率相对较低,企业与企业之间以及部门与部门之间的物资信息沟通存在严重障碍,这会使得物资利用率严重降低。首先,我国社会已经进入到信息化时代,各种类型的信息化技术在不同类型企业中得到了广泛应用,信息化技术的应用改变了传统的管理理念,对于石油企业而言,只有对信息化领域的相关技术进行全面应用,建立完善的信息化平台,加强各个部门之间的沟通,及时地对物资信息进行共享,才能使得物资调配效率得到提升,企业内的生产效率必然也会提升。其次,石油企业也需要与多种类型的企业建立共享机制,这主要是因为石油企业生产作业过程中所需要的物资类型相对较多,通过建立共享机制,可以及时掌握先进的物资信息,同时,也可以对同类型的资源进行合理调配,使得物资的配置更加合理,从而避免出现物资浪费问题。最后,由于石油企业生产作业所处的区域相对较大,物资需要进行分散储备,通过引入先进的信息化技术以及物流技术,才能提高物资的调配效

率,进而使得自身的经济效益得到提升。

3 新形势下石油企业物资管理优化措施研究

3.1 加强物资管理认识

只有提高对于物资管理的认识水平,重视物质管理方面的工作,才能使得物质管理水平得到提升,在上文分析中指出,石油企业在进行物资管理的过程中存在多种类型的问题,这些问题的存在并不利于石油企业的发展,这些问题出现的主要原因就在于物资管理认识不足,因此,加强物资管理方面的认识属于物资管理优化的首要工作。在这一方面,首先,我国石油企业的产量都在不断地降低,原油的储量也在降低,同时,受到市场经济的影响,石油行业已经出现了较大的变化,如果原油的生产成本相对较高,必然会对其生产效率以及竞争力产生影响,在这种背景下,管理人员需要加深对于物资管理工作的认识,引进先进的物资管理措施,使得管理成本费用可以大幅降低;其次,对于物资管理部门而言,需要对管理过程中存在的问题进行充分的调研以及分析,了解问题出现的原因,引进创新性的管理措施,使得管理工作的灵活性提升,在市场不断出现变化的前提下,采取灵活的措施应对这种变化,使得物资管理的成本可以有效降低;最后,企业必须认识到物资管理的重要性,对管理制度进行不断的创新,在创新的过程中,需要根据日前国际石油市场的变化情况对制度进行灵活性的改进以及完善,建立科学的物资采购、运输以及仓储管理模式,以此保障在进行物资管理的过程中,相应的工作人员以及工作部门都可以全面发挥自身作用,使得物资管理工作可以为企业的发展注入活力。

3.2 建立物资管理方案

在进行物资管理的过程中,必须全面降低库存,减少无效的库存量,这是物资管理效率提升的重要措施。在这一方面,首先,明确降低库存的意义,为了达到降低库存以及提高管理效率的目标,企业需要对日前的库存情况进行全面分析,了解各种类型物资的数量以及作用,制定合理的降低库存措施,对该方面的措施进行分解,制定合理的考核指标体系,明确每个部门在降低库存过程中的主要工作,要求各个部门必须按照要求完成降低库存方面的任务。其次,需要加强对于采购计划的审核工作,在进行物资采购之前,需要对各个部门对于物资的需求情况进行充分调研,制定科学合理的采购计划,设置合理的计划余量以及采购余量,对采购方案进行全面优化,制定严格的采购程序,对招投标制度进行充分利用,尽可能降低采购过程中所需要的资金,同时,企业需要尽可能提高采购作业的次数,降低每次的采购量,以此避免出现积压问题。最后,企业需要建立完善的库房管理制度,对库房内的硬件设施进行全面优化升级,对仓储的条件进行改善,以此防止因仓储条件相对较差引发物资损坏问题,在进行物资发放的过程中,也需要建立完善的制度要求,每种物资的进出都必须进行详细记录,以此防止出现物资浪费问题。

3.3 完善管理信息平台

通过建立完善管理平台的方式,可以使得物资管理效率提升,管理人员的工作量降低,全面推动物资管理朝着先进性的方向发展。在这一方面,首先需要建立完善的信息管理平台,对企业内已有的物资资源进行全面整合,完善物资管理流程,进而使得物资管理工作可以在企业内部实现信息共享,这是提高管理效率的重要措施,同时,实现信息共享可以使得各个部门之间互相了解已有的物资信息,提高物资调配的效率,这可以使得各个部门的工作效率得到提升。其次,石油企业需要加强与其他企业之间的相互合作,建立统一的信息交流共享平台,互相了解各个企业已有的物资信息,从物资共享的角度出发,促进我国各个企业之间共同发展。最后,在进行物资管理的全过程中,所有的信息都需要录入到信息管理系统中,对于普通的工作人员而言,只能对企业内的物资资源进行查看,

不能对系统中的内容进行修改,需要设立专门的信息系统管理岗位,只有管理人员才能对系统信息进行修改,通过严格的工作程序以及工作制度,保障信息系统运行的科学性以及合理性。同时,提高物资管理过程中的电子化水平,可以减少对于单据的依赖性,各种类型业务交易的效率可以得到提升,物资管理过程中的出错率降低,这也是企业降低生产经营成本的重要措施。

3.4 引入现代物流思想

由于石油企业的生产范围相对较广,各种类型物资的仓储区域较为分散,在进行物资调配的过程中,其工作效率相对较低,这会对企业的生产效率产生严重影响,针对该种类型的问题,需要引入现代化的物流思想,建立现代化的物流管理模式,进而使得物资调配效率可以得到全面提升。在这一方面,首先,我国第三方物流的发展相对较快,事实上,如果石油企业只依靠自身提高物流效率,其难度相对较大,因此,可以引入第三方物流企业,该种类型的企业可以使得其物资调配的便利性得到提升,交易程序可以得到全面简化,最终达到资源优化配置的目的,将物流方面的业务外包给第三方企业,还可以降低物资调配过程中的成本费用,物资管理领域的人员结构可以得到全面优化。其次,在现代化物流领域中存在一种重要理念,即同类型的物资需要在同一处仓库内储存,这是一种集中储存理念,通过引入该种类型的理念,可以使得物资管理的便利性提升,同时,还可以达到降低储存成本的效果。最后,在进行物资运输的过程中,石油企业可以将物资与其他企业的物资进行共同运输,以此使得运输成本费用得到降低。

4 结论

在石油企业日常生产作业的过程中,所需要的物资数量以及种类相对较多,如何对物资进行合理的管理是一项重要问题,事实上,我国石油企业在进行物资管理的过程中普遍存在较多的问题,这些问题会对企业的发展产生一定的影响,因此,企业需要对此方面的问题进行全面分析,并制定全面的优化管理措施,推动自身物资管理的发展。

参考文献

- [1]蔡昕.对于新形势下企业中的物资管理探讨[J].现代经济信息,2011(10):72-74.
- [2]董志明.石油企业物资管理存在的问题及解决对策解析[J].科技创新与应用,2016(25):266.
- [3]刘树军.浅谈新形势下人员素质在石油企业物资管理工作中的重要性[J].中国电子商务,2014(08):104.
- [4]杨增瑞,李小霞.探讨优化油田生产现场物资管理的有效方案[J].中国石油和化工标准与质量,2012(11):215.

作者简介:余艺敏(1990-),女,经济师,从事油田物资管理工作。