

# 精细化管理在企业财务管理中的运用研究

冯贵娟

(山东能源新矿集团山东新阳能源有限公司,山东 济南 251401)

**摘要:**企业在开展财务管理工作的过程中,应用精细化管理,可在市场竞争环境日益激烈的情况下,获得更多的经济效益,并且加强对财务信息、经营信息等各方面的核实力度,以便于构建最优质化的系统性管理体系。信息化管理最主要的是从细节入手,重视管理工作中的各个操作环节,并联合企业各项业务流程进行细致化规范,重点监督企业的财务管理职能与服务职能,使得企业财务管理的价值可得到全方位提升,同时,仍可通过高质量的财务管理工作,进一步实现经营管理业务工作质量的优质化提升,以便于积极促进企业的健康发展。

**关键词:**精细化管理;企业财务管理;运用

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.21.100**

## 1 前言

现代企业对财务工作提出了更为严格和更加多样的要求,将精细化管理与财务工作相结合,通过精准定位财务目标、精简财务管理流程、精确控制资金收支,为财务工作开展创设良好的环境提供全方位支持。因此,财务人员在深刻理解精细化管理内涵、特征的基础上,尝试将精细化思维贯穿于财务工作中,转变财务管理模式,为企业规避经营风险、实现健康与持续发展奠定基础。

## 2 财务精细化管理的相关理论

### 2.1 财务精细化管理的目标

现代企业在创新发展和转型升级的过程中,对财务工作的依赖性进一步增强。在传统财务管理模式下,由于资金配置不合理,严重浪费的问题并不少见,不仅损害了企业的经营效益,而且容易因为资金周转不畅导致战略计划难以顺利开展,使企业错过重大发展机遇。实施财务精细化管理,以强化财务基础工作、提升预算管理水平和优化资金配置为手段,以实现利润最大化、发展可持续为目标,让企业不断发展、壮大。财务精细化管理的内容可以归纳为两点,即“开源”和“节流”。前者是通过科学投资等方式创造新的价值,实现收入的增加;后者则是利用预算管理、风险预警等规避损失、节约资金。以此为出发点,具体到财务工作的详细内容,落实精细化管理。

### 2.2 财务精细化管理的内涵

相比于“粗放式”的财务工作模式,财务精细管理的特征体现在:一是流程化。以往的财务工作侧重于对既有财务数据的收集、统计、核算,无法保障财务数据的准确性、完整性,财务管理的价值也会大打折扣。在实施精细化管理后,实现了流程化管理、全过程监控,从前期获取经营信息、采集财务数据,到中期进行分类、精确核算,再到后期编制财务分析报告、参与经营决策,在流程化管理中提高了财务工作的效率,体现了财务工作的价值。二是系统化。在精细化管理模式下,仍然强调财务部门的主导作用,但是也运用系统化理论,主张推进财务、业务融合。在“业财一体化”的基础上,实现财务管理的分工合作,提高财会信息的传递效率、保证核算结果的精准无误。三是信息化。精细化管理要求从严、从细做好财务工作,无疑会增加财务人员的任务量。加快推进财务管理信息化进程,构建财务信息平台,由计算机完成海量数据的核算任务,提高了财务工作效率,降低了财务管理成本,保证了核算结果精确。

## 3 精细化管理对企业财务工作的促进作用

### 3.1 对管理目标进行精准定位

粗放式的财务管理由于缺乏明确的目标,在财务工作开展时容易出现无序化、不规范的问题。例如预算目标设计不合理,预算定得过低,会导致资金不足而影响工作正常开展;预算定得过高,容易造成资金浪费的问题。在推行财务精细化管理之后,立足于企业的实际情况以及各项业务开展的需要,对管理目标进行精准定位。使管理目标维持在一个相对合理的范围之内,按照此目标开展各项工作计划,既保证了经费充足,工作计划得以顺利实施,同时又使得预算得到合理利用,不至于出现资金剩余和浪费的现象。由此可见,现代企业实行基于精细化思维的财务管理模式,无论是既定工作计划的实施还是企业经济效益的维护,都能够起到促进作用。

### 3.2 对管理手段进行精细处理

单一化的管理手段和粗放式的管理模式是很多企业财务工作中面临的共性问题,尤其是广大的中小型企业,由于财务管理上存在缺陷,财务工作的价值没有充分体现出来,甚至还会给企业带来风险,影响企业经营发展的可持续性。基于精细化思想的财务工作,一方面实现了财务工作模式的转型升级,通过构建信息平台,让财务人员更加便捷地掌握企业的经营信息,保证了财务数据的时效性、全面性。利用这一渠道,财务人员能够全面监督各类经营数据,进而从专业角度展开分析、予以控制。另一方面,精细化的财务管理需要掌握海量的经营数据,要想获取这些数据,就需要加强业务部门和财务部门的联系。因此,在落实精细化管理思维的基础上,有助于推进现代企业业务、财务的一体化发展,实现管理的升级。

