

行政事业单位加强预算管理研究

林琳

(大连市军队离休退休干部服务中心,辽宁 大连 116000)

摘要:行政事业单位属于国家政府的职能部门,其运营过程中所有的款项都是来源于政府的拨款,为此,在行政事业单位发展和运营过程中所产生的收入和支出也受到了社会的高度关注。随着社会经济的不断发展,给行政事业单位的发展也带来了极大的挑战,为了提高行政事业单位资金使用的合理性以及促进行政事业单位健康稳定的发展,就需要不断加强预算管理工作。基于此,文章首先对加强预算管理工作对行政事业单位发展的意义以及存在的问题进行了分析,进而探讨了加强预算管理的具体实施策略。

关键词:行政事业单位;预算管理;资源配置;预算执行;预算考核

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.20.139

1 行政事业单位加强预算管理的意义

1.1 可以实现对单位各部门运营的监督

行政事业单位属于国家政府直接管辖的单位,要想能够使其长远稳定的发展下去,就需要不断地规范其日常的运作和管理。随着社会的不断发展,行政事业单位中各个部门的业务也在不断的增多,这样也给行政事业单位的日常管理增加了一定的难度,也会存在因为监督不到位导致行政事业单位中各个部门的运营行为不规范,一方面会影响社会的稳定发展,另一方面也会给政府带来一定的经济损失。通过加强预算管理工作,能够对行政事业单位各个部门的运营进行全面的监督和管控,如果发现问题可以及时地进行调整,避免造成大的损失。由此可见,加强预算管理可以对行政事业单位各部门的运营进行有效的监督,也是行政事业单位内部管控的有效方法。

1.2 可以实现对单位资源的合理化配置

行政事业单位在行使社会服务职能的过程中需要对内部的资源进行合理的调配和使用,如果资源的配置存在不合理问题会严重影响各项社会服务业务的顺利进展,给社会管理工作造成严重的影响。尤其是现阶段在社会不断发展的过程中,行政事业单位所面临的业务也越来越多,在此背景下对于行政事业单位内部的资源配置也提出了更高的要求,但是由于行政事业单位对资源配置方面的问题给予的重视度相对较低,同时相关的工作人员也不具备应有的资源合理配置意识,导致在事业单位中资源的利用率相对较低,资源浪费问题比较严重。通过加强预算管理工作,能够通过合理的设计各个部门各项业务的预算方案,实现对资源的优化配置,有效地解决了以往事业单位中资源浪费以及资源利用率低的问题,对提高事业单位运营效益具有重要的作用。

2 行政事业单位预算管理中存在的问题

2.1 对预算管理工作的重视度不足

行政事业单位发展过程中,尤其各项资金都是由政府提供,也导致行政事业单位相关负责人不重视预算管理工作。同时也是因为行政事业单位相关负责人没有意识到预算管理工作对于单位各项业务顺利开展以及对单位健康稳定发展的重要性,最终导致因为缺乏科学的预算管理,行政事业单位运营效益得不到保障,甚至因为资源浪费严重以及各项工作中消耗成本过高而给国家政府带来较大的经济负担。为了能够有效提高行政事业单位预算管理工作的质量,确保预算管理工作能够顺利开展,就需要解决相关负责人对于

预算管理工作不重视的问题。

2.2 预算执行过程中的控制不足

预算管理工作开展的过程中不仅仅是要对各项业务的开展进行科学预算,还要确保各项预算能够顺利地执行。但是在目前我国行政事业单位中,预算执行过程中得不到有效的控制,造成预算管理工作只是停留在形式上,而无法深入地落实到实际中。一方面表现在预算执行中存在较大的随意性,相关部门不能够严格地按照预算的标准来开展各项工作,导致预算管理工作不能对实际的资金使用情况进行有效限制,也就起不到预算管理的效果。另一方面表现在预算执行制度的不够完善,预算执行离不开相关制度的约束,由于行政事业单位未能制定完善的预算执行制度,从而给预算执行的顺利进行带来了影响。

2.3 缺乏专业的预算管理人才

行政事业单位要想能够有效的实施预算管理工作,充分发挥预算管理工作在事业单位发展中的重要作用,就离不开专业的预算管理人才的支持,预算管理人才队伍素质和能力的高低对预算管理工作有着重要的影响。但是,从目前我国行政事业单位中的预算管理人员的实际情况来看,大部分预算管理人才的素质和能力水平还无法满足现阶段预算管理工作的相关要求。比如预算管理人员自身的预算管理理念相对落后,预算管理方法也相对单一和老旧,这些都无法满足现阶段预算管理工作开展的相关要求。此外,预算管理工作在实施的过程中也需要不断的完善和创新,但是由于预算管理人员的素质能力不足,导致预算管理工作得不到创新和发展,也会影响事业单位的持续稳定发展。

3 行政事业单位加强预算管理的策略

3.1 加强对预算管理工作的重视

加强对预算管理工作的重视是保障预算管理工作有效开展的关键,为此,行政事业单位发展中要针对提高预算管理工作重视度的问题采取有效的措施,具体可以通过以下几方面来落实:其一,作为行政事业单位的领导应该以身作则,实际的去了解预算管理的相关内容,能够深入学习与掌握预算管理的相关方法和技巧,学习相关的法律和政策,掌握预算管理工作的相关流程,特别是预算管理工作开展的必要性和迫切性更需要有深入的了解和认知,这样行政事业单位负责人才能将预算管理工作作为单位运营与发展中的核心工作,才能加大对预算管理工作的重视和支持,单位领导人的重视和支持在很大程度上就可以带动单位全体工作人员形成良好的

