

# 电力企业资产运营风险与财务管理探讨

陈亮

(国网江苏省电力有限公司仪征市供电分公司, 江苏 仪征 211400)

**摘要:**对于电力企业而言,主要是涵盖了电能生产和输送以及电网配电等,因为受到了电能存储模式和电能需求分布状态以及电网建设力度等多个方面的影响,电力企业在基础设施建设和资产管理以及回收等方面的难度逐渐增加,这种“规模经济”亟待调控生产成本中各个环节的经营效率,才能打造出更加坚实的产业链条。此外“供给侧改革”的推出也是逐渐地优化电力企业财务绩效管理情况,例如大型企业的偿债能力和资产流动及时有效等,这些财务指标向好进行变化也是对能源市场的稳定运行给与相应的维护。因此在本文中,主要对电力企业资产运营风险和财务管理进行一定分析,进而提出以下内容。

**关键词:**电力企业;资产运营;风险;财务管理;分析

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.20.082

## 1 引言

现如今随着我国经济建设快速的发展,促进了人们自身生活质量的提升。同时,人们对于电力能源需求不断地增加,进而加快了我国电力行业的发展和进步,但是在电力行业发展的过程中,因受到多方面因素的影响,适当地调控生产成本,提高各环节的效率,才能使产业链条打造得更坚固,更能抵御风险。政策上的推进将使企业资产高效运营,进行更优化的提升,财务的绩效状况也有一定程度上的改善。企业更好地维持在市场中的稳定运行,离不开企业偿还债务能力的提升和资产流动性提升。供给侧改革的政策和大众需求配套项目的推进,使电力行业的发展迈向更深层次,同时妥善地掌握好企业的收益和供需间的关系,作为企业持续发展的基本理念,在企业实际持续发展的过程中,还要确定自我定位和发现风险,及时的迎接挑战,提高对风险的识别能力,这样才能为企业日后快速稳定发展提供相应的保障。

## 2 分析电力企业的特点

### 2.1 分析经济特点

大家都知道,电力企业是国家和社会的一个重要能源型企业,各类服务营运生产都是需要面向于大众的,电力企业在实际运作的过程中,离不开一个固定市场占有率较大的环境,和资产的总量是存在密切关系。电力企业也是通过多个部门所组合而成的,要结合自身的实际特点,对每个部门进行严格管控。这些部门要充分落实好每个部门的理念,将岗位职责的基本概念贯彻到实际工作中。新的时代背景下,一些积极的因素融于电力企业管理理念中,拓宽其在企业经营活动中的应用途径与范围,当然这与政府政策的指导有不可分割的关系。社会责任在新时期下也产生了新的特点,企业在经营活动过程中以利润与社会效益作为其业务开展的导向,并且社会责任感的渗透对于财务管理模式也是带来了较大的影响。电力企业需要审视自身的经营行为,结合业务特点和现如今市场环境,对项目经营方式进行合理的优化,避免企业人员流动性降低导致出现腐败问题,做好权责的分配工作。

### 2.2 分析管理模式

长期以来,国家的相关部门就发电类产业和石化产业工程建设规范业务范畴做出了相应的意见和调控,比如定期对业务进行审核和将业务评价进行备案,制定企业各个部门的管理措施,保证企业发展中财务有效性和真实性。因为电力企业的资产总量较大,分布比较广泛,涵盖面广,电力企业大多秉承着全覆盖、体系化层次管理

的基本原则。总体来说,电力企业的财务管理和内部把控主要包括以下几个因素:首先,管理与企业资产配置是固定的;其次,管理人员与责任人需要有效安排;再次,绩效与业绩配置;最后,账户与预算的管理控制。此外电力企业内部还需要提高资金的管控,制定出完善的责任标准,以高层人员作为核心的主体,对日常工作和业务进行综合考虑,实施对财务部门的运行情况进行合理的监督和控制。

## 3 分析电力企业运营和财务风险

现如今一些复杂的因素融入到市场经济环境之中,这也是为政策的制定和企业的管理工作带来了不同程度的挑战,使其电力产业的管理模式出现了相应的改变,所以企业需要对市场经济竞争引起足够的重视,电力企业不再以单一的经济指标作为其生产运营的标准,进而还要承担起社会责任,想要提升管理成效,就要着力强化各环节的管控。然而现今的状况表明,一些电力企业尚未意识到将信息管理融入财务核算的重要意义,信息平台的搭建对把控内控质量、促进业务改革有积极的促进作用。电力企业资产风险管理与财务管理存在一定的内在联系。此外从其他的层面上进行分析,电力企业在资产管理和财务模式以及安全等方面并没有树立起良好的风险意识和明确的计划,要想树立防范意识,还要对以下内容引起重视。

### 3.1 分析项目预算管理风险

市场环境的复杂性不断的增强,客观上刺激企业要在生产运营过程中提高风险控制能力,制定出详细的项目预算管理措施,避免出现“灰犀牛”事件的发生。其中,对资源的整合与高效利用是避免企业在运营过程中资源浪费现象发生的重要手段。此外,要把握好每个环节,提出指导性文件,根据市场的需求,制定相应的产品价格,从而更好地应对市场因素带来的风险以及挑战。电力企业的业务办理过程与财务活动具有紧密的联系,业财融合对于提高部门沟通效率和处理业务以及财务问题开辟出全新的途径,在传统的运营过程中,管理人员无法通过快速获取财务信息有效的解决问题,这样会导致其电力企业在实际经营过程中出现管理效能低下,同时对外界环境也无法做出灵敏的应对。

