

新常态下企业财务管理创新动因及策略探究

张 瑾

(湖北省烟草投资管理有限责任公司,湖北 武汉 430030)

摘 要:财务管理作为企业正常运行的核心要素,其管理水平决定着企业的财务状况,影响企业在竞争中发展的形势。为进一步优化企业内部管理,提升企业抵抗风险的能力,需要企业以改革创新为动力,对财务管理模式进行调整和优化,以此来促进企业经济实力的提升。本文分析新常态下企业财务管理创新动因,并提出具体落实改革的策略,以供参考。

关键词:新常态;企业财务管理;创新动因

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.21.104

1 引言

新常态作为世界经济发展的新特征,为我国企业的发展带来较大的机遇,也对企业内部管理工作提出更高的要求。为进一步提升企业转型发展的动能,需要构建全新的管理形态,使企业财务管理工作保持高效运转,为企业决策带来更多的帮助。

2 新常态下企业财务管理创新动因

2.1 经济新常态对企业经济实力提出新的要求

新常态下我国经济的发展,从以往过度追求经济增长,转变为关注经济的发展质量。国家针对这种目标实施大量的政策和措施,使我国经济市场体系日趋完善,整体呈现出较强的发展实力。作为生存在经济体制下的企业,面临着较大的发展机遇,带给企业创造社会财富和经济效益的机会。然而,大多数企业由于受到传统发展理念的影响,自身管理模式较为落后,部分不利因素限制着企业的转型发展。为更好的抓住经济新常态下的发展机会,企业必须着重解决这些问题,采取有效的措施加快财务管理转型的步伐,有效控制资金的使用,使成本有所降低,而内部发展的实力有所提升,强化企业应对风险的能力,使其在激烈的竞争中能够获得较大的优势。这种转型发展计划的实现,需要企业依靠新的发展模式,对内部管理工作进行全面的革新,形成更加精细化的管理形态,提升内部管理的水平。还应积极引入新的技术和新的管理手段,为企业发展提供保障,也促进财务管理质量的提升,为企业更精准的决策和有效控制资金流动提供帮助。

2.2 企业内涵式发展要求财务管理进行全面革新

财务管理作为企业管理工作的核心,财务工作涉及到的核算和融资活动,决定着企业资金流动性和资金量,是企业应对风险时所需具备的关键要素。面对财务管理在新常态下凸显出的重要价值,企业需要不断加强重视,以革新财务管理工作来带动内部管理体制的重新构建,不断强化企业创新度,实现内涵式发展的目标。一方面,在财务核算中,传统工作模式使财务人员接收到的信息不及时,造成的预算执行力不足,使企业财务预算管理沦为空谈,难以发挥其作用。另一方面,企业财务管理模式的创新构建,利于企业更好的吸引融资主体,获得更多资金上的支持和帮助。在传统的财务管理模式中,对于融资活动企业往往会陷入到混乱状态,所获得的资金支持会用于投资。在缺少分析和研究下的投资活动,容易使企业承受较大的发展压力,自身资金的运转受到影响。而完善管理制度,可利于企业形成有序的管理流程,不断扩大企业的发展范围,使企业资金实现高效运转,从而实现稳步可持续的运行。

2.3 信息技术的发展为财务管理创新提供新的工具

信息时代的到来,为各个领域工作带来较大的变化,不但解放人们的双手,进入到无纸化办公的境地,还进一步提升信息传递的速度,促进各类数据和信息的共享。具体到财务管理工作中,信息技术的出现也为其带来较大的便利。特别是智能系统和虚拟现实技术的应用,使财务管理工作通过云系统的简单操作,完成复杂数据的处理和应用,极大程度的提升工作的效率。可以说,依据信息技术进行财务管理革新,已经成为行业内的共识。而在具体的实践中,如何使信息技术发挥作用,与实际工作形成互动关系,最大限度的提升工作效率成为需要研究的问题。面对这种形势,企业只有进行内部工作的优化,以创新为动能、革新财务管理体制和运行的机制,加快各个部门之间的合作,并找到信息化建设的切入点,利用完善的人员培育和激励的制度,使员工面对变化,能够主动投入到学习和研究中,掌握信息技术操作的要领,并借助智能化系统完成高效的操作。不但使企业处在快速运转的状态中,还能够形成内部的带动力,营造良好的改革创新氛围,使各部门工作都进行调整,不断优化企业的内部结构,为企业在新经济形态下的转型发展奠定良好基础,也促进企业竞争实力的可持续性提高。