预算管理意识,无论是各个部门的工作人员还是专门负责预算管理的工作人员都能够共同努力配合好预算管理的相关工作;其二,要加大对预算管理工作的宣传力度,能够保障行政事业单位所有部门都能够充分意识到预算管理工作的的重要性,从而在实际工作开展中能够全力配合预算管理工作,按照预算管理的相关要求去执行,从而保障行政事业单位在预算管理的推动下健康持续稳定的发展。在此过程中,需要不断丰富宣传途径,除了直接进行培训宣传之外,还要通过单位文化建设、公众号宣传等方式不断的将预算管理理念渗透到单位的文化中,从而逐渐地影响着单位每一位员工形成良好的预算管理意识;其三,要加大对预算管理工作的投入,作为行政事业单位的领导,要加大对预算管理工作的投入力度,因为预算管理工作要想达到更好的效果还需要不断地融入新的技术和设施,因此,加大对预算管理工作的资金投入可以确保先进技术的引进和应用,为提高预算管理工作质量提供良好的保障。

3.2 有效控制预算执行的过程

在行政事业单位预算管理中,加强对预算执行过程中的监督和控制是保障预算管理工作顺利进行的关键手段,预算管理工作可以说是贯穿行政事业单位整个运营过程的,行政事业单位运营不停预算管理工作就不会停止。在预算管理中最关键的就是预算执行,预算执行的有效开展也意味着预算管理工作的有效落实。但是目前行政事业单位中预算执行效果还不够理想,还需要进一步控制好预算执行的过程,具体可以从以下几方面来落实:其一,行政事业单位要加强对预算管理制度的制定和完善,尤其是对预算执行制度的编制要严格的根据行政事业单位发展的需求以及目前行政事业单位中预算执行的情况而定,要针对现有问题有针对性地制定预算执行制度,确保预算执行的顺利进展。对于不能按照预算执行的行为要给与一定的处罚,处罚轻重视情节严重程度而定。制定好预算执行制度之后,还要进行持续的完善与优化,也就是说,在按照预算执行制度进行预算的执行过程中,要不断地分析所存在的问题,根据问题的情况进行预算执行制度的优化和调整;其二,在行政事业单位内部要定期的召开预算执行分析会,所谓预算执行分析会就是针对预算执行中存在的问题以及可能存在的问题进行系统性的分析,并制定出相应的解决方案,确保预算能够在各项业务进展中顺利执行。在预算执行分析会中要积极鼓励行政事业单位全体员工共同参与,每一位员工都可以根据自己在工作中的实际情况来提出合理的建议,也可以提出有价值的问题来供大家共同探讨。这样一方面能够确保预算执行的科学性和有效性,另一方面也能够极大地调动员工预算执行的积极性;其三,在行政事业单位内部要成立专门的预算执行监督部门、制定科学合理的监督制度、明确监督部门的职责、设立相应的岗位,对于岗位职责也要进行明确。在预算执行的过程中,监督部门要充分的行使监督职能,保证各个部门都能够严格地按照预算标准开展各项工作。另外在监督部门行使监督权利的过程中也要与预算管理部门的人员进行合作,在监督过程中如果发现问题要及时地与预算管理部门人员进行沟通,以确保及时有效地解决存在的问题。

3.3 加强对预算管理人才队伍的建设

行政事业单位在加强预算管理工作的同时也不要忘记加强对

预算管理人才队伍的建设,人才的支持才能保障预算管理质量的提高,在预算管理人才队伍建设的过程中可以从以下几方面来实施:其一,行政事业单位要在人才招聘方面抬高门槛,根据预算管理工作的实际需求来科学的制定人才招聘计划,能够确保所招聘进来的预算管理人才各方面能力和素质都能够满足工作的要求。与此同时行政事业单位也要加大资金的投入,通过薪酬的提高来吸引更多优秀人才前来应聘;其二,行政事业单位要制定科学合理的人才培养计划,要意识到人才培养方面投入的必要性,从而能够根据预算管理人员的实际情况科学的制定培训计划,一方面是要让预算管理人员掌握更加扎实的预算管理理论基础,学习并能灵活运用相关的法规政策。另一方面是要不断提高预算管理人员的技术水平,通过信息技术的培训使预算管理人员能够在工作中不断的创新工作方法,提高自身的预算管理水平。比如通过专业的培训来不断更新预算管理工作人员的管理理念与管理方法,通过与其他优秀单位或者同行业单位的工作人员进行经验交流来提升自身的预算管理水平。此外,还要制定相应的考核制度,将预算管理人员自身素质与能力的提升和薪酬挂钩,以此来激励预算管理工作人员不断地提升自身的技术水平和工作能力,通过考核制度也能够有效保障单位人才培养工作的质量。

4 结束语

综上所述,在行政事业单位发展与运营中预算管理工作不仅能够规范各部门的行为,而且也能够实现对单位内部资源配置的优化。结合现阶段行政事业单位预算管理中存在的问题,一方面要加强行政事业单位对于预算管理工作的重视度,营造良好的预算管理氛围。另一方面是要加强对预算执行的控制力度,保障各项工作能够严格地按照预算执行。此外要加强人才队伍的培养,为预算管理工作的顺利开展提供保障。

参考文献

- [1]郭红梅,吴新兵.行政事业单位加强预算管理与绩效考核探析[J].中国乡镇企业会计,2021(7):104-105.
- [2]梅兆华.行政事业单位加强预算管理研究[J].中国乡镇企业会计,2021(4):38-39.

作者简介:林琳(1981,7-),女,辽宁省大连市人,大连市军队离休退休干部服务中心会计,会计学本科学历,管理学学士学位,中级会计师,研究方向:机关事业单位财务管理、内部控制。