### 3.2 分析基建核算风险

在推进项目进度和维修的过程中,需要参考相关的指导,重点关注项目成本的过程和主体资金的来源,同时还需要及时地对财务发生风险评估和资金交付情况进行检查,并且有明确的记录备案。

在实地基建审计过程中,时常容易对项目返修竣工日期以及突发状况产生成本损耗,如不能将投资回报率计入项目资产核算,将导致项目资金不可控的风险,因此实际工作中需要引起足够的重视。

### 3.3 分析生产材料的管理风险

一些相关原材料的采购和劳务支出以及各个地区的产能销售情况都可以为生产资产绩效和营运控制模式带来影响,并且一些生产部门并没有根据经营业务特点和市场需要,制定出完善的财务控制措施,资金使用效率低下也间接导致生产的综合效率降低。除此之外,原料成本的控制对企业生产运营的效果具有重要的影响,传统的财务管理通常采用年度总结的方式来对生产经营的整个活动进行核算,但将成本预算与企业的每个业务相挂钩核算成本时,十分容易出现数据披露。此外电力企业并没有将治理成本考虑到其中,这样会降低财务报表的真实性。

### 3.4 分析税务计算和财务审计风险

一些基本的生产物资主要是电力企业必须要消耗的物资,对物资采购的过程中,需要通过采购部门集中地进行采购,并且坚持账实统一,应当明确记录每一个流程,这样就可以避免不必要的税款风险。同时,电力企业应当重视自身内部的企业文化建设,凸显自身的社会责任。此外,须完善审计制度,有效的避免因为财务信用问题或者是审计边界模糊对企业带来更大的负面影响和损失。

## 4 优化电力企业财务管理措施

要想使电力企业内部和外部经营活动顺利实施,避免人为失误或者是其他不当行为出现,是需要积极地对财务管理工作进行优化处理,例如电力企业定期对财务信息进行公布披露,可以清晰地展现企业的基本经济情况。企业财务信息在编制的过程中经常存在一些信息混乱、政策变动、信息不对称的情况,为有效提升财务信息透明度,采取定期公布的方式,向相关部门提交材料,网络发布公告,这样可以让企业的财务信息规范化发展。

### 4.1 提高成本控制,实施“激励性”财务治理

一是需要实施“基本生产要素集中采购”的常规制度。在项目招投标和采购物品清单制定的过程中,选择集中招标和集中采购等方式,对其各个部门所使用原材料的数量和价值进行相应的核算,并且还要建立起物品责任清单制度,尽可能的减少生产要素的无效问题。在进行超量购买的过程中,需要及时的向生产管理部门和财务部门进行登记。二是需要从“安全成本”的角度上进行分析,电力企业实际运行的过程中,是需要不断的提高对意外事故的安全防护能力,提高整个项目运作机械化水平和监督管理力度,对其项目的操作人员还需要进行定期的技术培训和指导,保证其能够提高隐患事故的排查能力,将其安全成本总投入控制在合理范围内,更好地规划财务资金的使用。与此同时,为了能够更好的进行电力企业财务和企业价值的全面提升,相关责任主体需要重视激励机制在权责分配和项目投资方面的实际意义。首先需要积极的寻找企业的经营者和各个部门员工间的共同财务利益关系,促进其各个部门的战略选择和企业财务控制具有高度一致性,通过借助财务激励和管理制度对电力企业财务管理效率进行优化。其次需要建立起高效的财务沟通渠道。对电力企业财务风险和管控模式进行综合分析,通过财务风险识别对企业的运行和财务支出情况进行审核,同时还需要对企业整体资金业务和生产要素采购等进行全方位的管理,使其促进电力企业内部治理和财务管理目标得到实现。

### 4.2 完善内部审计,合理分配“内控审计责任”

电力企业实际运行中需要统筹考虑现行的会计法和企业整体运行系统,建立起完善的内部监督组织或者是联动控制小组,通过引入外部专家指导团队对财务情况进行指导,在整个过程中内审组成人员要定期的对审计文件数据进行汇总和整体,制定出完善的审计责任分配制度,促进电力企业运行规范化和制度化,并且在实际工作的过程中,为了促进电力企业科学审计工作正常的进行,通过实行审计工作“责任分区制”,进而更好的保证审计工作得到顺利的开展。

## 5 结束语

总而言之,在电力企业实际进行财务管理的过程中,要充分考虑经营环境,同时还需要对财务风险进行妥善的把握,通过合理的应用审计制度信息公开监管和完善风险管理制度,让企业有效地实现财务目标预期。在整个过程中,应当将财务管理信息放到重要的位置,让企业建设更加规范,从而提升企业内部建设,让投资变得更有价值,将成本控制到合理的预算范围内,将电力企业财务推向更高水平,全面促进电力企业自身快速的发展,为人们提供出更加安全和稳定的电力能源。

## 参考文献

- [1]武晓亮.中国铁路运营物资采购预算编制与管理方法研究[J].经营与管理,2021(07):93-97.
- [2]谷文娟.信息化时代制造业全面预算管理路径探索[J].西部财会,2021(07):52-53.
- [3]郭阳.影响供暖企业运营成本的因素及应对策略分析[J].中国乡镇企业会计,2021(07):96-97.
- [4]赵帆,冯百侠.数字经济背景下制造企业管理转型要素分析[J].中国经贸导刊(中),2021(07):63-64+94.
- [5]郭阳.影响供暖企业运营成本的因素及应对策略分析[J].中国乡镇企业会计,2021(07):96-97.
- [6]孙芳琴.建筑工程企业内部控制存在的问题与增效措施[J].中国产经,2021(13):180-181.
- [7]王桃.探究大数据时代背景下跨境电子商务企业运营风险与控制[J].时代金融,2021(18):21-24.