3 新常态下企业财务管理创新策略探究

3.1 进一步优化财务管理组织机构与规章制度,调整企业资本结构

在新常态下创新企业财务管理模式,首先,可通过创新财务管理体制与组织机构,打破传统束缚式的高度集中管理模式,采取简政放权、宽严有度的管理模式,确保财务管理与企业发展相一致,全面增强财务管理效能。在此过程中,企业应科学制定发展战略,从宏观的角度对自身发展水平有一个清楚的认知,并结合实际制定相应财务管理组织机构,合理分配各部门、各工作岗位各自所承担的职责与重任,为财务管理创新奠定坚实基础;其次,在新常态发展背景下,还应积极转变企业资本结构与经营方式,既以实体资本为主,也要注意采取投资驱动经营模式,积极引入科技创新、知识资本等重要措施,优化企业资本结构,不断提高企业科技化水平,增强企业行业竞争力;同时,还需要不断增强资本风险管理意识,建立财务风险防范机制,以此降低企业财务风险,推动企业可持续发展。此外,建立在完善的财务组织机构基础上,进一步优化规章制度体系,需要以财务理念、财务管理目标、财务管理工作内容为基础依据,对财务管理覆盖范围进行科学划分,对各个环节的工作细节进行完善与优化,逐渐形成一个标准化财务管理工作体系。并根据市场经济环境对企业提出的要求进行充分调研分析,根据市场变化情况不断调整财务管理目标,确保财务管理目标与市场发展趋势相一致,以此来

增强自身核心竞争力;最后,在完善与优化企业财务管理规章制度体系时,应当保证从股权、投资、收益以及人才框架等多个角度入手,结合企业发展实际与目标,适当借鉴国内外优秀企业经典案例,进一步完善和创新自身制度体系,改掉不合理的部分。然后再通过增强制度体系的权威性,针对一些违背财务管理制度的行为与员工,应加以严惩,而针对表现优秀者,应给予表彰和鼓励,以此来促使企业形成一种严格办事风气,约束员工行为态度的同时,实现柔性化管理手段,拉近员工与企业间的距离。

3.2 进一步优化企业财务管理模式与信息系统,提高财务工作效率

优化企业财务管理模式与信息系统,是应对新常态对企业发展提出的要求,推动企业可持续发展,保证企业财务管理模式适应新发展环境的重要措施。因此,应注重对财务管理模式与信息系统进行优化和完善,为财务管理创新营造良好发展态势。首先,应在企业内部各部门之间,建立良好合作关系,保证部门间能够积极配合财务管理工作的开展;然后,建立在此基础上,协同企业内部多个部门,共同制定科学且合理的财务管理创新战略,共同制定财务管理新体系、新模式,以此来增强财务管理在企业各个环节中的有效渗透;同时,要想实现对财务管理工作的统一领导,需设立财务处作为核心财务管理机构,统筹规划整个企业的财务管理工作。诸如指导全面预算管理体系的构建、组织开展预算管理活动、落实一系列财务管理任务等。并根据企业战略发展需求,积极制定并出台相应财务政策,严格把关企业经费使用领域和投资方向,增强对企业资金的管控力度,以此来将财务管理工作效能发挥最大化。此外,财务管理信息系统作为推动企业财务管理工作信息化建设、科技化创新的重要工具,在新常态发展下也应当给予优化创新,保证其有效性和安全性。在具体实施过程中,企业管理者应充分利用市场大数据、云计算、人工智能等技术手段,结合财务管理创新战略部署,对信息系统进行转型升级,实现在线实时企业财务管理模式。比如,为工作人员提供实时在线财务管理服务,满足财务人员不定时、不定期、不定点开展财务核算、对账以及审计等相关工作。并利用信息系统实时查询企业财务信息,储存管理财务信息资源,搭建资源管理库等等,以此来提高财务工作效率;最后,还应利用信息系统搭建企业财务管理评估与反馈体系,鼓励企业内部员工针对财务管理工作效率、工作水平、工作有效性以及管理模式的科学性等问题,通过该平台积极提出意见反馈与建议,指出财务管理工作存在的不足之处。有利于企业及时发现问题并作出改正,确保新常态下的财务管理模式有效性,促进各项财务工作有序实施。