### 3.3 对资金使用进行精确控制

以往企业在开展各项经营或投资活动时,虽然也强调对资金的管控,但是由于管理上存在缺陷和漏洞,控制力度弱,资金浪费的现象较为普遍,使得企业的经营效益和投资收益大打折扣。在财务部门实行精细化管理之后,首先是对资金支出计划进行精确编制和仔细核验,让资金的使用合理化,这就从源头上解决了资金随意支出的情况;其次是对资金的使用进行精细化的控制,财务人员会认真核实每一笔支出资金的合理性,并追踪资金的流动渠道,避免实际情况与预算方案出现差异,从而解决了资金挪用、滥用的情况。由此可见,现代企业将精细化管理模式应用到财务工作中,有助于实现

资金的精确控制,提高了资金使用收益。

#### 4 精细化管理在企业财务管理中的运用与深化

##### 4.1 强化精细化管理意识

企业若想不断提高自身的市场竞争力而为自身获取更多的经济效益,便需要强化精细化管理意识,推进精细化管理理念应用到财务管理中,间接提高企业财务管理质量与水平。与此同时,若想强化企业全体工作人员的精细化管理意识,则需优先制定精细化管理应用于财务管理的管理机制,并时刻宣扬精细化管理理念的优势与重要性。众多企业员工可更加明确并细致化了解精细化管理的作用。与此同时,企业财务管理人员在开展财务管理工作时,也需适时明确精细化管理的各项优势,并依照企业现存的问题进行合理化分析,间接灌输精细化管理意识,以便于强化企业财务管理人员的工作能力,使其可以更好地开展财务管理工作。

##### 4.2 转变财务会计管理手段

现代化社会背景下,财务管理工作是企业内部管理中的重要一环,精细化管理可为其提供便捷性与可操作性,以便于在财务人员可能出现人为失误操作时,降低财务风险对企业造成的经济损失。与此同时,信息化技术的不断发展也让企业财务管理工作得到局部性推动。加之,网络技术具有强大的信息处理能力,也可间接缓解财务工作人员的工作强度,并且联合信息化技术,将其应用到财务管理系统中,提高财务管理人员的工作效率。其次,也便于确保财务信息与财务数据的符合性,由此得知,精细化管理应用于企业财务管理属于流行化趋势,在此过程中,可运用专业化管理手段,将精细化管理理念传播至财务管理人员的日常工作中,间接提高财务人员的工作积极性与工作效率,进一步推动企业的可持续发展。

##### 4.3 精细化财务管理目标

企业若想更好地发挥财务管理职能,就必须优先明确财务管理目标,并将精细化管理应用于企业财务管理工作中,更好地传播精细化管理意识,并由企业各个部门进行责权分工,明确所有员工的岗位职责,详细了解各个部门与人员之间的工作任务,以此才可全面确保财务管理工作的准确性与真实性。如,企业在应对突发财务问题时,需要将解决问题作为最终目的,了解财务管理人员的工作水平与人为失误的可能性,严格规定财务会计的岗位职责,以此全面化解决财务管理中的各个问题。

##### 4.4 精细化财务管理制度建设

企业在持续发展的过程中,建设精细化财务管理制度是极为重要的管理工作,而企业只有在完善相关制度建设的同时才可明确规范企业财务管理人员的行为,以便于有序开展财务管理工作,实现对经济效益的最大化提高。例如,企业在对财务管理工作制度建设进行规范化整理时,需将所有精细化策略归入其中,严格制定企业管理系统机制中所涉及到的各项内容,并且在建立奖惩机制的同时,体现出企业对财务管理工作的重视度,由此才可规范员工行为,通过奖惩制度全面发挥其激励作用。

##### 4.5 财务管理信息化

现代化企业的财务管理模式已经从传统管理模式得到有效化提升,而在运用精细化管理理念的同时联合信息化技术,企业需快

速建立财务管理系统,将所有财务信息与数据归类于系统中,及时整理,及时分析,以保证财务管理工作的质量与工作内容的准确性。信息化技术是目前企业必须积极运用的技术之一,而计算机的广泛应用,也将信息化管理制度逐步归集起来,集中分类处理财务信息与财务数据,由此便可让企业在第一时间内掌握到所有有效的内部管理信息,促使企业在经营管理过程中可通过精细化管理,全面提高企业全体员工的工作效率,并且获取更多的数据信息量,逐步摒弃传统财务管理模式,以便于在精细化管理理念下,帮助企业获取更多的经济利益,进一步为企业的稳定发展奠定基础。

##### 4.6 做好全面预算管理

企业在将精细化管理应用于财务管理工作中时,全面预算管理在其中发挥着至关重要的作用,企业若想将全面预算管理做好,则需优先完善预算管理制度,并选拔高素质的财务管理人员,对预算方法和预算要求进行明确,以确保企业在开展经营活动时的有序性与相对性。企业在经营管理活动中,对成本资金的控制,需要结合全面预算管理进行合理化调节,以便于在规定时间内,企业可将经营效果进行全面化提升,以弥补自身的管理缺陷,取长补短,确保企业可获取更多的经济效益。

#### 5 结束语

伴随市场经济体制改革的逐步深入,企业必须逐步提升自身的核心竞争力,并且在财务管理中应用精细化管理,立足于全面动态掌握企业的财务状况,间接优化财务管理流程,以促进财务管理质量的提升,使得企业可获得最大化的经济利益。

#### 参考文献

- [1]郝素娟.精细化管理在企业财务管理中的运用探讨[J].农家参谋,2020,661(14):282-282.
- [2]逢爱华.精细化管理在企业财务管理中的有效运用[J].投资与创业,2020(04):36-37.