3.3 进一步落实企业财务精细化管理工作模式,强化业务系统联系

在新常态下,进一步落实企业财务精细化管理工作模式,首先可通过重点加强财务管理风险防范力度,建立健全的财务风险管理与财务预警指标体系,对财务管理工作开展过程中存在的一切风险因素进行实时监控、实时预警和实时应对,确保在问题发生的第一时间,便可获得有效解决,以此来降低财务管理风险率。其次,可利用大数据处理技术,加强对业务数据和资金数据的搜集与归纳,帮助企业进一步落实财务精细化管理。此外,还可通过利用信息化管理模式,积极开展线上预算编制与成本控制,并结合企业实际情况,制定精细化的财务预算计划与决策流程,对各环节业务数据进行实

时处理,确保企业财务精细化管理模式,能够从物流、资金流到信息流等多个环节无缝对接,进一步实现多部门协调工作,提高企业财务管理运作水平。

4 结束语

总而言之,全新的经济发展形态,为企业发展带来新的机遇。同时,传统企业管理模式日益凸显的弊端,也推动着企业内部管理改革创新步伐。企业财务管理作为涉及企业资金和决策的一项工作,只有贴合企业发展的战略,并积极引入新的管理理念和模式,才能发挥管理效用,为企业稳定的运行提供保障。为此企业要积极开展财务管理革新,结合当前的时代背景和企业发展现状,合理应用新的技术和新的管理方法,营造企业稳定的运行状态,使企业能够有效抵御风险,实现在新常态下的跨越式发展。

参考文献

- [1]唐国平.以业财融合优化绩效管理——关于酒店经营管理的思考[C].上海市烟草学会 2020 年度优秀论文集:上海市烟草学会,2021:27-34.
- [2]姚如秀.集团企业财务共享中心建设探索与思考——以 A 集团一体化改革财务共享中心建设探索为例[J].新理财,2021(06):51-55.
- [3]初晓蕾,罗程晨.浅谈中小企业财务管理存在的问题及对策——以大光明照明公司为例[C].中国管理现代化研究会、复旦管理学奖励基金会.第十五届(2020)中国管理学年会论文集,中国管理现代化研究会、复旦管理学奖励基金会:中国管理现代化研究会,2020:856-865.
- [4]任翠翠,陈德丛.浅析财务共享中心对财务管理与风险控制的影响[C].中国电力企业管理创新实践(2019年):《中国电力企业管理》杂志社,2020:145-148.
- [5]武模革,高香红.规范财务管理 强化资金监管——淄博黄河水务局规范财务管理经验与做法[C].中国水利经济研究会、水利部发展研究中心、长江水利委员会.创新体制机制建设 强化水利行业监管论文集.中国水利经济研究会、水利部发展研究中心、长江水利委员会:中国水利经济研究会,2019:382-386.

作者简介:张瑾(1983,6-),女,汉族,湖北武汉人,硕士学历,中级会计师,研究方向:财务管理。